

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>387,222,500</b>	<b>362,757,119</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	95,798	177,700
Aprovechamientos	10,469	229,894
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	29,487,135	16,364,309
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	109,890	110,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	357,519,209	345,875,216
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>351,001,681</b>	<b>345,839,230</b>
Servicios Personales	77,549,476	82,681,294
Materiales y Suministros	21,663,074	35,335,241
Servicios Generales	170,243,755	165,050,764
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	24,091,313	20,942,091
Pensiones y Jubilaciones	26,918,973	22,132,456
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	30,535,090	19,697,383
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>36,220,819</b>	<b>16,917,889</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>21,193,881</b>	<b>6,970,116</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	21,051,313	6,805,880
Otras Aplicaciones de Inversión	142,569	164,236
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-21,193,881</b>	<b>-6,970,116</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>15,026,938</b>	<b>9,947,773</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>59,163,067</b>	<b>49,215,294</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>74,190,005</b>	<b>59,163,067</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

EDWARD SÁNCHEZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A.P. LUIS SÁNCHEZ GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS