

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2021, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

**a) Notas de Desglose:****l) Activo**

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Efectivo	2,372,646	11,522,359
Bancos/Tesorería	765,747,674	1,006,820,371
Bancos/Dependencias y Otros	96,706	18,765,870
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	370,973,698	275,525,253
Fondos con Afectación Específica	491,507,702	560,055,150
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	1,621,712	621,392
Otros Efectivos y Equivalentes	11,216	9,479
<b>Total</b>	<b>1,632,331,353</b>	<b>1,873,319,874</b>

Se presenta un decremento del 13% en el rubro de efectivo y equivalentes derivado principalmente de la disminución en el rubro de Bancos/Tesorería por parte de la Comisión Estatal de Infraestructura.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	3,793,323	718,371
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	5,729,595	9,886,984
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	33,724,791	32,640,683
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	26,084,687	48,904,580
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	359,015	82,193
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	96,154,714	90,774,804
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	10,784,655	4,565,351
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	34,986,867	33,410,971
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	52,690,597	207,835,032
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	83,382,314	85,712,689
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,386,826	1,871,778
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	15,846,138	6,337,225
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	321,535	282,696
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	34,855,654	33,381,549
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,542,455	5,458,871
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	26,190,858	15,925,476
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	74,190,005	59,163,067
Instituto Queretano de las Mujeres	592,091	686,705
Instituto Queretano del Transporte	37,505,410	47,456,328
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	1,170,568	2,587,130
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	422,973	1,852,884
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	2,572,892	2,684,195
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	4,723,537	2,923,022
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	470,743,111	550,712,908
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	839,031	461,054
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	23,553,189	18,743,783

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	27,971,973	27,452,297
Universidad Aeronáutica en Querétaro	21,713,202	4,974,439
Universidad Autónoma de Querétaro	466,137,404	505,250,602
Universidad Politécnica de Querétaro	24,474,520	23,066,219
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	9,143,314	3,860,968
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,030,679	2,310,563
Universidad Tecnológica de Querétaro	8,580,313	17,801,275
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	26,133,117	23,543,184
<b>Total</b>	<b>1,632,331,353</b>	<b>1,873,319,874</b>

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2021	2020
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-13,468,797
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	78,138,675	63,780,333
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	40,991,047	38,329,302
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	2,882,988	1,860,240
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	23,549,832	33,742,998
<b>Total</b>	<b>145,562,542</b>	<b>124,244,077</b>

El incremento en la cuenta de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo obedece principalmente al aumento que experimentó Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	375,741	404,768
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	74,102	291,917

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	-	2,534
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-	79
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,997,887	97,980
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	8,099	8,099
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,847	51,289
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	13,251	13,026
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	589,127	409,807
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-	85,821
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	29,156,480	37,948,154
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	137,341	246,341
Instituto Queretano de las Mujeres	57	99,677
Instituto Queretano del Transporte	0	179
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,740	60,128
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-2	-2
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	148,580	148,580
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	66,379,916	35,711,605
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	-2	-2
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	5,202,080	4,622,827
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	258,499	5,339,275
Universidad Aeronáutica en Querétaro	2,020,500	1,357,843
Universidad Autónoma de Querétaro	38,546,771	36,735,037
Universidad Politécnica de Querétaro	17,602	14,467
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	212,759	189,884
Universidad Tecnológica de Querétaro	418,165	404,761
<b>Total</b>	<b>145,562,542</b>	<b>124,244,077</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

(Pesos)

Concepto	2021	2020
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	6,842,885	39,519,960
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	183,792,295	175,779,567
<b>Total</b>	<b>190,635,180</b>	<b>215,299,527</b>

El decremento obedece principalmente a la amortización de Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo por parte de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	687	2,315
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	167,114,250	160,410,891
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	729,327	8,114,235
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	42,152	77,300
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	80,443	19,330
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	13,550,972	9,067,230
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	6,360	528,366
Instituto Queretano de las Mujeres	-	62,029
Instituto Queretano del Transporte	-	532,440
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	3,685	-
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-	20,510,189
Universidad Autónoma de Querétaro	5,946,247	10,202,123
Universidad Politécnica de Querétaro	3,161,056	5,773,080
<b>Total</b>	<b>190,635,180</b>	<b>215,299,527</b>

- Inventarios**

En lo que respecta al rubro de Inventarios, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Inventarios	72,815,968	73,140,267
<b>Total</b>	<b>72,815,968</b>	<b>73,140,267</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	790,512	1,391,438
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	72,025,455	71,748,829
<b>Total</b>	<b>72,815,968</b>	<b>73,140,267</b>

- Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	652,302,876	748,311,391

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	4,603,080	4,788,200
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	10,625,831	9,459,684
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	567,932,844	650,377,315
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	7,448,970	4,523,351
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	16,520,870	30,283,294
Universidad Aeronáutica en Querétaro	38,120,984	40,749,321
Universidad Autónoma de Querétaro	7,050,296	8,130,226
<b>Total</b>	<b>652,302,876</b>	<b>748,311,391</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

En lo que respecta al rubro de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-3,864,658	-3,637,396

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-813,977	-813,977
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-3,050,681	-2,815,599
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	0	-7,820
<b>Total</b>	<b>-3,864,658</b>	<b>-3,637,396</b>

- Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 es de:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Valores en Garantía	72,285	66,335
Adquisición con Fondos de Terceros	47,190,087	57,535,023
<b>Total</b>	<b>47,262,372</b>	<b>57,601,358</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	-	10,850
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	16,800	-
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	47,190,087	57,535,023
Instituto Queretano del Transporte	55,485	55,485
<b>Total</b>	<b>47,262,372</b>	<b>57,601,358</b>

- Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro Inversiones Financieras a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 se integra por

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Inversiones a Largo Plazo	1,662,057,528	1,662,057,528
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	954,871,061	777,574,672
<b>Total</b>	<b>2,616,928,589</b>	<b>2,439,632,200</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	12,177,975	-
Universidad Autónoma de Querétaro	2,604,750,614	2,439,632,200
<b>Total</b>	<b>2,616,928,589</b>	<b>2,439,632,200</b>

- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2021 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	25,297,221	4,077,609
<b>Total</b>	<b>25,297,221</b>	<b>4,077,609</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	5,168,035	4,077,609
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	56,436	-
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	467,720	-
Universidad Autónoma de Querétaro	19,605,029	-
<b>Total</b>	<b>25,297,221</b>	<b>4,077,609</b>



## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2021 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

(Pesos)

Concepto:	2021	2020
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,845,805,406	9,303,975,958
<b>Total</b>	<b>9,845,805,406</b>	<b>9,303,975,958</b>

El incremento en el rubro de Edificios no Habitacionales corresponde principalmente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	844,079,418	822,445,706
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	190,479,910	177,040,714
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	466,733,414	464,767,799
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	583,217,277	710,689,570
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	64,401,331	16,731,862
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	46,890,365	46,890,365
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	159,205,621	145,630,015
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,722,877	3,722,877
Instituto Queretano del Transporte	54,005,955	54,005,955
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,658,130,416	2,373,847,350
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	184,743,470	186,432,187
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	591,639,220	509,358,139
Universidad Aeronáutica en Querétaro	410,490,783	362,438,588
Universidad Autónoma de Querétaro	1,861,883,395	1,769,301,415
Universidad Politécnica de Querétaro	216,147,470	182,725,379
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	106,524,256	90,983,837
Universidad Tecnológica de Corregidora	52,053,054	52,053,054
Universidad Tecnológica de Querétaro	930,918,780	914,372,752
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	420,538,394	420,538,394
<b>Total</b>	<b>9,845,805,406</b>	<b>9,303,975,958</b>

- **Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

Concepto:	2021	2020
Bienes Muebles	6,261,711,293	5,983,576,203
<b>Total</b>	<b>6,261,711,293</b>	<b>5,983,576,203</b>

El incremento obedece principalmente a la incorporación de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio en Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	1,581,266	1,581,266
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	8,102,678	8,695,095
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	19,405,018	1,849,168
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	141,933,141	124,043,027
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,307,857	1,335,860
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	160,446,810	158,612,865
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	75,118,729	74,305,186
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	62,867,455	66,727,552
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	247,636,393	243,642,079
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	272,202,752	209,655,349
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	15,809	15,809
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	10,734,382	10,903,872
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	7,576,744	7,369,844
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	51,484,723	51,284,723
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,763,735	5,738,308
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,713,497	3,827,649
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	45,777,696	24,151,719

