

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>63,979,852</b>	<b>61,483,258</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	11,044	7,825
Aprovechamientos	19,307,744	20,354,249
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,557,490	7,007,946
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,103,574	34,113,237
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>47,148,420</b>	<b>44,893,571</b>
Servicios Personales		
Materiales y Suministros	32,910,805	30,224,230
Servicios Generales	2,291,505	2,715,147
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	11,663,319	11,135,742
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	185,497	136,347
Pensiones y Jubilaciones	97,294	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		682,105
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>16,831,432</b>	<b>16,589,686</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>15,745,395</b>	<b>1,655,048</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,626,017	1,097,327
Bienes Muebles	119,378	557,721
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>15,745,395</b>	<b>1,655,048</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,084,109</b>	<b>14,934,638</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>32,640,683</b>	<b>17,706,045</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>33,724,792</b>	<b>32,640,683</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

Mtro. Luis Enrique López Colchado  
Coordinador Administrativo Suplente