

CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>39,058,463</b>	<b>31,014,415</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	187,194	143,858
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,869,797	376,269
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de	0	0
Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	24,001,472	23,333,219
Otros Orígenes de Operación	0	7,161,069
<b>Aplicación</b>	<b>28,949,466</b>	<b>25,227,594</b>
Servicios Personales	11,818,537	11,067,869
Materiales y Suministros	973,744	884,369
Servicios Generales	5,606,585	6,016,575
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	7,498,061	5,834,691
Pensiones y Jubilaciones	2,312,777	1,424,089
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	739,761	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>10,108,997</b>	<b>5,786,822</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>600,084</b>	<b>1,519,875</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	600,084	1,513,622
Otras Aplicaciones de Inversión	0	6,252
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-600,084</b>	<b>-1,519,875</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>9,508,913</b>	<b>4,266,947</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>6,337,225</b>	<b>2,070,278</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>15,846,138</b>	<b>6,337,225</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. ENRIQUE RABELL GARCÍA  
DIRECTOR GENERAL

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD