

**Informe de los auditores independientes  
A la H. Junta de Gobierno de  
Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”**

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, analítico del activo, analítico de deuda y otros pasivos, por los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y anexos complementarios.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos están preparados y presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”** al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, descritas de manera general en el numeral 5 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan denominada “Bases de preparación de los estados financieros”.

**Fundamento de la Opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el numeral 5 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se ve modificada por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros**

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación importante, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos en su conjunto la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2022.

**Informe de los auditores independientes**  
**A la H. Junta de Gobierno de**  
**Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”**

**Opinión**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestales de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”** (la Entidad) durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha, que comprenden los estados de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos - LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF, en las siguientes clasificaciones: clasificación por objeto del gasto, clasificación administrativa, clasificación funcional, clasificación de servicios personales por categoría, y guía de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha.

La administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mi examen.

Mi examen se realizó de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Entidad con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mi examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mi examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el párrafo anterior por parte de la Entidad.

En nuestra opinión, la Entidad, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2022.

**Informe de los auditores independientes**  
**A la H. Junta de Gobierno de**  
**Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”.**

**Opinión**

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, correspondientes al ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, que comprenden los estados analítico de ingresos (por rubro de ingresos y por fuente de financiamiento), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria de **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”**, al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y presupuestaria, con la Constitución Política, la Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal de 2021, Decreto del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021, Ley para el Manejo de los Recursos Públicos, todas del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año terminado en esa fecha.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios” de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el segundo párrafo, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e informes presupuestarios. Dichos estados e informes presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se ve modificada por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e informes presupuestarios**

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente, excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración de la Entidad.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e informes presupuestarios, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados e informes presupuestarios, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro  
20 de enero de 2022.



SECRETARÍA DE  
SALUD - SESEQ  
QUERÉTARO



SECRETARIA DE SALUD  
SESEQ  
QUERÉTARO



QUERÉTARO

JUNTOS ADELANTE

COORDINACIÓN GENERAL

SESEQ

11:28

20 ENE. 2022

Rocio

RECIBO

20 ENE. 2022  
11:25 ms  
RECIBIDO

Sub. de Recursos Financieros

## MEMORÁNDUM

<b>A: C.P. CAROLINA SOLIS PEREZ</b> <b>TITULAR DEL ORGANISMO INTERNO DE CONTROL DE SESEQ</b>	<b>FECHA :</b> 18-enero-2022	<b>REFERENCIA:</b> DF-024-2022
<b>DE: LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ DIRECTORA DE FINANZAS</b>	<b>ASUNTO: SOLICITUD DE INVESTIGACIÓN DE BIENES FALTANTES A RESGUARDATARIOS DE ACTIVOS FIJOS.</b>	

PRESENTE:

En referencia al Artículo 27 de la LGC mediante el cual se establece la obligatoriedad de realizar el inventario de bienes muebles, al respecto le informo que en el ejercicio 2021, a pesar de la Pandemia de Covid-19, el área de Activo Fijo Dependiente de la Subdirección de Recursos Financieros, tuvo a bien realizar levantamientos de inventarios, de los cuales se desprenden algunas situaciones que no han permitido generar una actualización de los resguardos, mismos que quedaron establecidas en las actas y entre los cuales se destacan las siguientes:

- Bienes no localizados al momento del inventario.
- Bienes no incluidos en el resguardo inicial
- Falta de Firma en el resguardo por negativa del Resguardatario.
- Falta de seguimiento por parte del resguardatario a las diferencias derivadas del levantamiento del inventario físico.

Derivado de lo anterior anexo copia electrónica de las actas y resguardos generados derivados de las adecuaciones determinadas por el levantamiento, así como copia de los resguardos no firmados.

De los siguientes resguardatarios:

Castruita Quiñones Fernando  
 Santoyo Cristiani Silvia de los Angeles  
 Sosa Echavarría Jaime  
 Suaste Guzman Edda  
 Zamudio López Miguel

000071

SECRETARIA DE SALUD  
 Organismo Interno de Control  
 20 ENE. 2022  
 Cobos 10:35  
 RECIBIDO  
 cd.

Así mismo, y de conformidad a lo que establece el numeral 11 de las Reglas Específicas del Registro y valoración del Activo del Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y valoración del Patrimonio, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2011 y que a la letra dice:

II. Bienes no localizados

“Se procederá a la baja de los bienes y se realizarán los procedimientos administrativos correspondientes, notificándose a los órganos internos de control cuando:

- Como resultado de la realización de inventarios los bienes no sean localizados se efectuarán las investigaciones necesarias para su localización. Si una vez agotadas las investigaciones correspondientes los bienes no son encontrados, se efectuarán los trámites legales correspondientes.”

SECRETARIA DE SALUD  
 Organismo Interno de Control  
 20 ENE. 2022  
 11:12 AM  
 1. A. J.  
 DEPARTAMENTO DE ACTIVO FIJO  
 RECIBIDO

SERVICIOS DE  
 20 ENE. 2022  
 Aca. 11:34  
 Subcoordinación General  
 Administrativa



## MEMORÁNDUM

**A: C.P. CAROLINA SOLIS PEREZ**  
TITULAR DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL  
DE SESEQ

FECHA :  
18-enero-2022

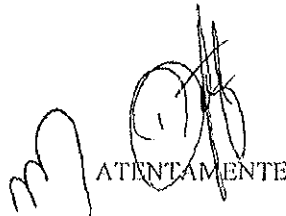
REFERENCIA:  
DF-024-2022

**DE: LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ DIRECTORA**  
DE FINANZAS

**ASUNTO: SOLICITUD DE INVESTIGACIÓN DE**  
**BIENES FALTANTES A RESGUARDATARIOS DE**  
**ACTIVOS FIJOS.**

Derivado de lo anterior, notifico y solicito de su apoyo con la finalidad de que se realicen las acciones correspondientes a efecto de que los Resguardatarios den puntual seguimiento a sus responsabilidades, para que aclaren las diferencias detectadas en los levantamientos de los inventarios de bienes muebles y cumplan en tiempo y forma con las obligaciones establecidas en los manuales de procedimientos de Altas y Bajas de Bienes Muebles, así como lo estipulado en la normatividad e informar a esta dirección, el resultado de la investigación, para proceder a la aplicación de los movimientos de altas, bajas y transferencias según proceda de los bienes no aclarados en el levantamientos de inventarios.

Sin otro particular y en espera de contar con su apoyo, reciba un cordial saludo.

  
ATENTAMENTE

C.e.p. Dra. María Martina Pérez Rendón.- Secretaria de Salud y Coordinadora General de SESEQ  
Lic. Marta Julia Gutiérrez García.- Subcoordinador General Administrativa.  
C.P. Maribel Chávez Martínez.- Subdirectora de Recursos Financieros.  
C.P. José Antonio Conejo Durán.- Responsable del Área de Activos Fijos de SESEQ

ACUSE



SECRETARÍA DE SALUD · SESEQ



QUERÉTARO  
JUNTOS, ADELANTE.

Querétaro, Qro., 19 de enero 2022  
Oficio No. 5014/SS/DF/019/2022

**Lic. Franco Isaías Álvarez Campechano**  
Representante Legal de la Empresa  
Intercontinental de Medicamentos S.A. de C.V.  
**PRESENTE.**

**Atención: Ing. Jessica Paola Gómez García**  
Subgerente de Operaciones  
Centro de Distribución (CEDIS) Querétaro  
Intercontinental de Medicamentos S.A. de C.V.

Derivado de la Auditoría a los Estados Financieros llevada a cabo por el Despacho Externo Trueba Gracián, Altamirano-DFK, S.C., específicamente al hallazgo referente a:

"Las medicinas de especialidades deben estar resguardadas bajo llave, sin embargo, el espacio designado para esto no es lo suficientemente grande y se tiene este tipo de mercancías en estanterías normales"

Por lo anterior, solicito su amable apoyo a fin de acondicionar el lugar donde se mantendrán bajo llave los insumos antes señalados y dar cumplimiento puntual a lo señalado en la normatividad y en los procedimientos de almacenamiento y distribución.

Agradezco la atención que se sirva prestar a lo solicitado y aprovecho para enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

**L.E. Damaris Flores Ortiz**  
Directora de Finanzas de SESEQ.

Recibi  
Bsa Rosendo Polido Morán  
20/01/2022  
INTERCONTINENTAL  
DE MEDICAMENTOS  
S.A. DE C.V.

20 ENE 2022

CEDIS QUERÉTARO  
**RECIBIDO**

C.c.p.- Lic. Martha Julia Gutiérrez García.- Subcoordinadora General Administrativa de SESEQ.  
C.P. Ma. Ángeles Sánchez Rangel.- Subdirectora de Seguimiento y Control de SESEQ.  
C.P. Tapia Cebada Arteaga.- Jefa del CEDIS  
Archivo

DFO/ASR/MBM/GRH

Secretaría de Salud y Servicios de Salud del Estado de Querétaro  
16 de septiembre No. 51 Oriente, col. Centro, C.P. 76000, Querétaro, Qro.  
Oficina Central Tel: (442) 251 9000

## MARISOL PIÑA MENDOZA

---

**De:** DULCE MARIA RAMIREZ SAAVEDRA  
**Enviado el:** jueves, 20 de enero de 2022 03:24 p.m.  
**Para:** MARISOL PIÑA MENDOZA  
**CC:** MANUEL ALEJANDRO RUIZ LOPEZ  
**Asunto:** seguimiento soporte auditoria  
**Datos adjuntos:** Relacion manuales administrativos SESEQ con estatus.xlsx

Buenas tardes

Derivado de la plática del día de ayer

Te mando la relación de manuales con el estatus, marcando aquellos que ya han tenido alguna actualización y algunos que ya están en proceso de la misma.

Igualmente ahí están las fechas de cada documento

Espero te sea de utilidad, saludos.

**MDHO. Dulce María Ramírez Saavedra**  
Jefe del departamento de organización,  
Desarrollo e informática. Dirección de Planeación  
Tel 2 519000 ext. 7325  
Servicios de Salud del Estado de Querétaro



# SECRETARÍA DE SALUD - SESEQ

1. Relación de la Normatividad Interna aplicable al ejercicio fiscalizado (Ley o Decreto de Creación, Manual de Contabilidad, Manuales de Organización, Manuales de Procedimientos, Reglamentos Interiores, Lineamientos para el Ejercicio del Presupuesto, Código de Ética, Políticas de Gastos, Estatutos, Acuerdos, y en general, cualquier normatividad administrativa para el manejo y ejecución de sus recursos públicos, materiales y humanos.); indicando el nombre del documento, fecha de inicio de vigencia, fecha de autorización por parte de su Órgano de Gobierno o equivalente, y fecha de publicación en el Periódico Oficial del Estado, en su caso

No. Activo	Nombre del documento	Fecha de inicio de vigencia	Fecha de aprobación Poder Ejecutivo o Junta de Gobierno	Fecha de publicación	No. de registro Entidades Paraestatales
1	Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).	27/11/1996	27-noviembre-1996 P.E	28-noviembre-1996 S.A	SG-REP 23-I-1
2	Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado "Servicios de Salud del Estado de Querétaro" (SESEQ).	01/07/2020	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	30/06/2020 S.A., Periódico número 56	SG-REP 023-I-84 del 17-07-2020
3	Manual de Organización General de SESEQ	23/01/2016	3-septiembre-2015 J.G.	22-enero-2016 S.A., periódico número 5	SG:REP 023-1-11 del 17-03-2016
4	Políticas, bases y lineamientos en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público.	07/03/2020	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	06/03/2020 S.A. periódico No. 14	SG-REP 023-I-77 del 16-06-2020
5	Procedimiento de requisición de compra	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05-diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP-023-I-16 del 12-01-2018
6	Procedimiento de adjudicación	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05-diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP-023-I-17 del 12-01-2018
7	Procedimiento de registro o refrendo al padrón de proveedores	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05-diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP-023-I-18 del 12-01-2018
8	Acuerdo por el que se expiden los Lineamientos del Voluntariado del Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer de la Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios, unidad integrante de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).	15/08/2015	30-julio-2015 C.G.	14-agosto-2015 S.A., periódico número 56	Sin registro
9	Manual de Contabilidad Gubernamental de SESEQ 2019	01/10/2019	Aprobacion por autoridad	NA	NA
10	Procedimiento para recepción y almacenaje de insumos	14/12/2017	28-noviembre-2017 J.G.	20/04/2018 S.A., periódico número 32	SG-REP 023-I-43 del 30-05-2018
11	Instrucción de trabajo para manejo de caducado	28/11/2017	Aprobacion interna 28-noviembre-2017	20/04/2018. Solo web	No aplica

