

ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>99,457,586</b>	<b>95,243,536</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,159,122	414,868
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	98,298,464	94,828,668
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>99,966,603</b>	<b>91,804,847</b>
Servicios Personales	76,419,049	69,218,844
Materiales y Suministros	2,518,880	1,509,178
Servicios Generales	9,039,440	12,090,938
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,254,579	846,007
Pensiones y Jubilaciones	8,856,695	6,691,155
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,877,960	1,448,725
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-509,017</b>	<b>3,438,689</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>4,003,577</b>	<b>1,438,208</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	3,958,860	1,131,040
Otras Aplicaciones de Inversión	44,717	307,168
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-4,003,577</b>	<b>-1,438,208</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,512,594</b>	<b>2,000,481</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,159,962</b>	<b>5,159,482</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,647,370</b>	<b>7,159,962</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARIBEL PÉREZ SILVA  
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS,  
ADMINISTRATIVOS Y TECNOLÓGICOS

C.P. AIDA MARTÍNEZ GUERRERO  
TITULAR UNIDAD DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO