**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2021, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

* a) Notas de Desglose
* b) Notas de Memoria
* c) Notas de Gestión Administrativa
1. **Notas de Desglose:**
2. **Activo**
* **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto** | **2021** | **2020** |
| Efectivo |  2,372,646  |  11,522,359  |
| Bancos/Tesorería |  765,747,674  |  1,006,820,371  |
| Bancos/Dependencias y Otros |  96,706  |  18,765,870  |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses) |  370,973,698  |  275,525,253  |
| Fondos con Afectación Específica |  491,507,702  |  560,055,150  |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración |  1,621,712  |  621,392  |
| Otros Efectivos y Equivalentes |  11,216  |  9,479  |
| **Total** |  **1,632,331,353**  |  **1,873,319,874**  |

Se presenta un decremento del 13% en el rubro de efectivo y equivalentes derivado principalmente de la disminución en el rubro de Bancos/Tesorería por parte de la Comisión Estatal de Infraestructura.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 3,793,323 | 718,371 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 5,729,595 | 9,886,984 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 33,724,791 | 32,640,683 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 26,084,687 | 48,904,580 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 359,015 | 82,193 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 96,154,714 | 90,774,804 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 10,784,655 | 4,565,351 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 34,986,867 | 33,410,971 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 52,690,597 | 207,835,032 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 83,382,314 | 85,712,689 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 1,386,826 | 1,871,778 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 15,846,138 | 6,337,225 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 321,535 | 282,696 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 34,855,654 | 33,381,549 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 2,542,455 | 5,458,871 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 26,190,858 | 15,925,476 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 74,190,005 | 59,163,067 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 592,091 | 686,705 |
| Instituto Queretano del Transporte | 37,505,410 | 47,456,328 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 1,170,568 | 2,587,130 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 422,973 | 1,852,884 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 2,572,892 | 2,684,195 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 4,723,537 | 2,923,022 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 470,743,111 | 550,712,908 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 839,031 | 461,054 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 23,553,189 | 18,743,783 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 27,971,973 | 27,452,297 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 21,713,202 | 4,974,439 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 466,137,404 | 505,250,602 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 24,474,520 | 23,066,219 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 9,143,314 | 3,860,968 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 3,030,679 | 2,310,563 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 8,580,313 | 17,801,275 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 26,133,117 | 23,543,184 |
| **Total** | **1,632,331,353** | **1,873,319,874** |

* **Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto** | **2021** | **2020** |
| Inversiones Financieras de Corto Plazo |  -  | -13,468,797  |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo |  78,138,675  |  63,780,333  |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo |  40,991,047  |  38,329,302  |
| Ingresos por Recuperar a Corto Plazo |  2,882,988  |  1,860,240  |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo |  -  |  -  |
| Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo |  23,549,832  |  33,742,998  |
| **Total** |  **145,562,542**  |  **124,244,077**  |

El incremento en la cuenta de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo obedece principalmente al aumento que experimentó Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 375,741 | 404,768 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 74,102 | 291,917 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | - | 2,534 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | - | 79 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 1,997,887 | 97,980 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 8,099 | 8,099 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 1,847 | 51,289 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 13,251 | 13,026 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 589,127 | 409,807 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | - | 85,821 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 29,156,480 | 37,948,154 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 137,341 | 246,341 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 57 | 99,677 |
| Instituto Queretano del Transporte | 0 | 179 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 3,740 | 60,128 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | -2 | -2 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 148,580 | 148,580 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 66,379,916 | 35,711,605 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | -2 | -2 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 5,202,080 | 4,622,827 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 258,499 | 5,339,275 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 2,020,500 | 1,357,843 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 38,546,771 | 36,735,037 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 17,602 | 14,467 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 212,759 | 189,884 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 418,165 | 404,761 |
| **Total** | **145,562,542** | **124,244,077** |

* **Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto** | **2021** | **2020** |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo |  6,842,885  |  39,519,960  |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo |  183,792,295  |  175,779,567  |
| **Total** |  **190,635,180**  |  **215,299,527**  |

El decremento obedece principalmente a la amortización de Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo por parte de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 687 | 2,315 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 167,114,250 | 160,410,891 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 729,327 | 8,114,235 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 42,152 | 77,300 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 80,443 | 19,330 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 13,550,972 | 9,067,230 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 6,360 | 528,366 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | - | 62,029 |
| Instituto Queretano del Transporte | - | 532,440 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 3,685 | - |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | - | 20,510,189 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 5,946,247 | 10,202,123 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 3,161,056 | 5,773,080 |
| **Total** | **190,635,180** | **215,299,527** |

* **Inventarios**

En lo que respecta al rubro de Inventarios, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Inventarios  |  72,815,968  |  73,140,267  |
| **Total** |  **72,815,968**  |  **73,140,267**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 790,512 | 1,391,438 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 72,025,455 | 71,748,829 |
| **Total** | **72,815,968** | **73,140,267** |

* **Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo |  652,302,876  |  748,311,391  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 4,603,080 | 4,788,200 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 10,625,831 | 9,459,684 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 567,932,844 | 650,377,315 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 7,448,970 | 4,523,351 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 16,520,870 | 30,283,294 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 38,120,984 | 40,749,321 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 7,050,296 | 8,130,226 |
| **Total** | **652,302,876** | **748,311,391** |

* **Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

En lo que respecta al rubro de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | -3,864,658 | -3,637,396 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | -813,977 | -813,977 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -3,050,681 | -2,815,599 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 0 | -7,820 |
| **Total** | **-3,864,658** | **-3,637,396** |

* **Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Valores en Garantía |  72,285  |  66,335  |
| Adquisición con Fondos de Terceros |  47,190,087  |  57,535,023  |
| **Total** |  **47,262,372**  |  **57,601,358**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | - | 10,850 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 16,800 | - |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 47,190,087 | 57,535,023 |
| Instituto Queretano del Transporte | 55,485 | 55,485 |
| **Total** | **47,262,372** | **57,601,358** |

* **Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro Inversiones Financieras a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 se integra por

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Inversiones a Largo Plazo |  1,662,057,528  |  1,662,057,528  |
| Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos |  954,871,061  |  777,574,672  |
| **Total** |  **2,616,928,589**  |  **2,439,632,200**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 12,177,975 | - |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 2,604,750,614 | 2,439,632,200 |
| **Total** | **2,616,928,589** | **2,439,632,200** |

* **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 se integra por:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo |  25,297,221  |  4,077,609  |
| **Total** |  **25,297,221**  |  **4,077,609**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 5,168,035 | 4,077,609 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 56,436 | - |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 467,720 | - |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 19,605,029 | - |
| **Total** | **25,297,221** | **4,077,609** |

* **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2021 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2021** | **2020** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |  9,845,805,406  |  9,303,975,958  |
| **Total** |  **9,845,805,406**  |  **9,303,975,958**  |

El incremento en el rubro de Edificios no Habitacionales corresponde principalmente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 844,079,418 | 822,445,706 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 190,479,910 | 177,040,714 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 466,733,414 | 464,767,799 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 583,217,277 | 710,689,570 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 64,401,331 | 16,731,862 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 46,890,365 | 46,890,365 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 159,205,621 | 145,630,015 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 3,722,877 | 3,722,877 |
| Instituto Queretano del Transporte | 54,005,955 | 54,005,955 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,658,130,416 | 2,373,847,350 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 184,743,470 | 186,432,187 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 591,639,220 | 509,358,139 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 410,490,783 | 362,438,588 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 1,861,883,395 | 1,769,301,415 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 216,147,470 | 182,725,379 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 106,524,256 | 90,983,837 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 52,053,054 | 52,053,054 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 930,918,780 | 914,372,752 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 420,538,394 | 420,538,394 |
| **Total** | **9,845,805,406** | **9,303,975,958** |

* **Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2021** | **2020** |
| Bienes Muebles |  6,261,711,293  |  5,983,576,203  |
| **Total** |  **6,261,711,293**  |  **5,983,576,203**  |

El incremento obedece principalmente a la incorporación de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio en Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 1,581,266 | 1,581,266 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 8,102,678 | 8,695,095 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 19,405,018 | 1,849,168 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 141,933,141 | 124,043,027 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 1,307,857 | 1,335,860 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 160,446,810 | 158,612,865 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 75,118,729 | 74,305,186 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 62,867,455 | 66,727,552 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 247,636,393 | 243,642,079 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 272,202,752 | 209,655,349 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 15,809 | 15,809 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 10,734,382 | 10,903,872 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 7,576,744 | 7,369,844 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 51,484,723 | 51,284,723 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 5,763,735 | 5,738,308 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 3,713,497 | 3,827,649 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 45,777,696 | 24,151,719 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 9,459,215 | 7,512,748 |
| Instituto Queretano del Transporte | 161,086,649 | 161,271,437 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 5,219,698 | 4,373,143 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 4,419,659 | 4,825,489 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 22,199 | 38,842 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 800,752 | 800,752 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,187,026,499 | 2,005,786,441 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 28,489,345 | 27,934,651 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 90,762,072 | 171,965,337 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 591,340,672 | 609,054,156 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 248,787,718 | 251,797,341 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 1,398,170,034 | 1,356,431,444 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 97,067,655 | 83,192,916 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 29,666,570 | 29,869,907 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 24,206,361 | 20,415,218 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 137,296,056 | 132,008,507 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 132,221,455 | 122,558,504 |
| **Total** | **6,261,711,293** | **5,983,576,203** |

* **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2021** | **2020** |
| Activos Intangibles |  132,584,005  |  124,154,442  |
| **Total** |  **132,584,005**  |  **124,154,442**  |

El incremento en el saldo del rubro Activos Intangibles, corresponde principalmente a la incorporación de Licencias por parte de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 300,000 | 300,000 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 169,734 | 169,734 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 993,605 | 874,227 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 20,876,953 | 18,323,808 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 5,800 | - |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 5,376,784 | 5,825,762 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 691,336 | 675,036 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 1,180,464 | 1,046,226 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 12,603,681 | 11,741,431 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 29,682 | 29,682 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 243,985 | 243,985 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 1,416,154 | 1,416,154 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 2,904,238 | 3,020,238 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 600,823 | 389,000 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 569,340 | 505,273 |
| Instituto Queretano del Transporte | 5,712,473 | 5,504,891 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 50,000 | 50,000 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 1,132,188 | 1,142,013 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 84,801 | 84,801 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 87,336 | 87,336 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 33,460,586 | 25,865,514 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 169,010 | 169,010 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 2,050,289 | 2,283,641 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 5,373,362 | 5,340,719 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 6,137,859 | 4,791,997 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 18,939,096 | 21,825,781 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 2,161,680 | 2,161,680 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 1,605,339 | 1,556,100 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 38,679 | 1,516,131 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 6,595,046 | 6,190,590 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 1,023,683 | 1,023,683 |
| **Total** | **132,584,005** | **124,154,442** |

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **Monto de depreciación del ejercicio** | **Monto de depreciación acumulada** |
|
| Depreciación Acumulada de Bienes | **-585,771,563** | **-2,874,429,240** |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **2021** |
| Casa Queretana de las Artesanías | -1,010,876 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | -3,818,724 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | -2,548,954 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | -108,812,968 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | -708,507 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | -111,938,046 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | -36,654,771 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | -64,791,673 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | -102,201,362 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | -75,551,860 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | -13,099 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | -4,279,772 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | -2,348,891 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | -19,491,604 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | -7,236,221 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -1,869,154 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | -15,320,371 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | -5,669,053 |
| Instituto Queretano del Transporte | -148,815,199 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | -3,753,479 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | -4,676,858 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | -72,338 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | -604,633 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | -1,067,275,386 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | -13,264,164 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | -69,613,696 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | -331,804,864 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | -178,729,840 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | -263,186,347 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | -56,846,740 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | -44,552,611 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | -28,789,495 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | -51,227,706 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | -46,949,982 |
| **Total** | **-2,874,429,240** |

* **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2021** | **2020** |
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos |  261,667  |  313,533  |
| Anticipos a Largo Plazo |  10,380  |  41,880  |
| Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado |  20,758  |  -  |
| Otros Activos Diferidos |  330,814  |  3,527,802  |
| **Total** |  **623,619**  |  **3,883,215**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 0 | -10,850 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 89,780 | 89,780 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 111,425 | 57,464 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 32,897 | 32,897 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 68,289 | 99,789 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 20,758 | 0 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 4,007 | 4,007 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 244,597 | 244,597 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 51,866 | 3,365,531 |
| **Total** |  **623,619**  |  **3,883,215**  |

* **Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2021** | **2020** |
| Bienes en Concesión |  55,328,715  |  54,559,141  |
| Bienes en Comodato |  90,623,876  |  8,648,892  |
| **Total** |  **145,952,591**  |  **63,208,034**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 788,221 | 18,647 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 150,062 | 150,062 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 56,428,281 | 56,213,456 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 88,586,028 | 6,825,869 |
| **Total** | **145,952,591** | **63,208,034** |

1. **Pasivo**

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2021 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo |  41,561,935  |  37,679,495  |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo |  254,777,640  |  178,110,696  |
| Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo |  -  |  1,160  |
| Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo |  30,332  |  183,403  |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo |  22,282,499  |  18,504,744  |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo |  140,942,237  |  189,425,839  |
| Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo |  13,448,308  |  14,335,515  |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo |  173,802,397  |  183,306,818  |
| **Total** |  **646,845,347**  |  **621,547,670**  |

El incremento en el saldo corresponde principalmente al aumento de la cuenta Proveedores por Pagar a Corto Plazo por parte de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 353,754 | 512,744 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 539,306 | 112,773 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 4,213,645 | 1,801,504 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 22,150,739 | 28,892,599 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 36,574 | 45,622 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 11,437,837 | 63,602,365 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 2,642,817 | 2,684,797 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 11,516,446 | 11,765,530 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 572,365 | 1,377,126 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 10,797,546 | 3,292,195 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 59,582 | 14,308 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 853,850 | 1,064,161 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 70,219 | 32,370 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 2,241,440 | 3,957,118 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 2,773,508 | 2,364,368 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 4,665,612 | 4,296,734 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 36,345,950 | 37,963,622 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 700,710 | 787,985 |
| Instituto Queretano del Transporte | 151,097 | 168,691 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 97,908 | 87,757 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 214,372 | 174,987 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 689,276 | 689,276 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 259,255 | 301,744 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 241,278,932 | 173,640,088 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 839,031 | 425,381 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 3,702,067 | 3,990,422 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 3,420,809 | 3,873,246 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 4,306,879 | 1,026,497 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 255,974,204 | 243,644,405 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 3,163,503 | 3,585,168 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 835,969 | 984,503 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 1,831,825 | 1,017,579 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 11,029,035 | 14,136,067 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 7,079,288 | 9,233,940 |
| **Total** | **646,845,347** | **621,547,670** |

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2021 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo |  12,386,537 |  3,051,198 |
| Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo |  11,375,572 | 15,370 |
| **Total** |  **23,762,109** |  **3,066,568** |

La cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 12,394,008 | 3,058,669 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 11,368,102 | 7,900 |
| **Total** | **23,762,109** | **3,066,568** |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo |  738,527 |  -  |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo |  14,868,721 |  20,280,664 |
| **Total** |  **15,607,248** |  **20,280,664** |

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 738,527 | - |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 14,868,721 | 20,280,664 |
| **Total** | **15,607,248** | **20,280,664** |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Fondos en Garantía a Corto Plazo |  1,220,605  |  1,138,109  |
| Fondos en Administración a Corto Plazo |  47,297,390  |  57,650,792  |
| Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo |  -  |  17,252  |
| **Total** |  **48,517,995**  |  **58,806,153**  |

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Fondos en Administración a Corto Plazo por parte del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 677,869 | 677,869 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 74,770 | 93,237 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 47,190,087 | 57,535,023 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 110,950 | 33,050 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 417,786 | 444,442 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 14,000 | 0 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 32,532 | 22,532 |
| **Total** | **48,517,995** | **58,806,153** |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo |  258,398,702 |  259,232,834 |
| Otras Provisiones a Corto Plazo | 52,295 |  22,690,522 |
| **Total** |  **258,450,997** |  **281,923,355** |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | - | 22,628,727 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 10,500 | 20,000 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 20,758 | - |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 1,145,055 | 2,158,342 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 257,232,889 | 257,074,492 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 41,795 | 41,795 |
| **Total** | **258,450,997** | **281,923,355** |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Ingresos por Clasificar |  9,507,185  |  12,465,320  |
| Otros Pasivos Circulantes |  43,399,784  |  10,139,137  |
| **Total** |  **52,906,968**  |  **22,604,457**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 158,917 | -32,673 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 43,240,867 | 10,171,809 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 22,724 | 22,723 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | - | 17,688 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 9,484,461 | 12,424,909 |
| **Total** | **52,906,968** | **22,604,457** |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Documentos por Pagar a Largo Plazo:

. **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo | 14,227,397 | 14,152,459 |
| **Total** | **14,227,397** | **14,152,459** |

El cual corresponde al Instituto Queretano del Transporte.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Fondos en Garantía a Largo Plazo |  1,631,819,594  |  1,633,244,958  |
| Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo |  966,746,203  |  796,214,136  |
| Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo |  26,370,182  |  -  |
| **Total** |  **2,624,935,978**  |  **2,429,459,094**  |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 26,370,182 | - |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 2,598,565,796 | 2,428,033,730 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | - | 1,425,364 |
| **Total** | **2,624,935,978** | **2,429,459,094** |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Provisiones a Largo Plazo | 5,983,202 | 6,331,185 |
| **Total** | **5,983,202** | **6,331,185** |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | - | 392,603 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 4,473,602 | 4,029,382 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 1,509,600 | 1,909,200 |
| **Total** | **5,983,202** | **6,331,185** |

1. **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **CUENTA** | **MONTO** |
| **Aportaciones** | **-196,030,599** |
| **Donaciones de Capital** | **155,170,416** |
| **Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio** | **261,878,499** |

El rubro de aportaciones está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | -28,927,975 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | -2,182,535 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | -7,496,885 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 200,000 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -179,200 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 31,042,233 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | -8,772,301 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 13,984,470 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 1,808,409 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 16,533,793 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | -212,040,609 |

El rubro de donaciones está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | -15,000 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 22,113,827 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 6,983,806 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 89,322,029 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 3,111,919 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 33,653,835 |

Actualización del Patrimonio está distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 1,147,552 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 42,367,171 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | -11,582 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 7,496,885 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | -1,162,136 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 212,040,609 |

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2021 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cuenta** | **Monto** |
| **Resultado del ejercicio** | **-1,371,404,296** |
|  |  |
| **Resultados de ejercicios anteriores** | **809,368,310** |
|  |  |
| **Revalúos** | **252,210,110** |
|   |  |
| **Reservas** | **2,247,757** |
|  |  |
| **Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores** | **22,884,201** |

Resultado de Revalúos está distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 47,669,469 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 189,937,216 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 14,603,425 |

Reservas está distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 822,393 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 1,425,364 |

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | -173,194 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | -455,697 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 2,174 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 311,763 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 590,784 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -114,353 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 317,766 |
| Instituto Queretano del Transporte | -14,972,925 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 39 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 6,116 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 47,388,597 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | -1,741,530 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | -6,965,820 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | -1,061,852 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | -247,668 |

1. **Notas al Estado de Actividades**
* **Ingresos de gestión**

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta de ingresos:** | **2021** | **2020** |
| Derechos |  36,454,704  |  28,606,420  |
| Productos |  45,768,983  |  59,878,790  |
| Aprovechamientos |  31,831,450  |  38,747,483  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios |  1,040,169,960  |  969,973,070  |
| **Ingresos de Gestión** |  **1,154,225,097**  |  **1,097,205,763**  |

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 3,440,215 | 2,102,624 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 17,783,671 | 20,660,670 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 19,318,788 | 20,653,991 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 437,334 | 613,680 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 102,110 | 25,850 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 95,328,200 | 106,721,660 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 15,054,838 | 13,737,352 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 28,720,370 | 26,395,582 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 38,406,441 | 42,428,060 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 12,461,805 | 9,533,262 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 564,044 | 520,127 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 2,482,720 | 4,192,826 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 7,262,437 | 6,649,280 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 685,589 | 1,555,598 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 1,976,632 | 2,283,211 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 29,593,402 | 16,771,903 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 0 | 16,411 |
| Instituto Queretano del Transporte | 97,706,548 | 92,185,229 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 289,962 | 8,542 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 10 | 3,185 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 288 | 4,347,336 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 5,162 | 217 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 109,621,791 | 69,485,729 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 45,809,952 | 44,161,359 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 690,928 | 511,970 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 56,003,929 | 41,170,790 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 396,805,931 | 394,449,393 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 53,127,616 | 51,222,081 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 22,703,846 | 20,623,345 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 5,510,813 | 3,427,530 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 70,376,549 | 77,012,564 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 21,953,178 | 23,734,405 |
| **Total** | **1,154,225,097** | **1,097,205,763** |

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta de ingresos:** | **2021** | **2020** |
| Participaciones |  50,579,629  |  33,902,594  |
| Aportaciones |  9,849,820,350  |  9,344,643,633  |
| Convenios |  1,072,133,559  |  1,693,987,353  |
| **Total** |  **10,972,533,538**  |  **11,072,533,580**  |

Participaciones está distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 9,557,490 | - |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 41,022,139 | 33,902,594 |
| **Total** | **50,579,629** | **33,902,594** |

Aportaciones está distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | - | 7,007,946 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 51,667,618 | 42,356,683 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 63,624,849 | 57,877,590 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 23,521,119 | 30,183,852 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 177,375,061 | - |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,115,075,258 | 2,002,218,361 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 183,120,172 | 189,055,652 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 7,235,436,271 | 7,015,943,549 |
| **Total** | **9,849,820,350** | **9,344,643,633** |

Convenios está distribuido de la siguiente forma:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 4,580,527 | - |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | - | 50,000 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | - | 7,696,350 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 109,890 | 110,000 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | - | 1,139,511 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | - | 281,879 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 1,000,979,455 | 1,493,691,599 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 267,017 | 3,338,631 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 9,457,092 | 111,028,374 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 43,323,373 | 64,269,453 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 777,400 | - |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 12,638,804 | 12,381,556 |
| **Total** | **1,072,133,559** | **1,693,987,353** |

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta de ingresos:** | **2021** | **2020** |
| Transferencias y Asignaciones |  8,800,585,858  |  8,512,761,962  |
| Subsidios y Subvenciones |  2,677,723,942  |  2,825,502,743  |
| **Total** |  **11,478,309,800**  |  **11,338,264,705**  |

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 9,701,015 | 7,017,530 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 35,103,574 | 34,113,237 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 75,283,462 | 41,701,890 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 4,351,374 | 3,768,323 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 1,047,380,395 | 1,000,834,421 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 233,650,384 | 215,681,007 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 1,749,581,047 | 1,584,964,871 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 714,727,399 | 760,662,154 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 1,120,132 | 1,109,472 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 24,001,472 | 23,333,219 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 11,206,214 | 10,315,930 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 131,619,108 | 131,954,426 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 99,097,337 | 415,474,467 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 45,091,358 | 43,996,925 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 357,519,209 | 345,875,216 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 45,928,662 | 44,095,869 |
| Instituto Queretano del Transporte | 101,674,392 | 62,300,000 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 14,426,223 | 12,967,778 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 12,136,783 | 10,838,650 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 7,760,662 | 7,534,623 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,211,647,350 | 2,133,860,240 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 48,848,278 | 41,731,489 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 299,547,108 | 247,966,197 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 911,189,269 | 1,043,106,243 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 162,041,251 | 169,547,760 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 2,484,378,860 | 2,380,264,763 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 72,833,387 | 68,186,178 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 42,847,838 | 40,172,567 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 15,997,540 | 14,493,002 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 354,572,102 | 288,981,361 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 153,046,616 | 151,414,897 |
| **Total** | **11,478,309,800** | **11,338,264,705** |

* **Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Ingresos Financieros  |  1,582,161  |  1,675,964  |
| Otros Ingresos y Beneficios |  245  |  206  |
| **Total** |  **1,582,406**  |  **1,676,170**  |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 683,182 | 609,375 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 886,747 | 739,170 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 240 | 206 |
| Instituto Queretano del Transporte | 12,232 | 327,419 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 4 | - |
| **Total** | **1,582,406** | **1,676,170** |

Del rubro Otros Ingresos y Beneficios Varios se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| Bonificaciones y Descuentos Obtenidos | 2  | 2,385  |
| Diferencias por Tipo de Cambio a Favor | 2,076 | 37,373 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 27,071,938  | 14,041,451  |
| **Total** | **27,074,017** |  **14,081,209**  |

El cual está distribuida de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | - | 31,015 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 253,680 | 10,637 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 14,492,947 | 7,594,186 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 230,204 | 63,501 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 2,590 | - |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 49,899 | 1,897 |
| Instituto Queretano del Transporte | 112,323 | - |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 2 | 2,385 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 30,036 | 139,414 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 571 | 76,858 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 6,969,683 | 2,898,471 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 3,685,661 | 2,544,041 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 2,076 | 97,905 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 714,148 | 376,349 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 300,778 | 63,314 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 229,420 | 181,236 |
| **Total** | **27,074,017** | **14,081,209** |

* **Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** | **2020** |
| **Gastos de Funcionamiento** |  **19,883,642,130**  |  **18,839,679,132**  |
| Servicios Personales |  15,378,157,312  |  14,751,704,883  |
| Materiales y Suministros |  2,162,087,753  |  1,865,855,641  |
| Servicios Generales |  2,343,397,065  |  2,222,118,607  |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** |  **1,504,186,848**  |  **1,282,305,022**  |
| **Participaciones y Aportaciones** |  **1,679,000**  |  **-**  |
| **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** |  **654,621,774**  |  **621,034,105**  |
| **Inversión Pública**  |  **1,262,447,644**  |  **1,082,191,410**  |
| **Gastos y Otras Pérdidas** |  **23,306,577,396**  |  **21,825,209,668**  |

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 6,066,754 | 5,499,393 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 10,317,696 | 10,843,911 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 32,910,805 | 30,604,603 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 52,321,547 | 44,799,109 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 2,438,409 | 1,828,363 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 914,802,082 | 891,882,746 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 89,430,883 | 78,586,051 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 231,737,724 | 215,833,825 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 165,005,357 | 164,344,743 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 410,577,394 | 338,613,458 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 386,205 | 326,469 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 12,311,901 | 11,067,869 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 11,454,076 | 11,435,253 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 98,749,583 | 94,123,883 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 20,863,703 | 20,277,654 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 18,403,500 | 15,142,202 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 78,927,688 | 92,905,954 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 8,019,873 | 8,339,071 |
| Instituto Queretano del Transporte | 57,699,383 | 49,453,191 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 3,361,787 | 3,230,297 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 9,546,346 | 8,986,044 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 92,484 | 11,208,615 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 4,920,054 | 4,735,819 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,964,791,213 | 2,844,618,070 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 20,460,455 | 20,269,201 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 180,351,233 | 178,073,683 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 7,530,644,368 | 7,288,762,823 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 121,730,332 | 114,114,818 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 1,818,333,985 | 1,709,698,131 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 63,034,305 | 57,080,125 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 29,765,292 | 29,085,993 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 22,785,441 | 22,731,644 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 274,629,141 | 262,953,841 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 111,286,311 | 110,248,032 |
| **Total** | **15,378,157,312** | **14,751,704,883** |

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 2,714,055 | 1,776,615 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 5,013,130 | 4,062,001 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 2,291,505 | 2,715,147 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 2,814,770 | 3,031,831 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 156,594 | 161,031 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 9,936,806 | 4,995,957 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 5,457,863 | 8,447,228 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 6,280,099 | 4,564,934 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 30,680,523 | 24,067,190 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 202,673,727 | 185,264,332 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 973,744 | 884,369 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 222,160 | 484,436 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 4,820,210 | 4,893,267 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 1,052,045 | 1,011,120 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 693,382 | 396,718 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 23,092,741 | 35,335,241 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 3,050,419 | 3,078,172 |
| Instituto Queretano del Transporte | 3,364,751 | 6,324,389 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 388,280 | 288,635 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 394,428 | 415,395 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 0 | 93,647 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 204,025 | 155,420 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 1,476,410,579 | 983,102,870 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 1,265,493 | 1,144,713 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 212,409,073 | 209,517,362 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 46,056,363 | 252,792,594 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 7,955,548 | 6,110,731 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 91,291,667 | 99,895,761 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 5,529,114 | 5,835,474 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 2,088,537 | 3,525,535 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 1,469,191 | 1,395,659 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 4,683,695 | 3,775,742 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 6,653,237 | 6,312,125 |
| **Total** | **2,162,087,753** | **1,865,855,641** |

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 1,502,832 | 1,547,786 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 6,532,532 | 5,681,996 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 11,663,319 | 11,260,135 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 71,759,451 | 80,978,418 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 1,509,800 | 1,311,437 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 47,027,369 | 66,404,018 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 15,004,413 | 15,278,280 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 13,808,063 | 12,388,273 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 62,367,478 | 57,736,491 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 61,277,728 | 52,549,220 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 104,653 | 202,791 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 5,677,823 | 6,016,575 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 1,238,910 | 1,969,975 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 6,729,905 | 6,574,536 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 7,099,357 | 5,635,182 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 2,505,099 | 2,306,290 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 174,079,489 | 172,637,128 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 32,461,745 | 30,096,140 |
| Instituto Queretano del Transporte | 63,703,384 | 66,574,629 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 9,405,793 | 5,796,947 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 1,313,799 | 943,314 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 25,223 | 5,033,979 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 795,057 | 1,070,070 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 769,269,182 | 647,893,891 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 17,624,431 | 16,049,458 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 57,844,487 | 37,634,116 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 431,301,536 | 455,882,562 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 70,763,547 | 83,439,186 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 191,105,690 | 210,498,820 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 38,437,052 | 39,037,950 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 25,659,395 | 23,642,346 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 9,226,176 | 6,805,261 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 95,555,229 | 55,016,306 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 39,017,120 | 36,225,103 |
| **Total** | **2,343,397,065** | **2,222,118,607** |

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 446,817 | 917,297 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 393,479 | 1,535,600 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 282,791 | 136,347 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 545,874 | 248,290 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 149,696,504 | 113,082,896 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 851,629 | 1,143,989 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 7,492,586 | 5,603,812 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 60,069,411 | 36,272,589 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 36,077,057 | 26,616,281 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 9,810,838 | 7,873,073 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 796,101 | 527,685 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 11,506,396 | 4,368,914 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 32,129,279 | 29,417,063 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 72,757,782 | 59,693,780 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 337,907 | 273,654 |
| Instituto Queretano del Transporte | 69,604,367 | 46,088,331 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 2,140,475 | 756,245 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 1,185,024 | 99,112 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 67,602,414 | 54,664,988 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 8,992,333 | 1,216,471 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 69,387,303 | 40,382,957 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 124,714,512 | 140,625,661 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 2,063,524 | 2,468,613 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 712,653,285 | 659,769,772 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 3,732,091 | 3,415,748 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 1,771,795 | 2,190,647 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 85,756 | 176,000 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 50,068,025 | 37,396,589 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 6,991,494 | 5,342,616 |
| **Total** | **1,504,186,848** | **1,282,305,022** |

El rubro de Participaciones y Aportaciones corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 294,047 | 220,757 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 2,202,298 | 1,630,848 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 2,155,117 | 234,494 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 46,892,685 | 42,306,055 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 177,411 | 72,030 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 12,231,864 | 13,332,742 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 6,982,093 | 6,446,728 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 10,630,332 | 11,108,326 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 19,624,884 | 24,663,366 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 41,667,815 | 19,289,310 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 581 | 581 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 1,191,656 | 1,094,220 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 883,425 | 946,516 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 1,907,189 | 2,278,844 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 1,692,142 | 1,776,251 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 587,383 | 494,624 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 8,594,038 | 4,040,713 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 1,125,122 | 749,797 |
| Instituto Queretano del Transporte | 6,081,143 | 42,968,150 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 297,073 | 148,277 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 499,392 | 418,628 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 33,183 | 50,149 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 121,521 | 206,976 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 284,252,422 | 245,151,983 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 2,395,107 | 2,327,011 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 15,630,338 | 20,859,290 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 62,206,472 | 57,732,918 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 25,468,039 | 25,540,169 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 59,686,321 | 62,981,343 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 11,573,651 | 8,474,569 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 6,401,248 | 6,838,127 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 2,929,066 | 2,697,344 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 8,113,154 | 6,275,577 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 10,093,560 | 7,677,392 |
| **Total** | **654,621,774** | **621,034,105** |

El rubro de Inversión Pública está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2021** | **2020** |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 1,035,012,048 | 693,982,271 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 214,347,005 | 388,209,139 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 13,088,590 | - |
| **Total** | **1,262,447,644** | **1,082,191,410** |

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2021:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Monto total de gastos** | **23,306,577,396** |  |
|  |  |  |
| **Cuenta** | **Monto individual** | **Porcentaje del total del gasto** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente |  5,556,343,595  | 24% |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales |  3,618,443,820  | 16% |

1. **Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Efectivo y equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cuenta** | **2021** |
| Efectivo | 2,372,646 |
| Efectivo en Bancos –Tesorería | 765,747,674 |
| Efectivo en Bancos Dependencias | 96,706 |
| Inversiones Temporales (hasta 3 meses) | 370,973,698 |
| Fondos con Afectación Específica  | 491,507,702 |
| Depósitos de Fondos de Terceros y Otros | 1,621,712 |
| Otros Efectivos y Equivalentes | 11,216 |
| **Total de Efectivo y Equivalentes** | **1,632,331,353** |

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2021 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital, se revela el importe al 31 de diciembre del 2021 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

**(Pesos)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Adquisiciones por actividades de inversión** | **Monto global** | **Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central** | **Importe de pagos por la compra** |
| Bienes Muebles | **495,439,943** | **100 por ciento** | **495,439,943** |

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

1. **Notas de Memoria:**

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

1. **Notas de Gestión Administrativa:**

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.