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto Queretano de las Mujeres	9,459,215	7,512,748
Instituto Queretano del Transporte	161,086,649	161,271,437
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	5,219,698	4,373,143
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	4,419,659	4,825,489
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	22,199	38,842
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	800,752	800,752
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,187,026,499	2,005,786,441
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	28,489,345	27,934,651
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	90,762,072	171,965,337
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	591,340,672	609,054,156
Universidad Aeronáutica en Querétaro	248,787,718	251,797,341
Universidad Autónoma de Querétaro	1,398,170,034	1,356,431,444
Universidad Politécnica de Querétaro	97,067,655	83,192,916
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	29,666,570	29,869,907
Universidad Tecnológica de Corregidora	24,206,361	20,415,218
Universidad Tecnológica de Querétaro	137,296,056	132,008,507
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	132,221,455	122,558,504
<b>Total</b>	<b>6,261,711,293</b>	<b>5,983,576,203</b>

- **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

Concepto:	2021	2020
Activos Intangibles	132,584,005	124,154,442
<b>Total</b>	<b>132,584,005</b>	<b>124,154,442</b>

El incremento en el saldo del rubro Activos Intangibles, corresponde principalmente a la incorporación de Licencias por parte de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	300,000	300,000
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	169,734	169,734
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	993,605	874,227
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	20,876,953	18,323,808
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	5,800	-
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	5,376,784	5,825,762
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	691,336	675,036
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,180,464	1,046,226
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	12,603,681	11,741,431
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	29,682	29,682
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	243,985	243,985
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,416,154	1,416,154
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,904,238	3,020,238
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	600,823	389,000
Instituto Queretano de las Mujeres	569,340	505,273
Instituto Queretano del Transporte	5,712,473	5,504,891
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	50,000	50,000
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,132,188	1,142,013
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	84,801	84,801
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	87,336	87,336
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	33,460,586	25,865,514
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	169,010	169,010
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,050,289	2,283,641
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	5,373,362	5,340,719
Universidad Aeronáutica en Querétaro	6,137,859	4,791,997
Universidad Autónoma de Querétaro	18,939,096	21,825,781
Universidad Politécnica de Querétaro	2,161,680	2,161,680
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,605,339	1,556,100
Universidad Tecnológica de Corregidora	38,679	1,516,131

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Universidad Tecnológica de Querétaro	6,595,046	6,190,590
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,023,683	1,023,683
<b>Total</b>	<b>132,584,005</b>	<b>124,154,442</b>

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	-585,771,563	-2,874,429,240

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021
Casa Queretana de las Artesanías	-1,010,876
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	-3,818,724
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	-2,548,954
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	-108,812,968
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	-708,507
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-111,938,046
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-36,654,771
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	-64,791,673
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-102,201,362
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-75,551,860
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	-13,099
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-4,279,772
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	-2,348,891
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	-19,491,604

Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-7,236,221
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-1,869,154
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	-15,320,371
Instituto Queretano de las Mujeres	-5,669,053
Instituto Queretano del Transporte	-148,815,199
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	-3,753,479
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-4,676,858
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-72,338
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	-604,633
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-1,067,275,386
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	-13,264,164
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-69,613,696
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	-331,804,864
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-178,729,840
Universidad Autónoma de Querétaro	-263,186,347
Universidad Politécnica de Querétaro	-56,846,740
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	-44,552,611
Universidad Tecnológica de Corregidora	-28,789,495
Universidad Tecnológica de Querétaro	-51,227,706
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-46,949,982
<b>Total</b>	<b>-2,874,429,240</b>

- **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

Concepto:	2021	2020
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	261,667	313,533
Anticipos a Largo Plazo	10,380	41,880
Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	20,758	-
Otros Activos Diferidos	330,814	3,527,802
<b>Total</b>	<b>623,619</b>	<b>3,883,215</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	0	-10,850
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	89,780	89,780
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	111,425	57,464
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	32,897	32,897
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	68,289	99,789
Instituto Queretano de las Mujeres	20,758	0
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	4,007	4,007
Universidad Aeronáutica en Querétaro	244,597	244,597
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	51,866	3,365,531
<b>Total</b>	<b>623,619</b>	<b>3,883,215</b>

- Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

Concepto:	2021	2020
Bienes en Concesión	55,328,715	54,559,141
Bienes en Comodato	90,623,876	8,648,892
<b>Total</b>	<b>145,952,591</b>	<b>63,208,034</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	788,221	18,647
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	150,062	150,062
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	56,428,281	56,213,456
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	88,586,028	6,825,869
<b>Total</b>	<b>145,952,591</b>	<b>63,208,034</b>

## II) Pasivo

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2021 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	41,561,935	37,679,495
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	254,777,640	178,110,696
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	1,160
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	30,332	183,403
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	22,282,499	18,504,744
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	140,942,237	189,425,839
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	13,448,308	14,335,515
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	173,802,397	183,306,818
<b>Total</b>	<b>646,845,347</b>	<b>621,547,670</b>

El incremento en el saldo corresponde principalmente al aumento de la cuenta Proveedores por Pagar a Corto Plazo por parte de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	353,754	512,744
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	539,306	112,773
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	4,213,645	1,801,504
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	22,150,739	28,892,599
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	36,574	45,622
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	11,437,837	63,602,365
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	2,642,817	2,684,797
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	11,516,446	11,765,530
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	572,365	1,377,126
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	10,797,546	3,292,195



2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	59,582	14,308
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	853,850	1,064,161
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	70,219	32,370
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	2,241,440	3,957,118
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,773,508	2,364,368
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	4,665,612	4,296,734
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	36,345,950	37,963,622
Instituto Queretano de las Mujeres	700,710	787,985
Instituto Queretano del Transporte	151,097	168,691
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	97,908	87,757
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	214,372	174,987
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	689,276	689,276
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	259,255	301,744
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	241,278,932	173,640,088
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	839,031	425,381
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	3,702,067	3,990,422
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	3,420,809	3,873,246
Universidad Aeronáutica en Querétaro	4,306,879	1,026,497
Universidad Autónoma de Querétaro	255,974,204	243,644,405
Universidad Politécnica de Querétaro	3,163,503	3,585,168
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	835,969	984,503
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,831,825	1,017,579
Universidad Tecnológica de Querétaro	11,029,035	14,136,067
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	7,079,288	9,233,940
<b>Total</b>	<b>646,845,347</b>	<b>621,547,670</b>

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2021 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	12,386,537	3,051,198
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	11,375,572	15,370
<b>Total</b>	<b>23,762,109</b>	<b>3,066,568</b>

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	12,394,008	3,058,669
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	11,368,102	7,900
<b>Total</b>	<b>23,762,109</b>	<b>3,066,568</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	738,527	-
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	14,868,721	20,280,664
<b>Total</b>	<b>15,607,248</b>	<b>20,280,664</b>

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Universidad Aeronáutica en Querétaro	738,527	-
Universidad Autónoma de Querétaro	14,868,721	20,280,664
<b>Total</b>	<b>15,607,248</b>	<b>20,280,664</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Fondos en Garantía a Corto Plazo	1,220,605	1,138,109
Fondos en Administración a Corto Plazo	47,297,390	57,650,792
Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	17,252
<b>Total</b>	<b>48,517,995</b>	<b>58,806,153</b>

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Fondos en Administración a Corto Plazo por parte del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	677,869	677,869
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	74,770	93,237
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	47,190,087	57,535,023
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	110,950	33,050
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	417,786	444,442
Universidad Aeronáutica en Querétaro	14,000	0
Universidad Tecnológica de Querétaro	32,532	22,532
<b>Total</b>	<b>48,517,995</b>	<b>58,806,153</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	258,398,702	259,232,834
Otras Provisiones a Corto Plazo	52,295	22,690,522
<b>Total</b>	<b>258,450,997</b>	<b>281,923,355</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-	22,628,727
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	10,500	20,000
Instituto Queretano de las Mujeres	20,758	-
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	1,145,055	2,158,342
Universidad Autónoma de Querétaro	257,232,889	257,074,492
Universidad Politécnica de Querétaro	41,795	41,795
<b>Total</b>	<b>258,450,997</b>	<b>281,923,355</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Ingresos por Clasificar	9,507,185	12,465,320
Otros Pasivos Circulantes	43,399,784	10,139,137
<b>Total</b>	<b>52,906,968</b>	<b>22,604,457</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	158,917	-32,673
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	43,240,867	10,171,809
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	22,724	22,723
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-	17,688
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	9,484,461	12,424,909
<b>Total</b>	<b>52,906,968</b>	<b>22,604,457</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Documentos por Pagar a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo	14,227,397	14,152,459
<b>Total</b>	<b>14,227,397</b>	<b>14,152,459</b>

El cual corresponde al Instituto Queretano del Transporte.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Fondos en Garantía a Largo Plazo	1,631,819,594	1,633,244,958
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo	966,746,203	796,214,136
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	26,370,182	-
<b>Total</b>	<b>2,624,935,978</b>	<b>2,429,459,094</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	26,370,182	-
Universidad Autónoma de Querétaro	2,598,565,796	2,428,033,730
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-	1,425,364
<b>Total</b>	<b>2,624,935,978</b>	<b>2,429,459,094</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2021 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Provisiones a Largo Plazo	5,983,202	6,331,185
<b>Total</b>	<b>5,983,202</b>	<b>6,331,185</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-	392,603
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	4,473,602	4,029,382
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,509,600	1,909,200
<b>Total</b>	<b>5,983,202</b>	<b>6,331,185</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

### III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
<b>Aportaciones</b>	<b>-196,030,599</b>
<b>Donaciones de Capital</b>	<b>155,170,416</b>
<b>Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>261,878,499</b>

El rubro de aportaciones está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-28,927,975
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	-2,182,535
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-7,496,885
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	200,000
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-179,200
Universidad Aeronáutica en Querétaro	31,042,233
Universidad Autónoma de Querétaro	-8,772,301
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	13,984,470
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,808,409
Universidad Tecnológica de Querétaro	16,533,793
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-212,040,609

El rubro de donaciones está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	Monto
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	-15,000
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	22,113,827
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	6,983,806
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	89,322,029
Universidad Autónoma de Querétaro	3,111,919
Universidad Politécnica de Querétaro	33,653,835

Actualización del Patrimonio está distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,147,552
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	42,367,171
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-11,582
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	7,496,885
Universidad Politécnica de Querétaro	-1,162,136
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	212,040,609

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2021 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>-1,371,404,296</b>
<b>Resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>809,368,310</b>
<b>Revalúos</b>	<b>252,210,110</b>
<b>Reservas</b>	<b>2,247,757</b>
<b>Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>22,884,201</b>



## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Resultado de Revalúos está distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	47,669,469
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	189,937,216
Universidad Aeronáutica en Querétaro	14,603,425

Reservas está distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	822,393
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,425,364

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	-173,194
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-455,697
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	2,174
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	311,763
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	590,784
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-114,353
Instituto Queretano de las Mujeres	317,766
Instituto Queretano del Transporte	-14,972,925
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	39
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	6,116
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	47,388,597
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-1,741,530
Universidad Autónoma de Querétaro	-6,965,820
Universidad Politécnica de Querétaro	-1,061,852
Universidad Tecnológica de Querétaro	-247,668

## IV) Notas al Estado de Actividades

## • Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2021	2020
Derechos	36,454,704	28,606,420
Productos	45,768,983	59,878,790
Aprovechamientos	31,831,450	38,747,483
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,040,169,960	969,973,070
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>1,154,225,097</b>	<b>1,097,205,763</b>

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	3,440,215	2,102,624
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	17,783,671	20,660,670
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	19,318,788	20,653,991
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	437,334	613,680
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	102,110	25,850
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	95,328,200	106,721,660
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	15,054,838	13,737,352
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	28,720,370	26,395,582
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	38,406,441	42,428,060
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	12,461,805	9,533,262
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	564,044	520,127
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	2,482,720	4,192,826
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	7,262,437	6,649,280

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	685,589	1,555,598
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,976,632	2,283,211
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	29,593,402	16,771,903
Instituto Queretano de las Mujeres	0	16,411
Instituto Queretano del Transporte	97,706,548	92,185,229
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	289,962	8,542
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	10	3,185
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	288	4,347,336
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	5,162	217
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	109,621,791	69,485,729
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	45,809,952	44,161,359
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	690,928	511,970
Universidad Aeronáutica en Querétaro	56,003,929	41,170,790
Universidad Autónoma de Querétaro	396,805,931	394,449,393
Universidad Politécnica de Querétaro	53,127,616	51,222,081
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	22,703,846	20,623,345
Universidad Tecnológica de Corregidora	5,510,813	3,427,530
Universidad Tecnológica de Querétaro	70,376,549	77,012,564
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	21,953,178	23,734,405
<b>Total</b>	<b>1,154,225,097</b>	<b>1,097,205,763</b>

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es:

(Pesos)

<b>Cuenta de ingresos:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Participaciones	50,579,629	33,902,594
Aportaciones	9,849,820,350	9,344,643,633
Convenios	1,072,133,559	1,693,987,353
<b>Total</b>	<b>10,972,533,538</b>	<b>11,072,533,580</b>

