

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>31,568,691</b>	<b>23,677,001</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	837	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,140,631	23,677,001
Otros Orígenes de Operación	1,427,223	0
<b>Aplicación</b>	<b>26,821,041</b>	<b>23,558,485</b>
Servicios Personales	16,179,287	14,739,212
Materiales y Suministros	2,935,976	2,714,520
Servicios Generales	5,186,320	3,281,603
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	173,461	179,296
Pensiones y Jubilaciones	2,345,997	2,448,319
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	195,535
Otras Aplicaciones de Operación	0	195,535
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,747,650</b>	<b>118,516</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,538,823</b>	<b>95,277</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,059,494	72,450
Otras Aplicaciones de Inversión	479,329	22,827
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,538,823</b>	<b>-95,277</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,208,827</b>	<b>23,238</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>218,845</b>	<b>195,607</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,427,673</b>	<b>218,845</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. IGNACIO AGUILAR RAMÍREZ  
MAGISTRADO PRESIDENTE

C.P. JULIETA DE LA CRUZ CÁRDENAS  
ÓRGANO INTERNO DE CONTROL