12	Instrucción de trabajo para manejo de biológico	28/11/2017	Aprobación interna 28-noviembre-2017	20/04/2018. Solo web	No aplica
13	Instrucción de trabajo para toma física de Inventario	28/11/2017	Aprobación interna 28-noviembre-2017	20/04/2018. Solo web	No aplica
14	Procedimiento de salida de insumos.	05/03/2018	22-febrero-2018 J.G.	01/08/2018 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-44 del 16-08-2018
15	Procedimiento para registro de alta de bienes muebles	26/08/2015	24-agosto-2017 J.G.	05-diciembre-2017 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-13 del 12-01-2018
16	Procedimiento para baja de bienes muebles	26/08/2015	24-agosto-2017 J.G.	05-diciembre-2017 S.A., periódico número 64	SG-REP-023-I-14 del 12-01-2018
17	Procedimiento para pago a proveedores	22/02/2018	22-febrero-2018 J.G.	01/08/2018 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-45 del 16-08-2018
18	Instrucción de trabajo para pago a proveedores	22/02/2018	Aprobación interna 22-febrero-2018 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
19	Instrucción de trabajo para pago a proveedores de mantenimiento vehicular	22/02/2018	Aprobación interna 22-febrero-2018 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
20	Instrucción de trabajo para pago a proveedores por anticipos, estimaciones y finiquitos de obra	22/02/2018	Aprobación interna 22-febrero-2018 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
21	Procedimiento para la administración de los recursos del ramo 12. (actualización)	22/02/2018	22-febrero-2018 J.G.	01/08/2018 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-46 del 16-08-2018
22	Procedimiento para el Ejercicio del presupuesto.	23/11/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-54 del 5-04-2019
23	Instrucción de trabajo para Viaticos	23/11/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-55 del 5-04-2019
24	Instrucción de trabajo para combustible de vehiculos	23/11/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-56 del 5-04-2019
25	Instrucción de trabajo para fondo fijo revolvente	23/11/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-57 del 5-04-2019
26	Procedimiento para selección de personal	13/03/2020	Aprobado 1ra sesión JG 2020 27 feb 2020 acuerdo JG!/2020 /A04	23/06/2020 S.A., Periódico número 54	SG-REP 023-I-78 del 6-07-202
27	Procedimiento para la contratación de personal de base	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-20 del 12-01-2018
28	Procedimiento para la contratación de personal eventual	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-21 del 12-01-2018
29	Instrucción de trabajo para contrataciones de personal eventual	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
30	Procedimiento para realizar los movimientos de alta, modificación y baja de los trabajadores ante el ISSSTE	13/03/2020	Aprobado 1ra sesión JG 2020 27 feb 2020 acuerdo JG!/2020 /A04	23/06/2020 S.A., Periódico número 54	SG-REP 023-I-79 del 6-07-2020

31	Procedimiento para gestionar seguro institucional, guardería, anteojos, licencia de conducir y tesis.	13/03/2020	Aprobado 1ra sesión JG 21 27 feb 2020 acuerdo JG!/2020 /A04	23/06/2020 S.A., Periódico número 54	SG-REP 023-I-80 del 6-07-2020
32	Procedimiento para elaborar finiquitos o liquidaciones	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-24 de 12-01-2018
33	Procedimiento para obtener calificación técnica de riesgos de trabajo ante el ISSSTE	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-25 del 12-01-2018
34	Instrucción de trabajo para manejo de accidente de trabajo	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
35	Procedimiento para otorgar los derechos adicionales (C-30)	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-26 del 12-01-2018
36	Procedimiento para la inscripción y liquidación del ciclo completo o anticipado del FONAC y FONAE.	13/03/2020	Aprobado 1ra sesión JG 2020 27 feb 2020 acuerdo JG!/2020 /A04	23/06/2020 S.A., Periódico número 54	SG-REP 023-I-81 del 6-07-2020
37	Procedimiento de escalafón, cambios de adscripción y permutas foráneas.	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-28 del 12-01-2018
38	Procedimiento para la elaboración y expedición de la Hoja Única de Servicios (HUS) del ISSSTE.	10/03/2020	Aprobado 1ra sesión JG 2020 27 feb 2020 acuerdo JG!/2020 /A04	23/06/2020 S.A., Periódico número 54	SG-REP 023-I-82 del 6-07-2020
39	Procedimiento para pago de suplencias	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-30 del 12-01-2018
40	Procedimiento para el otorgamiento de licencias con o sin goce de sueldo para el personal de base.	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-31 del 12-01-2018
41	Procedimiento para la generación de nómina	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-32 del 12-01-2018
42	Instrucción de trabajo para suspensión de pagos	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
43	Instrucción de trabajo para prestaciones adicionales	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
44	Procedimiento de distribución y comprobación de pago de nómina	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-33 del 12-01-2018
45	Instrucción de trabajo para manejo de nóminas	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
46	Procedimiento para la integración y control del Expediente Único del Personal (EUP).	09/03/2020	Aprobado 1ra sesión JG 2020 27 feb 2020 acuerdo JG!/2020 /A04	23/06/2020 S.A., Periódico número 54	SG-REP 023-I-83 del 6-07-2020
47	Procedimiento para movimientos del personal al Sistema Integral de Administración del Personal	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-35 del 12-01-2018

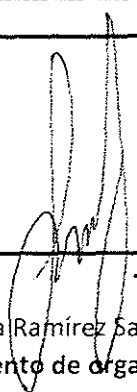
48	Procedimiento para el control de incidencias.	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP 023-I-36 del 12-01-2018
49	Instrucción de trabajo para control de incidencias.	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
50	Procedimiento para registro, expedición y control del Certificado de Nacimiento.	22/02/2018	22-febrero-2018 J.G.	01/08/2018 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-47 del 16-08-2018
51	Instrucción de trabajo para manejo, control y uso del Certificado de Nacimiento.	22/02/2018	Aprobación interna 22-febrero-2018 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
52	Instrucción de trabajo para el llenado y cancelación de Certificado de Nacimiento.	22/02/2018	Aprobación interna 22-febrero-2018 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
53	Instrucción de trabajo para reposición por robo o extravío de Certificado de Nacimiento.	22/02/2018	Aprobación interna 22-febrero-2018 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
54	Procedimiento para la recepción y distribución de correspondencia interna y externa.	22/02/2018	22-febrero-2018 J.G.	01/08/2018 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-49 del 16-08-2018
55	Procedimiento para la administración, desarrollo y publicación de sitio web de SESEQ.	28/11/2017	28-noviembre-2017 J.G.	20/04/2018 S.A., periódico número 32	SG-REP 023-I-38 del 30-05-2018
56	Procedimiento para el desarrollo, modificación, actualización o adquisición de sistemas informáticos.	28/11/2017	28-noviembre-2017 J.G.	20/04/2018 S.A., periódico número 32	SG-REP 023-I-39 del 30-05-2018
57	Procedimiento para emitir dictámen técnico para requerir bienes y servicios informáticos (Hardware, Software)	28/11/2017	28-noviembre-2017 J.G.	20/04/2018 S.A., periódico número 32	SG-REP 023-I-40 del 30-05-2018
58	Procedimiento para el mantenimiento preventivo, correctivo, e instalación de bienes informáticos.	28/11/2017	28-noviembre-2017 J.G.	20/04/2018 S.A.	SG-REP 023-I-41 del 30-05-2018
59	Procedimiento de atención, uso y control del parque vehicular.	24/08/2017	24-agosto-2017 J.G.	05- diciembre-2017 S.A., periódico número 84	SG-REP-023-I-15 del 12-01-2018
60	Procedimiento para la planeación de infraestructura	22/02/2018	22-febrero-2018 J.G.	01/08/2018 S.A., periódico número 64	SG-REP 023-I-48 del 16-08-2018
61	Procedimiento de Supervisión de la Infraestructura	23/08/2018	23-08-2018 3ra sesion 2018	23/11/2018 S.A., periódico número 103	SG-REP 023-I-53 del 10-12-2018
62	Procedimiento de Servicios Subrogados	23/08/2018	23-08-2018 3ra sesion 2018	23/11/2018 S.A., periódico número 103	SG-REP-023-I-52 del 10-12-2018
63	Procedimiento para Programa Anual de Trabajo de recurso FASSA	26/12/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-60 del 5-04-2019
64	Procedimiento para la administración de telefonía celular e internet movil	23/05/2019	2da sesión JG 2019 23/05/2019 acuerdo JG2/2019/A02	9- agosto-2019 S.A., periódico número 62	SG-REP-023-I-63 del 5-09-2019
65	Procedimiento para la autorización de los manuales administrativos de SESEQ.	23/05/2019	28 -noviembre-2017 J.G., 2da sesión JG 2019 23/05/2019 acuerdo JG2/2019/A02	20/04/2018. S.A., periódico número 32 09/08/2019, S.A., periódico número 62	SG-REP 023-I-37 del 30-05-2018, SG-REP-023-I-65 del 5-09-2019
66	Procedimiento para implementación y uso del correo electrónico	14/12/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A. periódico número 30.	SG-REP 023-I-61 del 5-04-2019

67	Lineamientos Generales de operación de Ingeniería Médica Hospitalaria	22/01/2016	3-septiembre-2015 J.G.	22-enero-2016 S.A., periódico número 5	N.A.
68	Manual operativo para la plataforma de Transparencia de SESEQ.	28/11/2017	28-noviembre-2017 J.G.	20/04/2018 S.A., periódico número 32	SG-REP 023-I-42 del 30-05-2018
69	Lineamientos para la administración del archivo de trámite, concentración e histórico de SESEQ.	06/03/2020	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	06/03/2020 S.A. periódico No. 14	SG-REP 023-I-72 del 16-06-2020
70	Procedimiento de Módulos de Atención, Orientación y Quejas	23/08/2018	23-08-2018 3ra sesión 2018	23/11/2018 S.A., periódico número 103	SG-REP 023-I-51 del 10-12-2018
71	Acuerdo por el que se expiden los lineamientos, horarios y requisitos respecto de los trámites y servicios de la Dirección de Protección contra Riesgos Sanitarios, unidad administrativa integrante de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).	23/02/2019	Sin requerir aprobación de Junta solo del Coordinador General	22-febrero-2019 S.A., periódico número 23	SG-REP 023-I-68 del 20-11-2019
72	ACUERDO mediante el cual se delegan facultades en Directores Jurisdiccionales de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)	14/04/2021	Aprobado 1ra sesión ordinaria JG 2021	p.o. 13- IV-2021	Pendiente en trámite con jurídico
73	Procedimiento para la recepción, atención de trámites y servicios del Centro Integral de Servicios (CIS) de la DPRS	17/12/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-59 del 5-04-2019
74	Procedimiento de visita de verificación sanitaria	31/05/2019	2da sesión JG 2019 23/05/2019 acuerdo JG2/2019/A02	9- agosto-2019 S.A., periódico número 62	SG-REP-023-I-64 del 5-09-2019
75	Procedimiento de dictamen de visita de verificación sanitaria	11/12/2019	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	06/03/2020 S.A. periódico No. 14	SG-REP 023-I-73 del 16-06-2020
76	Manual de procedimientos para el Sistema de Referencia y Contrarreferencia de Servicios de Salud del Estado de Querétaro.	23/01/2015	29-agosto-2014 J.G.	23-enero-2015 S.A., periódico número 4	SG-REP 023-I-9 Bis del 10-02-2015
77	Lineamientos generales para el primer y segundo nivel de atención en salud durante la contingencia por COVID-19	05/05/2020	Por autoridad	5/05/2020 S.A., Periódico número 39	SG-REP 023-I-70 del 16-06-2020
78	Acuerdo por el que se expiden los lineamientos, horarios y requisitos respecto de los trámites y servicios de la Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios, unidad administrativa integrante de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).	01/09/2015	14-agosto-2015 C.G.	31-agosto-2015 S.A., periódico número 61	SG-REP 023-I-68 del 20-11-2019
79	Acuerdo por el que se expiden los lineamientos para el desarrollo del programa de residencias médicas dentro de las unidades médicas de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)	09/09/2019	Autorizado por el Coordinador General	18/10/2019 S.A., periódico número 76	SG-REP 023-I-67 del 5-11-2019
80	Procedimiento para atención de llamada de emergencia en CRUM	17/12/2018	23-11-2018 4ta sesión 2018	22/03/2019 S.A., periódico número 30	SG-REP 023-I-58 del 5-04-2019
81	Procedimiento para proporcionar atención médica en la Clínica del Dolor y Cuidados Paliativos.	28/11/2019	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	06/03/2020 S.A., periódico No. 14	SG-REP 023-I-75 del 16-06-2020