Participaciones está distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	9,557,490	-
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	41,022,139	33,902,594
<b>Total</b>	<b>50,579,629</b>	<b>33,902,594</b>

Aportaciones está distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	-	7,007,946
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	51,667,618	42,356,683
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	63,624,849	57,877,590
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	23,521,119	30,183,852
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	177,375,061	-
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,115,075,258	2,002,218,361
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	183,120,172	189,055,652
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	7,235,436,271	7,015,943,549
<b>Total</b>	<b>9,849,820,350</b>	<b>9,344,643,633</b>

Convenios está distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	4,580,527	-

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-	50,000
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-	7,696,350
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	109,890	110,000
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-	1,139,511
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-	281,879
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,000,979,455	1,493,691,599
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	267,017	3,338,631
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	9,457,092	111,028,374
Universidad Autónoma de Querétaro	43,323,373	64,269,453
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	777,400	-
Universidad Tecnológica de Corregidora	12,638,804	12,381,556
<b>Total</b>	<b>1,072,133,559</b>	<b>1,693,987,353</b>

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2021	2020
Transferencias y Asignaciones	8,800,585,858	8,512,761,962
Subsidios y Subvenciones	2,677,723,942	2,825,502,743
<b>Total</b>	<b>11,478,309,800</b>	<b>11,338,264,705</b>

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	9,701,015	7,017,530
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	35,103,574	34,113,237
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	75,283,462	41,701,890
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	4,351,374	3,768,323
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,047,380,395	1,000,834,421
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	233,650,384	215,681,007

Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,749,581,047	1,584,964,871
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	714,727,399	760,662,154
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,120,132	1,109,472
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	24,001,472	23,333,219
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	11,206,214	10,315,930
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	131,619,108	131,954,426
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	99,097,337	415,474,467
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	45,091,358	43,996,925
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	357,519,209	345,875,216
Instituto Queretano de las Mujeres	45,928,662	44,095,869
Instituto Queretano del Transporte	101,674,392	62,300,000
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	14,426,223	12,967,778
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	12,136,783	10,838,650
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	7,760,662	7,534,623
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,211,647,350	2,133,860,240
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	48,848,278	41,731,489
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	299,547,108	247,966,197
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	911,189,269	1,043,106,243
Universidad Aeronáutica en Querétaro	162,041,251	169,547,760
Universidad Autónoma de Querétaro	2,484,378,860	2,380,264,763
Universidad Politécnica de Querétaro	72,833,387	68,186,178
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	42,847,838	40,172,567
Universidad Tecnológica de Corregidora	15,997,540	14,493,002
Universidad Tecnológica de Querétaro	354,572,102	288,981,361
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	153,046,616	151,414,897
<b>Total</b>	<b>11,478,309,800</b>	<b>11,338,264,705</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es de:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Ingresos Financieros	1,582,161	1,675,964
Otros Ingresos y Beneficios	245	206
<b>Total</b>	<b>1,582,406</b>	<b>1,676,170</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	683,182	609,375
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	886,747	739,170
Instituto Queretano de las Mujeres	240	206
Instituto Queretano del Transporte	12,232	327,419
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	4	-
<b>Total</b>	<b>1,582,406</b>	<b>1,676,170</b>

Del rubro Otros Ingresos y Beneficios Varios se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2021 es de:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
Bonificaciones y Descuentos Obtenidos	2	2,385
Diferencias por Tipo de Cambio a Favor	2,076	37,373
Otros Ingresos y Beneficios Varios	27,071,938	14,041,451
<b>Total</b>	<b>27,074,017</b>	<b>14,081,209</b>

El cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	-	31,015
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	253,680	10,637
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	14,492,947	7,594,186
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	230,204	63,501
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,590	-
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	49,899	1,897
Instituto Queretano del Transporte	112,323	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	2	2,385
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	30,036	139,414
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	571	76,858
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	6,969,683	2,898,471
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	3,685,661	2,544,041
Universidad Autónoma de Querétaro	2,076	97,905
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	714,148	376,349
Universidad Tecnológica de Corregidora	300,778	63,314
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	229,420	181,236
<b>Total</b>	<b>27,074,017</b>	<b>14,081,209</b>



## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

Cuenta	2021	2020
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>19,883,642,130</b>	<b>18,839,679,132</b>
Servicios Personales	15,378,157,312	14,751,704,883
Materiales y Suministros	2,162,087,753	1,865,855,641
Servicios Generales	2,343,397,065	2,222,118,607
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,504,186,848</b>	<b>1,282,305,022</b>
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>1,679,000</b>	<b>-</b>
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>654,621,774</b>	<b>621,034,105</b>
<b>Inversión Pública</b>	<b>1,262,447,644</b>	<b>1,082,191,410</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>23,306,577,396</b>	<b>21,825,209,668</b>

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	6,066,754	5,499,393
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	10,317,696	10,843,911
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	32,910,805	30,604,603
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	52,321,547	44,799,109
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	2,438,409	1,828,363
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	914,802,082	891,882,746
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	89,430,883	78,586,051
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	231,737,724	215,833,825
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	165,005,357	164,344,743
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	410,577,394	338,613,458

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	386,205	326,469
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	12,311,901	11,067,869
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	11,454,076	11,435,253
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	98,749,583	94,123,883
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	20,863,703	20,277,654
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	18,403,500	15,142,202
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	78,927,688	92,905,954
Instituto Queretano de las Mujeres	8,019,873	8,339,071
Instituto Queretano del Transporte	57,699,383	49,453,191
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,361,787	3,230,297
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	9,546,346	8,986,044
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	92,484	11,208,615
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	4,920,054	4,735,819
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,964,791,213	2,844,618,070
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	20,460,455	20,269,201
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	180,351,233	178,073,683
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	7,530,644,368	7,288,762,823
Universidad Aeronáutica en Querétaro	121,730,332	114,114,818
Universidad Autónoma de Querétaro	1,818,333,985	1,709,698,131
Universidad Politécnica de Querétaro	63,034,305	57,080,125
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	29,765,292	29,085,993
Universidad Tecnológica de Corregidora	22,785,441	22,731,644
Universidad Tecnológica de Querétaro	274,629,141	262,953,841
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	111,286,311	110,248,032
<b>Total</b>	<b>15,378,157,312</b>	<b>14,751,704,883</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	2,714,055	1,776,615
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	5,013,130	4,062,001
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	2,291,505	2,715,147
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	2,814,770	3,031,831
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	156,594	161,031
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	9,936,806	4,995,957
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	5,457,863	8,447,228
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	6,280,099	4,564,934
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	30,680,523	24,067,190
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	202,673,727	185,264,332
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	973,744	884,369
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	222,160	484,436
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	4,820,210	4,893,267
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,052,045	1,011,120
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	693,382	396,718
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	23,092,741	35,335,241
Instituto Queretano de las Mujeres	3,050,419	3,078,172
Instituto Queretano del Transporte	3,364,751	6,324,389
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	388,280	288,635
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	394,428	415,395
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	0	93,647
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	204,025	155,420
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,476,410,579	983,102,870
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,265,493	1,144,713
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	212,409,073	209,517,362
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	46,056,363	252,792,594
Universidad Aeronáutica en Querétaro	7,955,548	6,110,731
Universidad Autónoma de Querétaro	91,291,667	99,895,761

Universidad Politécnica de Querétaro	5,529,114	5,835,474
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	2,088,537	3,525,535
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,469,191	1,395,659
Universidad Tecnológica de Querétaro	4,683,695	3,775,742
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	6,653,237	6,312,125
<b>Total</b>	<b>2,162,087,753</b>	<b>1,865,855,641</b>

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	1,502,832	1,547,786
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	6,532,532	5,681,996
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	11,663,319	11,260,135
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	71,759,451	80,978,418
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,509,800	1,311,437
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	47,027,369	66,404,018
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	15,004,413	15,278,280
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	13,808,063	12,388,273
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	62,367,478	57,736,491
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	61,277,728	52,549,220
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	104,653	202,791
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	5,677,823	6,016,575
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,238,910	1,969,975
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	6,729,905	6,574,536
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	7,099,357	5,635,182
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,505,099	2,306,290
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	174,079,489	172,637,128
Instituto Queretano de las Mujeres	32,461,745	30,096,140
Instituto Queretano del Transporte	63,703,384	66,574,629
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	9,405,793	5,796,947

