

**DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,484,838.46</b>	<b>35,153,699.24</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	3,190,394.76	1,190,520.20
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	666.70	1,990.04
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de	0.00	0.00
Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,293,777.00	33,961,189.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>39,772,407.41</b>	<b>32,000,414.57</b>
Servicios Personales	25,353,782.41	22,863,593.55
Materiales y Suministros	1,178,109.82	1,164,862.64
Servicios Generales	5,976,748.79	5,378,568.05
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	2,498,491.83	1,440,013.24
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	4,765,274.56	1,153,377.09
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,287,568.95</b>	<b>3,153,284.67</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>94,000.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	94,000.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>105,542.03</b>	<b>311,518.13</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	105,542.03	230,960.53
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	80,557.60
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,542.03</b>	<b>-311,518.13</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,299,110.98</b>	<b>2,841,766.54</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,265,090.39</b>	<b>2,423,323.85</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,965,979.41</b>	<b>5,265,090.39</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DRA. ROXANA DE JESÚS ÁVALOS VÁZQUEZ  
PRESIDENTA DE LA DDHQ.

LIC. BERENICE SÁNCHEZ RUBIO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA DDHQ.