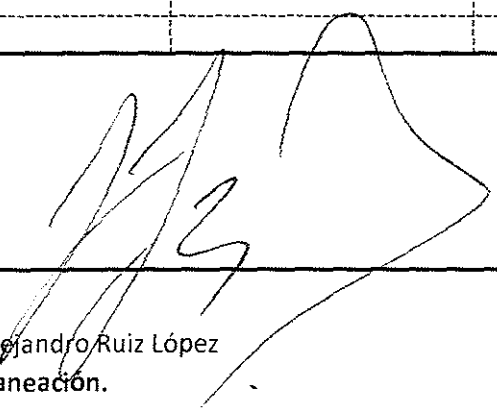
82	Procedimiento para la atención en el proceso de donación de órganos y tejidos con fines de trasplante en hospitales de SESEQ	28/11/2019	4ta sesión ordinaria 2019, 11-19	06/03/2020 S.A., periódico No. 14	SG-REP 023-I-74 del 16-06-2020
83	Protocolo de trasplante de corazón	28/11/2019	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	NA	NA
84	Protocolo de trasplante hepático	28/11/2019	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	NA	NA
85	Protocolo de trasplante de riñón	28/11/2019	4ta sesión ordinaria 2019, 28-11-19	NA	NA
86	Instrucción de trabajo para la intervención de enfermería durante el tratamiento con quimioterapia en el Paciente Oncológico.	21/05/2020	Aprobado 2da sesión ordinaria JG 21052020 acuerdo JG2/2020/A02	18/09/2020 S.A., Periódico número 73	SG-REP 023-I-88 del 8-10-2020
87	Procedimiento de atención en el laboratorio de anatomía patológica.	03/06/2020	Aprobado 2da sesión ordinaria JG 21052020 acuerdo JG2/2020/A02	18/09/2020 S.A., periódico número 73	SG-REP 023-I-86 del 8-10-2020
88	Procedimiento para el seguimiento de las fases de atención del paciente con enfermedad de alto costo.	03/06/2020	Aprobado 2da sesión ordinaria JG 21052020 acuerdo JG2/2020/A02	18/09/2020 S.A., periódico número 73	SG-REP 023-I-87 del 8-10-2020
89	Procedimiento para manejo, disposición y traslado de cadáveres que sean riesgo biológico infeccioso.	03/06/2020	Aprobado 2da sesión ordinaria JG 21052020 acuerdo JG2/2020/A02	18/09/2020 S.A., periódico número 73	SG-REP 023-I-85 del 8-10-2020
90	Acuerdo que crea el Comité Estatal para la Seguridad en Salud de Querétaro	21/11/2020	firma por autoridad	20/11/2020, S.A. periódico número 89	NA.
91	Acuerdo por el que se expiden los lineamientos, horarios y requisitos respecto de los trámites y servicios de Primer nivel de atención en Salud de la Subcoordinación General Médica, unidad administrativa integrante de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).	20/11/2020	Autorizado por el Coordinador General	02/10/2019 S.A. periódico no. 73. 20/11/2020 No. 89, actualización 20/11/2020	SG-REP 023-I-66 del 21-10-2019
92	Manual operativo de acciones esenciales de seguridad del paciente en el primer nivel de atención en salud	29/XI/2019	3era sesión ordinaria 2019, 22-08-2019 acuerdo JG2/2019/A03	29/11/2019 S.A, periódico número 85	SG-REP 023-I-69 del 10-12-2019
93	Programa Institucional 2016-2021	28/11/2017	28-noviembre-2017 J.G.	No aplica. Solo web	No aplica
94	Código de conducta de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	09/07/2021	Por autoridad	09/07/2021 S.A., Periódico número 55	NA
95	Manual Operativo para la Inducción al Puesto	21/02/2019	Aprobado en 2da sesión JG. 24 de mayo del 2018, 1ra sesión JG ordinaria 2019, 21-02-2019	12/09/2018 S.A., periódico número 80, 21/06/2019 S.A., periódico número 49.	SG-REP 023-I-50 del 10-10-2018, SG-REP 023-I-62 del 4-07-2019
96	Organigrama SESEQ 2019 Agosto	22/08/2019	3era sesión ordinaria 2019, 22-08-2019 acuerdo JG2/2019/A03	18/09/2020 S.A., periódico número 73	NA

97	Tabulador de cuotas autorizadas de productos servicios médicos asistenciales (Pesos/UMA 2020)	28/11/2019	4ta sesión ordinaria 2019 11-19	06/03/2020 S.A. periódico No. 14	SG-REP 023-I-76 del 16-06-2020
98	Instrucción de trabajo para el manejo de residuos peligrosos biológico infecciosos del Hospital General de Querétaro	09/07/2021	Por autoridad	09/07/2021 S.A., Periódico número 55	NA
99	Instrucción de trabajo para el manejo de ropa hospitalaria del Hospital General de Querétaro	09/07/2021	Por autoridad	09/07/2021 S.A., Periódico número 55	NA
100	Instrucción de trabajo para el programa de monitoreo de la calidad del agua del Hospital General de Querétaro	09/07/2021	Por autoridad	09/07/2021 S.A., Periódico número 55	NA
101	Acuerdo por el que se expiden los lineamientos, horarios y requisitos respecto de los trámites y servicios de la Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios, unidad administrativa integrante de SESEQ.	30/07/2021 No. 61 (96)	Por autoridad	30/07/2021 S.A. Periodico número 96	NA
102	Instrucción de trabajo para la implementación de la Guía Terapéutica antimicrobiana en el Hospital General de Querétaro (Reconvertido a hospital COVID-19).	13/08/2021 No. 67 (97)	Por autoridad	13/08/2021 S.A. Periódico número 97	NA
103	Instrucción de trabajo para la implementación de un protocolo de seguridad sanitaria para la prevención, control y mitigación de los efectos del SARS-CoV-2 (COVID-19) en las Unidades Administrativas y Establecimientos de salud pertenecientes a la Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios.	13/08/2021 No. 67 (97)	Por autoridad	13/08/2021 S.A. Periódico número 97	NA
104	Procedimiento para la emisión de sanciones de la Dirección de Protección contra Riesgos Sanitarios.	26/05/2021	Aprobado en 2da sesion JG del 26 de mayo del 2021 en acuerdo JG2/2021/A03	17/09/2021 S.A. Periódico número 82	En trámite

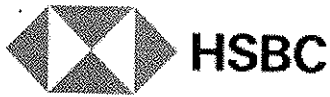


boró y validó.  
 JHO Dulce María Ramírez Saavedra.  
 e de Departamento de Organización, desarrollo e informática.

ha de actualización: 10/01/2022



Autorizó  
 Lic. Manuel Alejandro Ruiz López  
 Director de Planeación.



Santiago de Querétaro, Qro. Al 18 de Enero, 2022.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Dra. María Martina Pérez Rendón,**

**Secretaria de Salud**

**ATN' C.P. Verónica Banda Romero,**  
**Responsable del área de Tesorería**

**ASUNTO:** Tasas de Rendimiento Cuentas SESEQ, Ejercicio 2021.

Por medio del presente hacemos de su conocimiento que, tras la revisión de las cuentas a nombre de Servicios de Salud del Estado de Querétaro correspondientes al ejercicio 2021, identificamos una discrepancia entre el marcaje de rendimientos aplicado a las cuentas de cheque y la propuesta comercial 2021 presentada por el anterior encargado de Banca de Gobierno HSBC Querétaro durante dicho periodo.

La propuesta comercial presentada para el ejercicio 2021 es la siguiente:

- **Tasas de Interés en Cuentas Productivas (a la vista)**

Tasas de Interés en Inversiones a la Vista (Cuentas Productivas)		
Desde	Hasta	Tasa
\$1	\$50	90% de TIE
\$50	En adelante	95% de TIE

*Cifras en Millones de Pesos*

Misma que al momento de ejecutarse, no se aplicó con base al saldo promedio mensual generado de manera individual por cuenta. Por ende, procedemos con la revisión y cálculo correspondiente a las cuentas SESEQ, durante el periodo 2021 (Enero a Diciembre).

Sirva el presente como constancia y notificación a que los rendimientos calculados a favor o en contra (según corresponda) de las cuentas a nombre de Servicios de Salud del Estado de Querétaro serán aplicados una vez finalizada la revisión del ciclo 2021.

Sin otro particular por el momento, reciba un cordial saludo.

**ATENTAMENTE;**

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Alexiara Papachoris Tafoya



**Gerente Estatal Banca de Gobierno Querétaro, San Luis Potosí**  
**HSBC México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC.**

*\*Se extiende la presente a solicitud expresa del cliente, con carácter informativo únicamente. No posee valor probatorio contractual.*



Querétaro, Qro., 15 de Diciembre del 2021

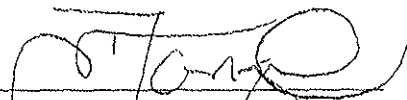
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Dra. María Martina Pérez Rendón  
Secretaría de Salud y Coordinador General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro

PRESENTE

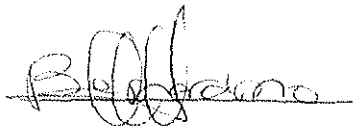
Por medio del presente escrito y en relación a la observación sobre las tasas otorgadas a cuentas de Servicios de Salud del Estado de Querétaro correspondientes a programas de ejercicios anteriores se hace de su conocimiento que la propuesta de tasas tiene vigencia del día 1 de Enero al 31 de Diciembre del año en que se mencione en oficio entregado, concluyendo el periodo antes mencionado se modifica al .01 los contratos que pertenecen a programas de años pasados.

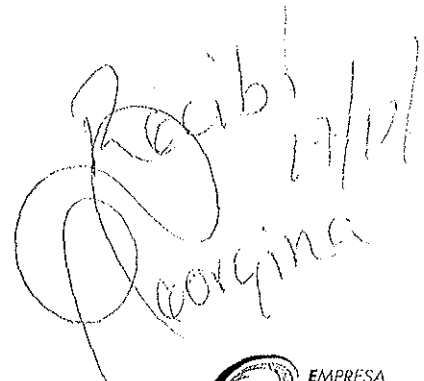
Sin más por el momento quedo a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.

Atentamente

  
Lic. Darenth E. Rangel Guerra  
Ejecutivo de Banca Institucional  
Plaza Querétaro  
Banco del Bajío

Recibí 12/01/22



Recibí 17/12/21  




## NOTA INFORMATIVA

Respecto del hallazgo número 8, reportado por el Despacho Trueba Gracián, Altamirano-DFK, S.C. en el Informe de Hallazgos y Recomendaciones 2021 A la H. Junta de Gobierno de Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" al cierre del ejercicio 2021 que indica que:

La entidad tenía pendiente de registrar un ajuste de salidas de almacén por concepto de consumos de los meses de noviembre y diciembre, las cuales fueron por un monto de \$25,432,655 aproximadamente, dicho ajuste se originó porque los consumos en el almacén de Intercontinental de Medicamentos, s.a. de C.V. (INTERMED) se notifican y se suben al sistema informático de SESEQ en forma masiva mediante una base de datos con una periodicidad semanal, por lo que observamos que el sistema de registro no es el apropiado porque la información contable no está actualizada porque no se concilia diariamente el sistema de INTERMED con el de SESEQ

Asimismo, dentro de los comentarios que realiza el despacho, nos indican las siguientes recomendaciones:

### **Correctiva**

Al cierre del ejercicio 2021 se realizaron los registros contables correspondientes para registrar las diferencias resultantes de la conciliación que realizaron entre los inventarios de INTERMED y el inventario de SESEQ

### **Preventiva**

Proponemos que la Entidad establezca como un procedimiento de control interno, realizar conciliaciones periódicas (preferentemente antes del cierre contable presupuestal de cada mes), con el objeto de que el saldo se almacén refleje fielmente el importe correspondiente.

Asimismo y derivado a que para el ejercicio 2022, "SESEQ" se continuará con el esquema de tercerización del servicio de Administración de los inventarios, a efecto de ya no incurrir en este tipo de inconsistencias, y dado que el proceso de licitación para la contratación del servicio se encuentra en proceso al amparo de la LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL N° 51059001-001-2022, se informa que dentro del servicio a contratar, se consideraron aspectos que permitan contar un proceso de vigilancia, y registro más oportuno, como muestra de ella le indico que se consideró un Anexo en el cual se identifican todas las acciones que SESEQ y el proveedor que se adjudique realizaran, a efecto de que el control y el registro de las operaciones se lleve a cabo en tiempo real. (ANEXO 1.3.5.5 INVENTARIOS – Se anexa), asimismo en el ANEXO 1.3.1 ADMINISTRACIÓN DE INSUMOS PROPIEDAD DE SESEQ, numeral 7 se indicó lo siguiente:

7.- "EL PROVEEDOR" proporcionará en tiempo real información de los movimientos al inventario para que "SESEQ" controle y administre el sistema denominado Sistema de Abasto y Control de Inventario, de conformidad con los procesos administrativos definidos por "SESEQ", por lo que "EL PROVEEDOR" deberá publicar vía web service la información solicitada y en los formatos requeridos por "SESEQ", para generar la interfase de comunicación entre ambos sistemas, así como lo mencionado en el ANEXO 1.3.5.3. Dado lo anterior, "SESEQ" otorgará claves de acceso con las responsabilidades que se requieran a los usuarios que "EL PROVEEDOR" designe.

Por lo que refiere al control de inventarios que se plantea en Bases, este corresponde a que las conciliaciones y registros en tiempo real será en el Sistema de Abasto y Control de Inventarios, (SACI) propiedad de SESEQ, el cual irá replicando la información de los movimientos al control de inventario al Sistema Financiero Oracle, y se tiene que efectuar de esta manera ya que el (SACI), es un sistema que plantea los tiempos de verificación del control administrativo del inventario, lo que permite vigilar las actividades que realizara el proveedor adjudicado.

Por lo anterior se considera que, con la puesta en marcha del nuevo contrato, SESEQ esta en posibilidades de atender las recomendaciones del despacho.