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,313,799	943,314
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	25,223	5,033,979
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	795,057	1,070,070
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	769,269,182	647,893,891
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	17,624,431	16,049,458
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	57,844,487	37,634,116
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	431,301,536	455,882,562
Universidad Aeronáutica en Querétaro	70,763,547	83,439,186
Universidad Autónoma de Querétaro	191,105,690	210,498,820
Universidad Politécnica de Querétaro	38,437,052	39,037,950
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	25,659,395	23,642,346
Universidad Tecnológica de Corregidora	9,226,176	6,805,261
Universidad Tecnológica de Querétaro	95,555,229	55,016,306
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	39,017,120	36,225,103
<b>Total</b>	<b>2,343,397,065</b>	<b>2,222,118,607</b>

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	446,817	917,297
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	393,479	1,535,600
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	282,791	136,347
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	545,874	248,290
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	149,696,504	113,082,896
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	851,629	1,143,989
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	7,492,586	5,603,812
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	60,069,411	36,272,589
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	36,077,057	26,616,281
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	9,810,838	7,873,073
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	796,101	527,685

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	11,506,396	4,368,914
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	32,129,279	29,417,063
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	72,757,782	59,693,780
Instituto Queretano de las Mujeres	337,907	273,654
Instituto Queretano del Transporte	69,604,367	46,088,331
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	2,140,475	756,245
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,185,024	99,112
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	67,602,414	54,664,988
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	8,992,333	1,216,471
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	69,387,303	40,382,957
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	124,714,512	140,625,661
Universidad Aeronáutica en Querétaro	2,063,524	2,468,613
Universidad Autónoma de Querétaro	712,653,285	659,769,772
Universidad Politécnica de Querétaro	3,732,091	3,415,748
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,771,795	2,190,647
Universidad Tecnológica de Corregidora	85,756	176,000
Universidad Tecnológica de Querétaro	50,068,025	37,396,589
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	6,991,494	5,342,616
<b>Total</b>	<b>1,504,186,848</b>	<b>1,282,305,022</b>

El rubro de Participaciones y Aportaciones corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Casa Queretana de las Artesanías	294,047	220,757
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	2,202,298	1,630,848
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	2,155,117	234,494
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	46,892,685	42,306,055
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	177,411	72,030
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	12,231,864	13,332,742
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	6,982,093	6,446,728
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	10,630,332	11,108,326
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	19,624,884	24,663,366
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	41,667,815	19,289,310
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	581	581
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,191,656	1,094,220
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	883,425	946,516
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	1,907,189	2,278,844
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,692,142	1,776,251
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	587,383	494,624
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	8,594,038	4,040,713
Instituto Queretano de las Mujeres	1,125,122	749,797
Instituto Queretano del Transporte	6,081,143	42,968,150
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	297,073	148,277
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	499,392	418,628
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	33,183	50,149
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	121,521	206,976
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	284,252,422	245,151,983
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	2,395,107	2,327,011
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	15,630,338	20,859,290
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	62,206,472	57,732,918

Universidad Aeronáutica en Querétaro	25,468,039	25,540,169
Universidad Autónoma de Querétaro	59,686,321	62,981,343
Universidad Politécnica de Querétaro	11,573,651	8,474,569
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	6,401,248	6,838,127
Universidad Tecnológica de Corregidora	2,929,066	2,697,344
Universidad Tecnológica de Querétaro	8,113,154	6,275,577
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	10,093,560	7,677,392
<b>Total</b>	<b>654,621,774</b>	<b>621,034,105</b>

El rubro de Inversión Pública está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2021	2020
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,035,012,048	693,982,271
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	214,347,005	388,209,139
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	13,088,590	-
<b>Total</b>	<b>1,262,447,644</b>	<b>1,082,191,410</b>

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2021:

(Pesos)

<b>Monto total de gastos</b>	<b>23,306,577,396</b>
------------------------------	-----------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,556,343,595	24%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,618,443,820	16%



2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

V) **Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Efectivo y equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

<b>Cuenta</b>	<b>2021</b>
Efectivo	2,372,646
Efectivo en Bancos –Tesorería	765,747,674
Efectivo en Bancos Dependencias	96,706
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	370,973,698
Fondos con Afectación Específica	491,507,702
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	1,621,712
Otros Efectivos y Equivalentes	11,216
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>1,632,331,353</b>

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2021 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital, se revela el importe al 31 de diciembre del 2021 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

<b>Adquisiciones por actividades de inversión</b>	<b>Monto global</b>	<b>Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central</b>	<b>Importe de pagos por la compra</b>
Bienes Muebles	495,439,943	100 por ciento	495,439,943

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

---

**b) Notas de Memoria:**

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

**c) Notas de Gestión Administrativa:**

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.