

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2021
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	63,979,852	61,483,258
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	11,044	7,825
Aprovechamientos	19,307,744	20,354,249
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,557,490	7,007,946
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,103,574	34,113,237
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	47,148,420	44,893,571
Servicios Personales		
Materiales y Suministros	32,910,805	30,224,230
Servicios Generales	2,291,505	2,715,147
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	11,663,319	11,135,742
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	185,497	136,347
Pensiones y Jubilaciones	97,294	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		682,105
Otras Aplicaciones de Operación		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	16,831,432	16,589,686
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	15,745,395	1,655,048
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,626,017	1,097,327
Bienes Muebles	119,378	557,721
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	15,745,395	1,655,048
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,084,109	14,934,638
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	32,640,683	17,706,045
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	33,724,792	32,640,683

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez
Directora General

Mtro. Luis Enrique López Colchado
Coordinador Administrativo Suplente