C.P. Angeles Sanchez Rangel  
Subdirectora de Seguimiento y Control

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
COMITÉ DE ADQUISICIONES, ENAJENACIONES, ARRENDAMIENTOS Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL N° 51059001-001-2022  
PARTIDAS PRESUPUESTALES NÚMEROS 5253031.- MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEÚTICOS, 5254011.- MATERIAL DE CURACIÓN Y SUTURAS  
PARTIDA PRESUPUESTAL NÚMERO 5399021, DENOMINADA SUBCONTRATACIÓN DE SERVICIOS CON TERCEROS  
(PRIMERA CONVOCATORIA)  
(CONTRATO ABIERTO)

### ANEXO 1.3.5.5 INVENTARIOS

1. "SESEQ" a través de la Dirección de Finanzas y/o Administradores de las unidades en cualquier momento realizarán revisiones a los Inventarios físicos aleatorios de las Claves de Insumos Médicos Administrados por "EL PROVEEDOR", en cualquiera de las áreas donde sean administrados y almacenados los insumos médicos.
2. "SESEQ" informará con 24 horas de anticipación, a "EL PROVEEDOR" sobre los conteos aleatorios de Inventarios en el CEDIS PROVEEDOR Farmacias Hospitalarias.
3. La muestra del levantamiento aleatorio se determinará en función de la existencia teórica emitida por el Sistema de Abasto y Control de Inventarios de "SESEQ".
4. "SESEQ", de conformidad a sus obligaciones administrativas, podrá dar aviso a los entes fiscalizadores, para participar en el Inventario aleatorio de Claves de Insumos Médicos administrados por "EL PROVEEDOR" y el Inventario Anual.
5. "SESEQ" deberá remitir el listado a "EL PROVEEDOR" de las personas que participaran en el Inventario aleatorio de las Claves de Insumos Médicos y el Inventario Anual.
6. "EL PROVEEDOR" permitirá el acceso a sus instalaciones a las personas que participarán en el Inventario aleatorio de las Claves de Insumos Médicos y el Inventario Anual.
7. "EL PROVEEDOR" designará personal que tenga conocimiento sobre el manejo y control de los Insumos médicos para participar en el Inventario aleatorio de las Claves de Insumos Médicos y el Inventario Anual.
8. "EL PROVEEDOR" contará con 48 horas para presentar las aclaraciones correspondientes a las diferencias resultado del conteo aleatorio de las Claves de Insumos Médicos, por lo que en caso de que no presente la aclaraciones en el tiempo estipulado en el presente numeral "EL PROVEEDOR" deberá cubrir el costo unitario de las piezas no aclaradas de conformidad al costo reflejado en el ANEXO 1.1 y 1.2 y aprecio del Sistema Financiero Oracle las claves contenidas en el ANEXO 1.3.1, mediante nota de crédito que se aplicará en la facturación de la prestación del servicio
9. "EL PROVEEDOR" y "SESEQ" realizarán las conciliaciones mensuales del Inventario mismas que deberá partir del Saldo Inicial, más Entradas, menos Salidas, igual al Saldo Final, y que deberán ser firmadas por ambas partes, vigilando que los sistemas de ambos sean coincidentes de manera mensual.
10. Para el caso de que existan diferenciales entre las conciliaciones "EL PROVEEDOR" y "SESEQ", contarán con 72 horas hábiles posteriores a la fecha de la conciliación para presentar las aclaraciones mismas que deberán sustentarse documentalmente y realizar las modificaciones correspondientes en el Sistema de Abasto y Control de Inventarios de "SESEQ" y el sistema del proveedor, por lo que en caso de los diferenciales imputables a "EL PROVEEDOR" y que no sean aclarados en el tiempo establecido en el presente numeral "EL PROVEEDOR" deberá cubrir el costo unitario de las piezas no aclaradas de conformidad al costo reflejado en el ANEXO 1.1 y 1.2 y aprecio del Sistema Financiero Oracle las claves contenidas en el ANEXO 1.3.1, mediante nota de crédito que se aplicará en la facturación de la prestación del servicio
11. "SESEQ" de conformidad a sus obligaciones administrativas determinará la fecha del Inventario anual del CEDIS PROVEEDOR y Farmacias Hospitalarias e informará al "EL PROVEEDOR", con el tiempo suficiente para que se

preparen actividades propias del levantamiento. Al término del inventario se levantará acta por los resultados obtenidos en cada unidad en que se realice dicho proceso, donde los administradores de las unidades y jefe del Centro de Distribución firmaran junto con personal que designe "EL PROVEEDOR".

12. La base para el Levantamiento del Inventario será la emitida por el **Sistema de Abasto y Control de Inventarios de "SESEQ"**.
13. "EL PROVEEDOR" realizará las acciones de programación del surtimiento a las Farmacias Hospitalarias, y Servicios Médicos de tal forma que no existan interrupción durante el levantamiento del Inventario Anual.
14. "EL PROVEEDOR", Del resultado del Inventario anual dispondrá de 72 horas hábiles, para realizar las aclaraciones sustentándolas documentalmente para que se puedan realizar las correcciones en los Sistemas de Abasto y control de Inventario de "SESEQ" y del sistema de control del "EL PROVEEDOR", por lo que en caso de que no presente la aclaraciones en el tiempo estipulado en el presente numeral "EL PROVEEDOR" deberá cubrir el costo unitario de las piezas no aclaradas de conformidad al costo reflejado en el ANEXO 1.1 Y 1.2 y aprecio del Sistema Financiero Oracle las claves contenidas en el ANEXO 1.3.1, mediante nota de crédito que se aplicará en la facturación de la prestación del servicio

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 CONCILIACIÓN DE NÓMINA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2021

Fuente de Financiamiento	Registro contable	Terceros Patronales	Faltas/Retardos	Otros pagos	Otros conceptos considerados por RH que no son Cap 1000 (Pasantes, Unemes y Voluntarios)	Bases de datos RH
Afaspe 2021	29,340,863.46	-	12,403.54			29,353,267.00
Aportación Liquida Estatal 2021	179,433,147.31	39,583,545.31	1,751,345.90			141,600,947.90
Contingencia Covid-19	58,443,004.83	-	415,881.21			58,858,886.04
Fassa 2021	1,734,547,554.48	132,217,237.88	6,144,176.93			1,608,474,493.53
Impuesto Sobre Nómina (ISN) 2021	205,427.90	-	-			205,427.90
Otros Recursos del Ramo 12	23,096,636.00	-	14,099.38			23,110,735.38
Propios	447,100.00	-	-			447,100.00
Sub. Estatal - GEQ LIBRE 2021	6,939,277.68	220.34	-	-		6,939,057.34
Sub. Estatal.- GEQ Libre 2019	1,186.91	174.16	-			1,012.75
Sub. Estatal.- Participaciones 2019	1,209.04	360.04	-			849.00
Sub. Estatal.- Participaciones 2020	71,621,227.45	6,537,643.52	164,101.74			65,247,685.67
Sub. Estatal.- Participaciones 2021	630,625,226.31	78,089,360.79	3,665,116.57	1,630,090.00		554,570,892.09
U013 V1	230,089,352.00	-	1,499,532.79			231,588,884.79
Otros conceptos RH (Unemes, pasantes, jubilaciones, voluntarios)	-	-	-	-	98,928,105.06	98,928,105.06
<b>Total general</b>	<b>2,964,791,213.37</b>	<b>256,428,542.04</b>	<b>13,666,658.06</b>	<b>1,630,090.00</b>	<b>98,928,105.06</b>	<b>2,819,327,344.45</b>



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
 REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

ANEXO I

Encargado del Resguardo	Bienes verificados en el activo fijo	Bienes no contemplados en el resguardo	Bienes pendiente de documentar traspaso	Bienes no localizados
Castruita Quiñones Fernando	6			1
Damian Ocegüera Fernando	31	27	2	
Ramirez Arguello Julio Cesar	48	2	2	
Santoyo Cristiani Silvia de los Angeles	99	68	7	36
Sosa Echevarria Jaime	4			1
Suaste Guzman Edda	34	27	12	11
Zamudio Lopez Miguel	40			10
	262	124	23	59

## ALMACEN CEDIS SESEQ

- Durante el conteo se detectó un faltante en la clave 25411.060-456-0391 Guantes para exploración, ambidiestro, estériles. En sistema tenía 8,405 unidades en existencia y en conteo físico se determinaron 2,367 unidades en existencia. En la aclaración de la entidad, entregó salidas de inventario de meses anteriores por 6,780 unidades, quedando una diferencia a favor de 742 unidades.

Existencia según Sistema 24/11/2021	Existencia según toma física	Salidas registradas en forma extemporánea	Total	Diferencia a favor (a cargo)
8,405	2,367	6,780	9,147	(742)

**Nota:** Debido a que las salidas del almacén presentan en el Kardex fechas de meses anteriores a la fecha del conteo, está pendiente de aclarar porque no se habían disminuido del saldo de las existencias al 24 de noviembre de 2021.

## ALMACEN CEDIS INTERMED

- Las “medicinas de especialidades” deben estar resguardadas bajo llave, sin embargo, el espacio designado para esto no es lo suficientemente grande y se tiene este tipo de mercancía en estanterías normales.

AUDITORIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

INSTITUCIÓN BANCARIA	NOMBRE DE CUENTA	SALDO PROMEDIO EDO. DE CUENTA	TASA TIE	PORCENTAJE PROPUESTA DE SERVICIOS	TASA ANUAL	TASA MENSUAL	INTERES ANUAL	INTERES DIARIO	DIAS DEL MES AGOSTO 2021	INTERESES DEVENGADOS	TASA MENSUAL SEGÚN ESTADO DE CUENTA	INTERESES SEGÚN ESTADO DE CUENTA	DIFERENCIA
BAJÍO 26868976	GASTOS CATASTROFICOS 2019	\$ 22,013,835	4.640%	80%	3.71%	0.3094%	\$ 817,224	\$ 2,239	31	\$ 69,408	0.000861%	\$ 190	\$ 69,219
BAJÍO 27367747	OFC SUB. EST. 2020	2,749,063	4.640%	10%	0.46%	0.0387%	12,757	35	31	1,083	0.000861%	24	1,060
HSBC 4065528689	RETIROS 2021	4,993,952	4.750%	90%	4.28%	0.3563%	213,491	585	31	18,132	0.006028%	301	17,831
HSBC 4065528671	RETENCIONES APORTACIONES	49,435,273	4.750%	90%	4.28%	0.3563%	2,113,358	5,790	31	179,491	0.006028%	2,980	176,511

## INFORMACION PENDIENTE

1. Copia de los informes mensuales enviados al OIC de los contratos de adjudicación directa de conformidad con párrafo 3 del artículo 40 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y servicios del Sector Público.
2. Conciliación por concepto de las percepciones registradas en servicios personales y los acumulados de nómina. (conciliación de nóminas).

The image shows four handwritten signatures in blue ink. One signature is large and complex, with a prominent vertical stroke and a large loop. To its left is a smaller, more compact signature. To the right of the large signature is another signature with a distinct loop and a horizontal stroke. Below the large signature is a small, vertical signature.

Estado de Situación Financiera Detallado IDF  
Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:

	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	(a)	(b)	(c)	(d)
	Concepto (a)		Concepto (c)	
	Al 31 de diciembre de 2021 (a)		Al 31 de diciembre de 2020 (c)	
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
a. Efectivo y Equivalentes (a#1-a2+a3+a4+a5+a6+a7)	670,243,111	560,712,208		173,640,088
a1) Efectivo	370,200	375,200		1,590,897
a2) Bancos/Depositos	7,372,796	17,134,834		127,431,703
a3) Bancos/Depositos y Otros	0	0		0
a4) Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0	0		0
a5) Fondos con Afectación Específica	463,000,117	533,702,874		0
a6) Dictámenes de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0		0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0		30,656,108
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b#1-b3-b4-b5-b6-b7)	66,379,916	35,711,606		13,961,263
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0		0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	66,379,916	35,711,606		0
b3) Dividendos Diferidos por Cobrar a Corto Plazo	0	0		0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0		0
b5) Deudas por Anticipo de la Tercería a Corto Plazo	0	0		0
b6) Prepagados por Cobrar a Corto Plazo	0	0		0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0		0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c#1-c2-c3-c4-c5)	0	20,510,389		0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	20,510,389		0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0		0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0		0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0		0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0		0
d. Inventarios (d#1-d2-d3-d4-d5)	0	0		0
d1) Inventario de Mercaderías para Venta	0	0		0
d2) Inventario de Mercaderías Terminadas	0	0		0
d3) Inventario de Mercaderías en Proceso de Elaboración	0	0		0
d4) Inventario de Materiales, Suministros y Suministros para Producción	0	0		0
d5) Bienes en Tránsito	0	0		0
e. Almacenes	567,832,845	650,377,216		0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f#1-f2)	0	0		0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0		0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0		0
g. Otros Activos Circulantes (g#1-g2-g3-g4)	0	0		0
g1) Valores en Garantía	0	0		0
g2) Bienes en Garantía (incluye depósitos de fondos)	0	0		0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0		0
g4) Adquisición con fondos de terceros	0	0		0
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a#1-a2-a3-a4-a5-a6-a7-a8-a9)	241,279,932	241,279,932		173,640,088
a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0		1,590,897
a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	188,503,401	188,503,401		127,431,703
a3) Contadores por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	29,359,714	29,359,714		30,656,108
a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	13,416,516	13,416,516		13,961,263
a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b#1-b2-b3)	0	0		0
b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
b2) Documentos con Contaduría por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
b3) Otros documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0		0
c. Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c#1-c2)	0	0		0
c1) Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0		0
c2) Percepción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0		0
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0		0
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e#1-e2-e3)	0	0		0
e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0		0
e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0		0
e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		0
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f#1-f2-f3-f4-f5-f6)	0	0		0
f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0		0
f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0		0
f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0		0
f4) Fondos de Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0		0
f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0		0
f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0		0
g. Provisiones a Corto Plazo (g#1-g2-g3)	0	0		0
g1) Provision para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0		0
g2) Provision para Contingentes a Corto Plazo	0	0		0
g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0		0
h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h#1-h2-h3)	0	0		0
h1) Ingresos por Clasificar	0	0		0
h2) Reaudición por Participación	0	0		0
h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0		0


Estado de Situación Financiera Detallado LDF  
Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020  
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2021 (d)	31 de diciembre de 2020 (e)	Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2021 (d)	31 de diciembre de 2020 (e)
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,105,055,871	1,257,312,018	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	241,278,932	173,640,088
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,658,130,416	2,373,847,349	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	2,187,026,499	2,005,786,442	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	33,460,586	25,865,514	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,067,275,387	-805,502,262	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIA + II.B)	241,278,932	173,640,088
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,811,342,113	3,599,997,043	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
I. Total del Activo (I = IA + IB)	4,916,397,985	4,857,309,061	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	4,675,119,053	4,683,668,973
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-138,090,547	923,824,127
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	4,297,972,973	3,481,934,031
			c. Revalúos	502,021,570	312,084,355
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	13,215,057	-34,173,540
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (I)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	4,675,119,053	4,683,668,973
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,916,397,985	4,857,309,061

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>109,621,791</b>	<b>69,485,729</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	9,837,879	18,073,658
Aprovechamientos	25,839,789	28,880,909
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	73,944,123	22,531,163
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	5,327,702,063	5,629,770,200
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración, Fondos Distintos de Aportaciones	3,116,054,713	3,495,909,960
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	2,211,647,350	2,133,860,240
Otros Ingresos y Beneficios	-	-
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>5,437,323,854</b>	<b>5,699,255,929</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>5,210,470,974</b>	<b>4,475,614,831</b>
Servicios Personales	2,964,791,213	2,844,618,070
Materiales y Suministros	1,476,410,579	983,102,870
Servicios Generales	769,269,182	647,893,891
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	67,602,414	54,664,988
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	3,215,900	3,290,748
Ayudas Sociales	17,402,766	9,506,202
Pensiones y Jubilaciones	46,983,748	41,868,039
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2021	2020
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>284,252,422</b>	<b>245,151,983</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	266,404,063	224,743,074
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	17,848,358	20,408,910
<b>Inversión Pública</b>	<b>13,088,590</b>	-
Inversión Pública no Capitalizable	13,088,590	-
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>5,575,414,400</b>	<b>4,775,431,803</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-138,090,547</b>	<b>923,824,127</b>

No se incluyen: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS





SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95
Aprovechamientos	0.00	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos	0.00	73,944,122.90	73,944,122.90	73,944,122.90	26,533,503.25	26,533,503.25
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	3,001,275,369.00	114,779,344.17	3,116,054,713.17	3,116,054,713.17	3,116,054,713.17	114,779,344.17
Tranferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	1,519,320,672.00	692,326,677.57	2,211,647,349.57	2,211,647,349.57	2,211,647,349.57	692,326,677.57
Ingresos Derivados de Fianciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>4,520,596,041.00</b>	<b>896,336,254.97</b>	<b>5,416,932,295.97</b>	<b>5,416,932,295.97</b>	<b>5,369,521,676.32</b>	<b>848,925,635.32</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>3,001,275,369.00</b>	<b>120,227,575.55</b>	<b>3,121,502,944.55</b>	<b>3,121,502,944.55</b>	<b>3,121,502,944.55</b>	<b>120,227,575.55</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos (1)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos(2)	0.00	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	3,001,275,369.00	114,779,344.17	3,116,054,713.17	3,116,054,713.17	3,116,054,713.17	114,779,344.17
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativos y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>1,519,320,672.00</b>	<b>776,108,679.42</b>	<b>2,295,429,351.42</b>	<b>2,295,429,351.42</b>	<b>2,248,018,731.77</b>	<b>728,698,059.77</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos(1)	0.00	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos (3)	0.00	73,944,122.90	73,944,122.90	73,944,122.90	26,533,503.25	26,533,503.25
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	1,519,320,672.00	692,326,677.57	2,211,647,349.57	2,211,647,349.57	2,211,647,349.57	692,326,677.57
<b>Ingresos Derivados de Finaciamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>4,520,596,041.00</b>	<b>896,336,254.97</b>	<b>5,416,932,295.97</b>	<b>5,416,932,295.97</b>	<b>5,369,521,676.32</b>	<b>848,925,635.32</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el financiamiento propio de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ) por disponibilidades al inicio del ejercicio es por \$133,000,000.00

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

	2021		2020	
	Concepto		Concepto	
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	470,743,111	550,712,208		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	66,379,516	35,711,606		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	20,510,889		
Inventarios	0	0		
Almacenes	507,932,245	850,377,316		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0		
Otros Activos Circulantes	0	0		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,105,055,871</b>	<b>1,457,312,018</b>		
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,658,130,416	2,373,847,249		
Bienes Muebles	2,187,026,499	2,005,785,442		
Activos Intangibles	33,460,586	25,865,514		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,067,275,387	-805,502,262		
Activos Diferidos	0	0		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		
Otros Activos no Circulantes	0	0		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>3,811,342,113</b>	<b>3,599,997,043</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>4,916,397,985</b>	<b>4,857,309,061</b>		
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	241,278,532	173,640,088		
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0		
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0		
Provisiones a Corto Plazo	0	0		
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0		
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>241,278,532</b>	<b>173,640,088</b>		
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0		
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0		
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0		
Provisiones a Largo Plazo	0	0		
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Total del Pasivo</b>	<b>241,278,532</b>	<b>173,640,088</b>		
<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>				
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>				
Aportaciones	0	0		
Donaciones de Capital	0	0		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>4,675,119,553</b>	<b>4,683,668,973</b>		
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-138,090,447	923,824,127		
Resultados de Ejercicios Anteriores	4,292,972,973	3,481,934,331		
Revalúos	502,021,270	312,084,355		
Rescisos	0	0		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	13,215,057	34,173,540		
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Resultado por Posición Monetaria	0	0		
Resultado por Trascasa de Activos no Monetarios	0	0		
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,675,119,553</b>	<b>4,683,668,973</b>		
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>4,916,397,985</b>	<b>4,857,309,061</b>		

  
LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE INJUMÁS-SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MAGAÑA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (d)	Saldo al 31 de diciembre de 2020 (e)	Disponiciones del Periodo (a)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluación		Pago de Intereses del Periodo (h)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (i)
				Reclasificación y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h)		
<b>1. Deuda Pública (1a+4a)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (Aa1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B-b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	173,640,088	0	0	0	241,278,932	0	0
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3a+1+2)</b>	173,640,088	0	0	0	241,278,932	0	0
<b>4. Deuda Contingente I (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

1 Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fiduciarios, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (n)	Monto Contratado (f)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
A. Crédito 2					
A. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. DANIELA FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

C. P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>3,038,109,517.67</b>	<b>-73,318,304.30</b>	<b>2,964,791,213.37</b>	<b>2,964,791,213.37</b>	<b>2,941,492,861.94</b>	<b>0.00</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	770,470,376.29	20,498,359.59	790,968,735.88	790,968,735.88	783,340,727.29	0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	310,510,936.67	-7,805,795.91	302,705,140.76	302,705,140.76	302,705,140.76	0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,385,838,907.17	40,299,111.23	1,426,138,018.40	1,426,138,018.40	1,423,771,636.63	-0.00
SEGURIDAD SOCIAL	225,892,647.61	7,738,633.84	233,631,281.45	233,631,281.45	233,631,281.45	0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	138,082,831.47	12,486,396.66	150,569,228.13	150,569,228.13	137,265,267.06	-0.00
PREVISIONES	147,091,101.32	-147,091,101.32	0.00	0.00	0.00	0.00
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	60,222,717.15	556,091.60	60,778,808.75	60,778,808.75	60,778,808.75	0.00
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>900,706,714.24</b>	<b>658,314,169.79</b>	<b>1,559,020,884.03</b>	<b>1,378,025,090.51</b>	<b>1,241,948,283.62</b>	<b>180,995,793.52</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	16,458,496.66	1,206,398.35	17,664,895.01	15,140,546.78	13,576,764.99	2,524,348.23
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	54,211,130.76	15,725,804.36	69,936,935.12	60,973,381.96	60,841,188.36	8,963,553.16
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0.00	875.91	875.91	875.91	875.91	0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	1,892,809.00	4,483,098.74	6,375,907.74	6,375,907.74	6,375,907.74	-0.00
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	768,803,337.53	627,847,062.13	1,396,650,399.66	1,229,872,067.46	1,113,276,680.52	166,778,332.20
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	13,002,129.00	6,209,414.17	19,211,543.17	16,680,247.54	16,680,247.54	2,531,295.63
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	44,434,158.29	-2,713,322.44	41,720,835.85	41,522,571.55	23,850,887.25	198,264.30
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,904,653.00	5,554,838.57	7,459,491.57	7,459,491.57	7,345,731.31	0.00
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>590,957,049.96</b>	<b>247,467,319.73</b>	<b>838,424,369.69</b>	<b>769,269,182.39</b>	<b>736,963,975.48</b>	<b>69,155,187.30</b>
SERVICIOS BASICOS	63,121,830.46	18,413,508.61	81,535,339.07	77,288,918.86	77,017,590.92	4,246,420.21
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	22,807,656.32	28,386,015.19	51,193,671.51	50,618,407.83	50,365,639.66	575,263.68
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	59,080,833.73	-839,450.44	58,241,383.29	56,121,900.31	53,212,771.03	2,119,482.98
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,265,169.36	333,592.49	6,598,761.85	6,371,691.85	6,371,691.85	227,070.00
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	216,631,087.96	60,921,848.93	277,552,936.89	228,334,528.79	219,407,133.81	49,218,408.10
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	37,545,820.00	370,764.13	37,916,584.13	37,916,584.13	37,808,528.97	-0.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	7,835,409.09	-2,532,925.48	5,302,483.61	5,302,483.61	5,302,483.61	-0.00
SERVICIOS OFICIALES	150,000.00	-120,768.00	29,232.00	29,232.00	29,232.00	0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	177,519,243.04	142,534,734.30	320,053,977.34	307,285,435.01	287,448,903.63	12,768,542.33
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>25,886,189.36</b>	<b>41,716,224.57</b>	<b>67,602,413.93</b>	<b>67,602,413.93</b>	<b>67,542,813.92</b>	<b>0.00</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	5,495,400.00	-2,279,500.00	3,215,900.00	3,215,900.00	3,215,900.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	17,402,765.66	17,402,765.66	17,402,765.66	17,343,165.65	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	20,390,789.36	26,592,958.91	46,983,748.27	46,983,748.27	46,983,748.27	-0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>78,618,575.68</b>	<b>233,291,352.01</b>	<b>311,909,927.69</b>	<b>287,955,929.50</b>	<b>254,465,698.30</b>	<b>23,953,998.19</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	7,304,188.08	9,136,991.88	16,441,179.96	16,441,179.96	12,696,016.40	0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	28,000.00	27,246.16	55,246.16	55,246.16	19,952.00	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	61,526,060.73	217,379,618.39	278,905,679.12	255,558,276.18	229,339,140.55	23,347,402.94
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,493,616.00	1,918,732.80	3,412,348.80	3,412,348.80	1,493,592.80	0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	2,165,403.87	2,564,597.48	4,730,001.35	4,730,001.35	4,006,010.55	0.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	6,101,307.00	2,264,165.30	8,365,472.30	7,758,877.05	6,910,986.00	606,595.25
<b>INVERSION PUBLICA</b>	<b>19,317,994.09</b>	<b>76,763,230.27</b>	<b>96,081,224.36</b>	<b>96,081,224.36</b>	<b>93,449,305.63</b>	<b>-0.00</b>
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	19,317,994.09	70,802,431.86	90,120,425.95	90,120,425.95	90,120,425.95	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	5,960,798.41	5,960,798.41	5,960,798.41	3,328,879.68	0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIÓN DE PRÁSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DEUDA PUBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	

(ADEFAS)

Total del Gasto	4,653,596,041.00	1,184,233,992.07	5,837,830,033.07	5,563,725,054.06	5,335,862,938.89	274,104,979.01
-----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Gasto Corriente	4,535,268,681.87	847,586,450.88	5,382,855,132.75	5,132,704,151.93	4,940,964,186.69	250,150,980.82
Gasto de Capital	97,936,569.77	310,054,582.28	407,991,152.05	384,037,153.86	347,915,003.93	23,953,998.19
Amortizacion de la Deuda y Disminucion de Pasivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	20,390,789.36	26,592,958.91	46,983,748.27	46,983,748.27	46,983,748.27	-0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS





SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Centro Estatal de Salud Mental	46,742,141.91	3,192,060.94	49,934,202.85	49,745,230.73	49,299,982.24	188,972.12
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	62,560,139.84	-19,861,040.99	42,699,098.85	42,627,812.25	42,400,818.49	71,286.60
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	59,631,464.63	-140,317.54	59,491,147.10	59,143,239.97	58,128,457.08	347,907.13
Dirección de Adquisiciones	15,676,710.61	442,295.78	16,119,006.40	15,974,418.00	15,856,192.55	144,588.40
Dirección de Finanzas	709,253,284.40	-382,344,839.89	326,908,444.51	241,511,215.32	239,872,737.60	85,397,229.19
Dirección de Planeación	57,542,017.03	9,605,499.70	67,147,516.72	64,594,114.10	58,125,440.80	2,553,402.62
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	83,278,553.04	272,639,357.40	355,917,910.43	290,007,995.00	236,136,984.29	65,909,915.43
Dirección de Recursos Humanos	218,982,231.28	-67,341,517.88	151,640,713.40	151,583,089.16	134,172,702.02	57,624.24
Dirección de Servicios de Salud	180,614,791.12	223,793,403.75	404,408,194.86	401,196,692.64	387,622,164.70	3,211,502.22
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	138,647,600.35	-37,532,248.37	101,115,351.98	93,378,181.85	84,242,339.07	7,737,170.13
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	250,000.00	-250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	692,689,677.43	149,709,798.26	842,399,475.69	823,818,723.94	802,808,178.13	18,580,751.75
Hospital General de Cadereyta	192,265,803.17	46,753,190.74	239,018,993.91	231,362,700.04	226,683,811.69	7,656,293.87
Hospital General de Jalpan	146,385,265.74	34,247,716.94	180,632,982.67	173,886,306.38	168,357,048.05	6,746,676.29
Hospital General de Querétaro	706,461,686.77	606,108,109.05	1,312,569,795.82	1,273,573,324.75	1,239,633,368.92	38,996,471.07
Hospital General de San Juan del Rio	339,781,555.89	101,904,877.61	441,686,433.50	426,585,016.62	408,429,374.02	15,101,416.88
Jurisdicción Sanitaria 1	391,692,958.99	57,091,424.45	448,784,383.43	446,587,495.86	443,158,515.78	2,196,887.57
Jurisdicción Sanitaria 2	266,700,965.08	41,740,169.38	308,441,134.46	307,175,406.92	303,813,997.21	1,265,727.54
Jurisdicción Sanitaria 3	171,828,893.48	22,125,484.15	193,954,377.63	192,821,398.77	190,621,663.49	1,132,978.86
Jurisdicción Sanitaria 4	147,490,479.32	11,121,588.30	158,612,067.62	157,979,720.40	156,770,589.84	632,347.22
Subcoordinación General Administrativa	4,527,006.55	2,321,414.58	6,848,421.12	6,801,745.16	6,780,043.36	46,675.96
Subcoordinación General Médica	20,592,814.40	108,907,565.72	129,500,380.12	113,371,226.20	82,948,529.56	16,129,153.92
<b>Total del Gasto</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	4,653,596,041.00	1,184,233,992.07	5,837,830,033.07	5,563,725,054.06	5,335,862,938.89	274,104,979.01
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	4,653,596,041.00	1,184,233,992.07	5,837,830,033.07	5,563,725,054.06	5,335,862,938.89	274,104,979.01
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>IA. Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	-	-	-	-	-
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>IB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	-	3,759,844,846	923,824,127	-	4,683,668,973
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	923,824,127	-	923,824,127
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	3,481,934,031	-	-	3,481,934,031
c. Revalúos	-	312,084,355	-	-	312,084,355
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	34,173,540	-	-	34,173,540
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>I. Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>	-	3,759,844,846	923,824,127	-	4,683,668,973
<b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>	-	-	-	-	-
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>	-	816,038,942	824,588,862	-	8,549,920
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	138,090,547	-	138,090,547
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	816,038,942	923,824,127.00	-	107,785,185
c. Revalúos	-	-	189,937,215.13	-	189,937,215
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	47,388,597.02	-	47,388,597
<b>IIC. Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021</b>	-	4,575,883,788	99,235,265	-	4,675,119,053

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Informe analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos-LDF  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación n (i)	Monto promedio mensual del pago de la inversión al 30 de septiembre de 2021 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2021 (m+pl)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2021 (m+q-l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APPs) (A=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1								0
b) APP 2								0
c) APP 3								0
d) APP XX								0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1								0
b) Otro Instrumento 2								0
c) Otro Instrumento 3								0
d) Otro Instrumento XX								0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ENDEUDAMIENTO NETO CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

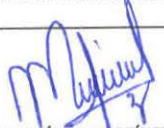
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total de Créditos Bancarios			
<b>NO APLICA</b>			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
<b>NO APLICA</b>			
<b>TOTAL</b>			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Balance Presupuestario**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021**

CONCEPTO	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>4,520,596,041.00</b>	<b>5,416,932,295.97</b>	<b>5,369,521,676.32</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	1,519,320,672.00	2,300,877,582.80	2,253,466,963.15
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,001,275,369.00	3,116,054,713.17	3,116,054,713.17
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
<b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>	<b>4,520,596,041.00</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.87</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,519,320,672.00	2,371,314,603.02	2,204,795,521.97
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,001,275,369.00	3,192,410,451.04	3,131,067,416.90
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2 )</b>	<b>-</b>	<b>406,415,693.91</b>	<b>401,450,024.08</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	188,227,299.43	183,261,629.60
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	218,188,394.48	218,188,394.48
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0.00</b>	<b>259,622,935.82</b>	<b>435,108,761.53</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>259,622,935.82</b>	<b>435,108,761.53</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0.00</b>	<b>146,792,758.09</b>	<b>33,658,737.45</b>
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0.00</b>	<b>146,792,758.09</b>	<b>33,658,737.45</b>
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G )	-	-	-
A1. Ingresos de Libre Disposición	1,519,320,672.00	2,300,877,582.80	2,253,466,963.15
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,519,320,672.00	2,371,314,603.02	2,204,795,521.97
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	188,227,299.43	183,261,629.60
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)</b>	<b>0.00</b>	<b>117,790,279.21</b>	<b>231,933,070.78</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0.00</b>	<b>117,790,279.21</b>	<b>231,933,070.78</b>
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,001,275,369.00	3,116,054,713.17	3,116,054,713.17
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,001,275,369.00	3,192,410,451.04	3,131,067,416.90
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	218,188,394.48	218,188,394.48
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>-</b>	<b>141,832,656.61</b>	<b>203,175,690.75</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>-</b>	<b>141,832,656.61</b>	<b>203,175,690.75</b>

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**

  
**L.E. DAMARIS FLORES ORTÍZ**  
**DIRECTORA DE FINANZAS**

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 31 de diciembre de 2020 al 31 de diciembre de 2021  
(Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>444,697,581</b>	<b>503,786,205</b>	<b>PASIVO</b>	<b>67,638,844</b>	<b>0</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>382,924,457</b>	<b>30,668,310</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>67,638,844</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	79,969,797	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	67,638,844	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	30,668,310	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	20,510,189	0	Perción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	82,444,471	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>361,773,125</b>	<b>473,118,195</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	284,283,066	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	181,240,057	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	7,595,071	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	261,773,125	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>1,052,266,754</b>	<b>1,051,914,673</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,052,266,754</b>	<b>1,051,914,673</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	1,061,914,673
			Resultados de Ejercicios Anteriores	816,038,942	0
			Resalvos	189,937,216	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicio Anteriores	47,288,597	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y somos responsables de su emisión

  
LIC. BAMBARI FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS





SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
**INTERESES DE LA DEUDA CONAC**  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	<b>NO APLICA</b>	
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
<b>TOTAL</b>		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)

**Ingresos de Libre Disposición**

A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95	9,837,878.95
F. Aprovechamientos	0.00	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38	5,448,231.38
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	73,944,122.90	73,944,122.90	73,944,122.90	26,533,503.25	26,533,503.25
H. Participaciones (H1=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	1,519,320,672.00	692,326,677.57	2,211,647,349.57	2,211,647,349.57	2,211,647,349.57	692,326,677.57
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>1,519,320,672.00</b>	<b>781,556,910.80</b>	<b>2,300,877,582.80</b>	<b>2,300,877,582.80</b>	<b>2,253,466,963.15</b>	<b>734,146,291.15</b>
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**Transferencias Federales Etiquetadas**

A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	2,104,835,076.00	10,240,182.24	2,115,075,258.24	2,115,075,258.24	2,115,075,258.24	10,240,182.24
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	2,104,835,076.00	10,240,182.24	2,115,075,258.24	2,115,075,258.24	2,115,075,258.24	10,240,182.24
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	896,440,293.00	104,539,161.93	1,000,979,454.93	1,000,979,454.93	1,000,979,454.93	104,539,161.93
b1) Convenios de Protección Social en Salud	783,205,813.00	106,636,787.48	889,842,600.48	889,842,600.48	889,842,600.48	106,636,787.48
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	113,234,480.00	-2,097,625.55	111,136,854.45	111,136,854.45	111,136,854.45	-2,097,625.55
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>3,001,275,369.00</b>	<b>114,779,344.17</b>	<b>3,116,054,713.17</b>	<b>3,116,054,713.17</b>	<b>3,116,054,713.17</b>	<b>114,779,344.17</b>



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	( 1 )	( 2 )	( 3 = 1 + 2 )	( 4 )	( 5 )	( 6 = 5 - 1 )
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,520,596,041.00	896,336,254.97	5,416,932,295.97	5,416,932,295.97	5,369,521,676.32	848,925,635.32

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	5,369,521,676	5,787,894,053
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	9,837,879	18,073,658
Aprovechamientos	5,448,231	28,880,909
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	26,533,503	22,531,163
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,116,054,713	3,495,909,960
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones		
	2,211,647,350	2,133,860,240
Otros Orígenes de Operación		88,638,124
<b>Aplicación</b>	5,101,576,469	4,586,913,767
Servicios Personales	2,941,492,862	2,844,618,070
Materiales y Suministros	1,241,948,284	983,102,870
Servicios Generales	736,963,975	647,893,891
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	3,215,900	3,290,748
Ayudas Sociales	17,343,166	9,506,202
Pensiones y Jubilaciones	46,983,748	41,868,039
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	113,628,534	56,633,947
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>267,945,207</b>	<b>1,200,980,286</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación</b>	347,915,004	1,030,099,859
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	254,465,698	828,342,026
Bienes Muebles	93,449,306	198,809,967
Otras Aplicaciones de Inversión	-	2,947,866
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>1,030,099,859</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	-	-
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
<b>Aplicación</b>	-	-
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>79,969,797</b>	<b>170,880,427</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>550,712,908</b>	<b>379,832,480</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>470,743,111</b>	<b>550,712,908</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**L.E. DAMARIS FLORES ORTIZ**  
 DIRECTORA DE FINANZAS DE SESEQ

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
**GASTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA CONAC**  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>PROGRAMAS</b>						
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>
Prestación de Servicios Públicos	4,653,596,041.00	1,184,233,992.07	5,837,830,033.07	5,563,725,054.06	5,335,862,938.89	274,104,979.01
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Fassa 2020	784,879.20	-	784,879.20	784,879.20	784,879.20	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	692,241.60	-	692,241.60	692,241.60	692,241.60	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	92,637.60	-	92,637.60	92,637.60	92,637.60	-	100%	
Contingencia Covid-19	-	76,699,489.75	76,699,489.75	56,851,806.81	35,084,017.59	19,847,682.94	74%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	326,828.84	326,828.84	326,828.84	312,549.24	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	75,363,148.91	75,363,148.91	56,515,465.97	34,761,956.35	19,847,682.94	74%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	9,512.00	9,512.00	9,512.00	9,512.00	-	100%	
Cuotas de Recuperación 2021	-	2,053,664.52	2,053,664.52	2,053,664.52	506,138.35	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	1,769,513.56	1,769,513.56	1,769,513.56	221,987.39	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	-	-	-	-	-	0%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	284,150.96	284,150.96	284,150.96	284,150.96	-	100%	
AFASPE ABORTO SEGURO 2021	-	117,160.00	117,160.00	117,160.00	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	117,160.00	117,160.00	117,160.00	-	-	100%	
AFASPE CÁNCER 2021	-	-	-	-	-	-	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	-	-	-	-	-	0%	
AFASPE CARDIOMETABÓLICAS 2021	-	2,097,964.40	2,097,964.40	2,097,964.40	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	384,122.40	384,122.40	384,122.40	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	1,713,842.00	1,713,842.00	1,713,842.00	-	-	100%	
AFASPE DETERMINANTES COLECTIVOS 2021	-	58,657.72	58,657.72	58,657.72	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	24,205.72	24,205.72	24,205.72	-	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	34,452.00	34,452.00	34,452.00	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	
AFASPE EMERGENCIAS 2021	-	7,199.60	7,199.60	7,199.60	7,199.60	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	7,199.60	7,199.60	7,199.60	7,199.60	-	100%	

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Ramo 12. Gastos catastróficos 2019	-	38,639.42	38,639.42	38,639.42	38,639.42	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	15,907.60	15,907.60	15,907.60	15,907.60	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	22,731.82	22,731.82	22,731.82	22,731.82	-	100%	
AFASSPE MONITOREO 2021	-	-	-	-	-	-	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	-	-	-	-	-	0%	
AFASSPE PF Y ANTICONCEPCIÓN 2021	-	369,752.46	369,752.46	369,752.46	191,910.61	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	126,725.50	126,725.50	126,725.50	90,317.74	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	107,178.49	107,178.49	107,178.49	101,592.87	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	135,848.47	135,848.47	135,848.47	-	-	100%	
AFASSPE SALUD MATERNA 2021	-	1,949,693.20	1,949,693.20	1,949,693.20	-	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	18,629.60	18,629.60	18,629.60	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	1,931,063.60	1,931,063.60	1,931,063.60	-	-	100%	
Seguro Medico siglo XXI Intervenciones 2020	8,179,733.07	24,776,565.48	32,956,298.55	32,956,298.55	32,956,298.55	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	8,179,733.07	24,776,565.48	32,956,298.55	32,956,298.55	32,956,298.55	-	100%	
AFASSPE SALUD PERINATAL 2021	-	310,607.40	310,607.40	310,607.40	294,243.28	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	58,191.40	58,191.40	58,191.40	51,803.28	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	19,952.00	19,952.00	19,952.00	19,952.00	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	232,464.00	232,464.00	232,464.00	222,488.00	-	100%	
AFASSPE SSR PARA ADOLESCENTES 2021	-	1,751,378.21	1,751,378.21	1,751,378.21	33,302.21	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	40,569.61	40,569.61	40,569.61	20,733.61	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	212,088.60	212,088.60	212,088.60	12,568.60	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	1,498,720.00	1,498,720.00	1,498,720.00	-	-	100%	
Vigilancia por laboratorio 2021	-	715,140.00	715,140.00	715,140.00	715,140.00	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	715,140.00	715,140.00	715,140.00	715,140.00	-	100%	


Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
AFASPE VIOLENCIA DE GÉNERO 2021	-	117,176.24	117,176.24	117,176.24	71,176.44	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	116,334.08	116,334.08	116,334.08	71,176.44	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	842.16	842.16	842.16	-	-	100%	
Cuotas de Recuperación 2020	-	8,285,037.78	8,285,037.78	8,285,037.78	3,669,575.89	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	1,651,602.65	1,651,602.65	1,651,602.65	325,141.49	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	661,481.00	661,481.00	661,481.00	4,399.00	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	11,155.72	11,155.72	11,155.72	-	-	100%	
Mantenimiento y Rehabilitación de Edificaciones no Habitacionales	-	5,960,798.41	5,960,798.41	5,960,798.41	3,328,879.68	-	100%	
Ramo 12: COFEPRIS 2021	-	547,037.44	547,037.44	547,037.44	-	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	480,128.64	480,128.64	480,128.64	-	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	66,908.80	66,908.80	66,908.80	-	-	100%	
Cuotas de Recuperación 2019	-	1,124,202.40	1,124,202.40	1,124,202.40	1,124,202.40	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	6,774.40	6,774.40	6,774.40	6,774.40	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	1,117,428.00	1,117,428.00	1,117,428.00	1,117,428.00	-	100%	
Fassa 2021	6,091,587.00	4,307,415.86	10,399,002.86	6,899,282.86	6,183,528.28	3,499,720.00	66%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	3,712.00	3,712.00	3,712.00	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	3,542,872.00	3,542,872.00	43,152.00	43,152.00	3,499,720.00	1%	
ACTIVOS INTANGIBLES	6,091,587.00	760,831.86	6,852,418.86	6,852,418.86	6,140,376.28	-	100%	
AFASPE 2021	1,169,479.00	1,169,479.00						
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	306,517.00	306,517.00						
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	28,000.00	28,000.00						
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	834,962.00	834,962.00						
Ramo 12: Sustitución por Obra Nueva del Hospital General de Querétaro	-	74,523,393.76	74,523,393.76	74,523,393.76	74,523,393.76	-	100%	Fortalecer la Obra Pública de las Unidades Médicas de SESEQ.
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	-	74,523,393.76	74,523,393.76	74,523,393.76	74,523,393.76	-	100%	
Atención a la Salud 2021	17,622,909.05	17,622,909.05					0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	17,622,909.05	17,622,909.05					0%	
Adiciones 2021	275,000.00	451,809.60	726,809.60	726,809.60			100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	275,000.00	31,773.60	306,773.60	306,773.60			100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	420,036.00	420,036.00	420,036.00			100%	



Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2021  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Impuesto Sobre Nómina (ISN) 2021	-	54,798,591.40	54,798,591.40	54,798,591.40	54,798,591.40	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	56,115.00	56,115.00	56,115.00	56,115.00	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	54,742,476.40	54,742,476.40	54,742,476.40	54,742,476.40	-	100%	
Sub. Estatal.- GEQ Libre 2018	14,042,156.99	65,452,363.06	79,494,520.05	79,494,520.05	79,494,520.05	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	2,992,780.68	909,277.82	3,902,058.50	3,902,058.50	3,902,058.50	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	9,731,382.22	63,821,091.91	73,552,474.13	73,552,474.13	73,552,474.13	-	100%	
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	1,317,994.09	721,993.33	2,039,987.42	2,039,987.42	2,039,987.42	-	100%	
Geq. Libre 2021	-	13,557,044.77	13,557,044.77	13,557,044.77	13,557,044.77	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	-	13,557,044.77	13,557,044.77	13,557,044.77	13,557,044.77	-	100%	
Sub. Estatal.- Participaciones 2020	30,141,310.46	3,510,812.95	26,630,497.51	26,630,497.51	26,618,833.71	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,020,345.80	402,856.46	3,423,202.26	3,423,202.26	3,411,538.46	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	25,141,982.39	4,666,559.29	20,475,423.10	20,475,423.10	20,475,423.10	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,978,982.27	15,129.88	1,994,112.15	1,994,112.15	1,994,112.15	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	737,760.00	737,760.00	737,760.00	737,760.00	-	100%	
Sub. Estatal.- Participaciones 2021	19,629,515.00	1,752,201.19	17,877,313.81	17,270,718.56	17,262,368.41	606,595.25	97%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	17,303.00	3,493,169.04	3,510,472.04	3,510,472.04	3,510,472.04	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	15,092.00	11,726,096.88	11,741,188.88	11,741,188.88	11,732,838.73	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,493,616.00	23.20	1,493,592.80	1,493,592.80	1,493,592.80	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	93,784.00	409,986.84	503,770.84	503,770.84	503,770.84	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	9,720.00	618,569.25	628,289.25	21,694.00	21,694.00	606,595.25	3%	
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	18,000,000.00	18,000,000.00						
<b>TOTALES</b>	<b>97,936,569.77</b>	<b>310,054,582.28</b>	<b>407,991,152.05</b>	<b>384,037,153.86</b>	<b>347,915,003.92</b>	<b>23,953,998.19</b>	<b>94%</b>	

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
L.E. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2021 (3er Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado / Fideicomiso:**

**3SSS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
PROPOSITO		La población sin seguridad social residente en Querétaro disminuye la tasa de morbilidad.	Tasa de variación anual de la tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad	(tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad t / tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad t-1) * 100	Anual	-10.12					
COMPONENTE	1	Servicio de atención médica otorgado	Porcentaje trimestral de población sin seguridad social residente en Querétaro, que recibe atención de primer y segundo nivel.	(Total de consultas médicas de primera vez en el año de primer y segundo nivel de atención recibidas por la población sin seguridad social / Total de población sin seguridad social t) * 100	Anual	64.00					
	2	Servicio de estudios de apoyo diagnóstico otorgado	Promedio de estudios de laboratorio por paciente en segundo nivel de atención médica.	Número de estudios realizados a pacientes ambulatorios en laboratorios de segundo nivel de atención/número de solicitudes de laboratorio de consulta externa recibidos	Trimestral	11.36	11.39	11.26	10.61		10.61
	3	Servicio de atención médica otorgado en segundo nivel	Porcentaje de nacidos vivos por cesárea de mujeres sin seguridad social en hospitales de segundo nivel de atención.	100 * ( Número de nacidos vivos por cesárea de mujeres sin seguridad social en hospitales de segundo nivel de atención en un periodo determinado / Número total de nacidos vivos en hospitales de segundo nivel de atención en el mismo periodo)	Trimestral	32.05	32.49	36.47	39.03		39.03
			Porcentaje de ocupación hospitalaria en segundo nivel de atención	( Total de días paciente en unidades hospitalarias de segundo nivel de atención en un periodo determinado / total de camas censables de hospitales de segundo nivel de atención en el mismo periodo x los días del periodo) * 100	Trimestral	61.10	63.25	78.24	91.76		91.76
	4	Servicio de prevención y promoción para la salud en primer nivel de atención otorgado	Porcentaje trimestral de niños y niñas de un año de edad, sin seguridad social residentes en Querétaro que cuentan con el esquema básico de vacunación completo	( Número de niños y niñas de un año de edad sin seguridad social con esquema básico completo de vacunación / Total de niños y niñas de un año de edad sin seguridad social) * 100	Trimestral	80.00	11.25	24.42	13.33		49.01

DR. JULIO CESAR RAMIREZ ARGUELLO

SECRETARIO DE SALUD Y COORDINADOR GENERAL DE SESEQ



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2021 (3er Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado / Fideicomiso:**

**3SSS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
COMPONENTE	5	Servicios de regulación, control y fomento sanitario otorgado.	Porcentaje de establecimientos de servicio de alimentos con condiciones sanitarias seguras.	(Número de establecimientos de servicio de alimentos que presentan condiciones sanitarias seguras / Número total de establecimientos de servicio de alimentos programados para verificación sanitaria)*100	Trimestral	90.01	91.92	92.12	91.32		91.32
	6	Servicio de vigilancia y control epidemiológico otorgados.	Porcentaje trimestral de notificación oportuna de brotes epidémicos	(Número de brotes epidémicos notificados oportunamente según la NOM-017 de vigilancia epidemiológica por unidades médicas de SESEQ / Total de brotes epidémicos notificados por unidades médicas de SESEQ)*100	Trimestral	95.43	98.62	100.00	99.74		99.74
ACTIVIDAD	1.2	Control y atención de las enfermedades cardiometabólicas (sobrepeso, obesidad, diabetes, riesgo cardiovascular)	Porcentaje de pacientes sin seguridad social con Hipertensión Arterial Sistémica que logran la meta del tratamiento	(Número de pacientes con Hipertensión Arterial Sistémica en control con menor a TA 140 entre 90 mmHg en población de 20 años y más, sin seguridad social / número de pacientes con Hipertensión Arterial Sistémica en tratamiento de población de 20 años y más, sin seguridad social)*100	Trimestral	70.01	20.83	44.07	46.45		46.45
	1.4	Control de cáncer de la mujer	Porcentaje de mujeres de 40 a 69 años de edad sin seguridad social a quién se realizó estudio de mastografía	(Número de mujeres de 40 a 69 años de edad sin seguridad social a las que se realizó estudio de mastografía / Número total de mujeres de 40 a 69 años de edad sin seguridad social)*100	Trimestral	13.88	1.09	1.35	0.87		3.31
	1.G	Atención médica ambulatoria y de unidades móviles	Porcentaje de población residente en localidades de difícil acceso a servicios de salud que recibe consulta médica de 1a vez en el año por parte de las unidades médicas móviles	(Número de personas residente en localidades de difícil acceso a servicios de salud que recibe consulta médica de 1a vez en el año por parte de las unidades médicas móviles / Total de personas que residen en localidades de difícil acceso a servicios de salud)*100	Trimestral	30.02	2.88	5.10	8.21		16.19
	3.1	Atención médico-quirúrgica de segundo nivel	Promedio diario de intervenciones quirúrgicas por quirófano	Total de intervenciones quirúrgicas por quirófano en hospitales de segundo nivel de atención en un periodo determinado/número de quirófanos funcionando en hospitales de segundo nivel de atención, en el mismo periodo	Trimestral	3.54	3.80	5.03	5.61		5.61

DR. JULIO CESAR RAMIREZ ARGUELLO

SECRETARIO DE SALUD Y COORDINADOR GENERAL DE SESEQ



# GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Reporte de avance de Indicadores 2021 (3er Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado / Fideicomiso:

3SSS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
ACTIVIDAD	4.7	Prevención de enfermedades cardiometabólicas	Porcentaje de población de 20 años y más sin seguridad social a quien se realizó detección de Diabetes Mellitus	(Número de personas de 20 años y más sin seguridad social a quien se realizó detección de Diabetes Mellitus / Número total de personas de 20 años y más sin seguridad social programada para detección de Diabetes Mellitus)*100	Trimestral	16.50	1.62	1.24	1.62		4.48
	4.A	Prevención de cáncer de la mujer	Porcentaje de mujeres de 35 a 64 años de edad sin seguridad social a quien se realizó detección de Virus del Papiloma Humano (VPH).	(Número de mujeres de 35 a 64 años de edad sin seguridad social a las que se realizó detección de Virus del Papiloma Humano (VPH) mediante la prueba de Reacción de Polimerasa en Cadena (PCR) / Número total de mujeres de 35 a 64 años de edad sin seguridad social programadas para realizar la detección)*100	Trimestral	5.56	0.44	1.07	0.95		2.47
	4.B	Detección de cáncer de próstata	Porcentaje de hombres de 45 años y más, sin seguridad social a quien se realizó detección de Hiperplasia Prostática Benigna.	(Número de hombres de 45 años y más sin seguridad social que se realizó detección de Hiperplasia Prostática Benigna / Número total de hombres de 45 años y más sin seguridad social)*100	Trimestral	3.77	0.55	1.13	0.82		2.50
	6.1	Fortalecimiento de la vigilancia epidemiológica a través del diagnóstico	Tasa de infecciones nosocomiales por 100 egresos en hospitales de segundo nivel de atención.	(Numero de infecciones nosocomiales en población sin seguridad social en hospitales de segundo nivel de atención en un periodo determinado/numero total de egresos hospitalarios en el mismo periodo)*100	Trimestral	-4.00	0.35	1.07	0.39		0.39

DR. JULIO CESAR RAMÍREZ ARGÜELLO

SECRETARIO DE SALUD Y COORDINADOR GENERAL DE SESEQ



PODER EJECUTIVO  
ESTADO DE  
QUERÉTARO

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>1,568,320,672.00</b>	<b>930,012,091.99</b>	<b>2,498,332,763.99</b>	<b>2,371,314,603.52</b>	<b>2,204,795,522.49</b>	<b>127,018,160.47</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>982,741,635.87</b>	<b>-35,024,828.44</b>	<b>947,716,807.43</b>	<b>947,716,807.43</b>	<b>924,418,456.00</b>	<b>-0.00</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	105,487,581.02	7,069,206.74	112,556,787.76	112,556,787.76	104,928,779.17	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	194,145,022.35	30,632,749.13	224,777,771.48	224,777,771.48	224,777,771.48	-0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	364,851,773.36	31,518,893.11	396,370,666.47	396,370,666.47	394,004,284.70	-0.00
a4) Seguridad Social	98,693,418.32	1,875,327.79	100,568,746.11	100,568,746.11	100,568,746.11	-0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	82,220,686.68	9,866,666.40	92,087,353.08	92,087,353.08	78,783,392.01	0.00
a6) Previsiones	116,914,232.58	-116,914,232.58	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	20,428,921.56	926,560.97	21,355,482.53	21,355,482.53	21,355,482.53	0.00
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>233,149,699.44</b>	<b>510,100,914.35</b>	<b>743,250,613.79</b>	<b>645,887,082.48</b>	<b>552,837,773.37</b>	<b>97,363,531.31</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	6,126,485.00	-608,628.95	5,517,856.05	5,517,856.05	5,517,856.05	-0.00
b2) Alimentos y Utensilios	18,455,030.76	1,928,164.52	20,383,195.28	18,258,744.60	18,258,744.60	2,124,450.68
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	875.91	875.91	875.91	875.91	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,777,709.00	4,515,796.89	6,293,505.89	6,293,505.89	6,293,505.89	-0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	183,471,541.16	499,286,727.52	682,758,268.68	589,600,541.64	509,547,877.46	93,157,727.04
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	22,129.00	6,566,610.94	6,588,739.94	4,705,650.65	4,705,650.65	1,883,089.29
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	21,824,851.52	-5,696,728.30	16,128,123.22	15,929,858.92	2,933,213.99	198,264.30
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,471,953.00	4,108,095.82	5,580,048.82	5,580,048.82	5,580,048.82	0.00
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>265,015,164.88</b>	<b>195,592,201.47</b>	<b>460,607,366.35</b>	<b>451,407,015.38</b>	<b>429,245,986.12</b>	<b>9,200,350.97</b>
c1) Servicios Básicos	48,901,375.20	6,651,746.09	55,553,121.29	54,779,183.54	54,507,855.60	773,937.75
c2) Servicios de Arrendamiento	1,335,920.00	31,898,440.09	33,234,360.09	33,234,360.09	33,234,360.09	-0.00
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	5,529,271.63	13,825,568.32	19,354,839.95	19,169,314.19	18,751,034.24	185,525.76
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,314,011.00	422,043.74	3,736,054.74	3,508,984.74	3,508,984.74	227,070.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	56,067,540.20	1,856,200.72	57,923,740.92	55,943,351.02	53,893,803.16	1,980,389.90
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	35,937,219.00	-53,776.52	35,883,442.48	35,883,442.48	35,775,387.32	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	3,500,274.00	481,443.42	3,981,717.42	3,981,717.42	3,981,717.42	0.00
c8) Servicios Oficiales	150,000.00	-148,260.00	1,740.00	1,740.00	1,740.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	110,279,553.85	140,658,795.61	250,938,349.46	244,904,921.90	225,591,103.55	6,033,427.56
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>23,601,189.36</b>	<b>42,636,424.57</b>	<b>66,237,613.93</b>	<b>66,237,613.93</b>	<b>66,178,013.92</b>	<b>-0.00</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	3,210,400.00	-1,359,300.00	1,851,100.00	1,851,100.00	1,851,100.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	17,402,765.66	17,402,765.66	17,402,765.66	17,343,165.65	227,070.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	20,390,789.36	26,592,958.91	46,983,748.27	46,983,748.27	46,983,748.27	-0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>44,494,988.36</b>	<b>214,467,543.03</b>	<b>258,962,531.39</b>	<b>238,508,253.20</b>	<b>213,189,380.71</b>	<b>20,454,278.19</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	6,030,429.48	8,616,137.77	14,646,567.25	14,646,567.25	11,746,636.53	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	34,888,456.61	201,986,254.81	236,874,711.42	217,027,028.48	195,265,168.71	19,847,682.94
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	1,493,616.00	-23.20	1,493,592.80	1,493,592.80	1,493,592.80	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,072,766.27	2,497,688.68	4,570,454.95	4,570,454.95	3,913,372.95	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	9,720.00	1,367,484.97	1,377,204.97	770,609.72	770,609.72	606,595.25
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>19,317,994.09</b>	<b>2,239,837.01</b>	<b>21,557,831.10</b>	<b>21,557,831.10</b>	<b>18,925,912.37</b>	<b>0.00</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	19,317,994.09	-3,720,961.40	15,597,032.69	15,597,032.69	15,597,032.69	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	5,960,798.41	5,960,798.41	5,960,798.41	3,328,879.68	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>3,085,275,369.00</b>	<b>254,221,900.08</b>	<b>3,339,497,269.08</b>	<b>3,192,410,450.54</b>	<b>3,131,067,416.40</b>	<b>147,086,818.54</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>2,055,367,881.80</b>	<b>-38,293,475.86</b>	<b>2,017,074,405.94</b>	<b>2,017,074,405.94</b>	<b>2,017,074,405.94</b>	<b>-0.00</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	664,982,795.27	13,429,152.85	678,411,948.12	678,411,948.12	678,411,948.12	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	116,365,914.32	-38,438,545.04	77,927,369.28	77,927,369.28	77,927,369.28	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,020,987,133.81	8,780,218.12	1,029,767,351.93	1,029,767,351.93	1,029,767,351.93	-0.00
a4) Seguridad Social	127,199,229.29	5,863,306.05	133,062,535.34	133,062,535.34	133,062,535.34	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	55,862,144.79	2,619,730.26	58,481,875.05	58,481,875.05	58,481,875.05	0.00
a6) Previsiones	30,176,868.74	-30,176,868.74	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	39,793,795.59	-370,469.37	39,423,326.22	39,423,326.22	39,423,326.22	0.00
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>667,557,014.80</b>	<b>148,213,255.44</b>	<b>815,770,270.24</b>	<b>732,138,008.03</b>	<b>689,110,510.25</b>	<b>83,632,262.21</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	10,332,011.66	1,815,027.30	12,147,038.96	9,622,690.73	8,058,908.94	2,524,348.23
b2) Alimentos y Utensilios	35,756,100.00	13,797,639.84	49,553,739.84	42,714,637.36	42,582,443.76	6,839,102.48
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	115,100.00	-32,698.15	82,401.85	82,401.85	82,401.85	0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	585,331,796.37	128,560,334.61	713,892,130.98	640,271,525.82	603,728,803.06	73,620,605.16
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	12,980,000.00	-357,196.77	12,622,803.23	11,974,596.89	11,974,596.89	648,206.34
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	22,609,306.77	2,983,405.86	25,592,712.63	25,592,712.63	20,917,673.26	0.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	432,700.00	1,446,742.75	1,879,442.75	1,879,442.75	1,765,682.49	0.00
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>325,941,885.08</b>	<b>51,875,118.26</b>	<b>377,817,003.34</b>	<b>317,862,167.01</b>	<b>307,717,989.36</b>	<b>59,954,836.33</b>
c1) Servicios Básicos	14,220,455.26	11,761,762.52	25,982,217.78	22,509,735.32	22,509,735.32	3,472,482.46
c2) Servicios de Arrendamiento	21,471,736.32	-3,512,424.90	17,959,311.42	17,384,047.74	17,131,279.57	575,263.68
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	53,551,562.10	-14,665,018.76	38,886,543.34	36,952,586.12	34,461,736.79	1,933,957.22
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,951,158.36	-88,451.25	2,862,707.11	2,862,707.11	2,862,707.11	-0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	160,563,547.76	59,065,648.21	219,629,195.97	172,391,177.77	165,513,330.65	47,238,018.20
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,608,601.00	424,540.65	2,033,141.65	2,033,141.65	2,033,141.65	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	4,335,135.09	-3,014,368.90	1,320,766.19	1,320,766.19	1,320,766.19	-0.00
c8) Servicios Oficiales	0.00	27,492.00	27,492.00	27,492.00	27,492.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	67,239,689.19	1,875,938.69	69,115,627.88	62,380,513.11	61,857,800.08	6,735,114.77
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>2,285,000.00</b>	<b>-920,200.00</b>	<b>1,364,800.00</b>	<b>1,364,800.00</b>	<b>1,364,800.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	2,285,000.00	-920,200.00	1,364,800.00	1,364,800.00	1,364,800.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>34,123,587.32</b>	<b>18,823,808.98</b>	<b>52,947,396.30</b>	<b>49,447,676.30</b>	<b>41,276,317.59</b>	<b>3,499,720.00</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,273,758.60	520,854.11	1,794,612.71	1,794,612.71	949,379.87	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	28,000.00	27,246.16	55,246.16	55,246.16	19,952.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	26,637,604.12	15,393,363.58	42,030,967.70	38,531,247.70	34,073,971.84	3,499,720.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	1,918,756.00	1,918,756.00	1,918,756.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	92,637.60	66,908.80	159,546.40	159,546.40	92,637.60	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	6,091,587.00	896,680.33	6,988,267.33	6,988,267.33	6,140,376.28	0.00
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0.00</b>	<b>74,523,393.26</b>	<b>74,523,393.26</b>	<b>74,523,393.26</b>	<b>74,523,393.26</b>	<b>0.00</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	74,523,393.26	74,523,393.26	74,523,393.26	74,523,393.26	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

Informe sobre Pasivos Contingentes  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
 (Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Saldo Final 3=(1+2)
<b>A. Fondos Contingentes a Corto Plazo</b>	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0	0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0	0
<b>B. Fondos Contingentes a Largo Plazo</b>	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0	0	0
<b>Total Pasivos Contingentes</b>	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\*Se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$111,217,916.34, incluye juicios y demandas por \$82,419,870.33 y \$28,798,046.01 por contingencias laborales.



\_\_\_\_\_  
 LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
 DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ



\_\_\_\_\_  
 C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Estado de Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2021

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingreso Presupuestarios ( I = 1 + 2 )	4,520,596,041	5,416,932,296	5,369,521,676
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	4,520,596,041	5,416,932,296	5,369,521,676
II. Egresos Presupuestarios ( II = 3 + 4 )	4,520,596,041	5,563,725,054	5,335,862,939
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	4,520,596,041	5,563,725,054	5,335,862,939
III. Balance Presupuestario (Superavit o Déficit) ( III = I - II )	-	(146,792,758)	33,658,737
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance presupuestario ( Superávit o Déficit )	-	(146,792,758)	33,658,737
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) ( V = III - IV )	-	(146,792,758)	33,658,737
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento ( C = A - B )	-	-	-



C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



L.E. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS





SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>1,568,320,672.00</b>	<b>930,012,091.99</b>	<b>2,498,332,763.99</b>	<b>2,371,314,603.52</b>	<b>2,204,795,522.49</b>	<b>127,018,160.47</b>
Centro Estatal de Salud Mental	11,100,406.90	2,475,771.43	13,576,178.33	13,534,594.86	13,142,715.69	41,583.47
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	5,870,425.76	3,443,065.47	9,313,491.23	9,311,988.08	9,131,800.08	1,503.15
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	44,676,353.89	-147,805.40	44,528,548.49	44,330,284.19	44,147,707.01	198,264.30
Dirección de Adquisiciones	6,601,381.05	669,251.35	7,270,632.40	7,270,632.40	7,237,634.00	0.00
Dirección de Finanzas	226,446,495.37	-26,399,373.04	200,047,122.33	126,827,155.34	126,248,345.41	73,219,966.99
Dirección de Planeación	18,093,970.76	3,262,235.69	21,356,206.45	21,356,206.45	18,900,746.65	-0.00
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	31,809,713.64	84,581,726.60	116,391,440.24	115,766,017.98	86,296,234.15	625,422.26
Dirección de Recursos Humanos	117,176,457.06	-40,471,965.96	76,704,491.10	76,704,491.10	63,445,330.83	0.00
Dirección de Servicios de Salud	30,157,998.66	6,181,227.03	36,339,225.69	36,037,995.65	35,077,012.57	301,230.04
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	64,871,379.71	-6,306,746.76	58,564,632.95	58,039,941.88	50,500,428.03	524,691.07
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	250,000.00	-250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	190,964,594.02	121,224,424.66	312,189,018.68	308,565,162.35	289,463,926.13	3,623,856.33
Hospital General de Cadereyta	48,277,784.55	32,717,201.97	80,994,986.52	78,538,594.77	74,320,148.15	2,456,391.75
Hospital General de Jalpan	43,010,425.41	27,540,958.17	70,551,383.58	68,292,927.15	63,729,150.08	2,258,456.43
Hospital General de Querétaro	342,084,013.24	459,078,758.46	801,162,771.70	779,658,464.57	751,678,857.97	21,504,307.13
Hospital General de San Juan del Río	91,036,219.19	66,944,895.05	157,981,114.24	152,594,023.87	135,393,640.09	5,387,090.37
Jurisdicción Sanitaria 1	106,993,710.21	38,942,455.15	145,936,165.36	145,483,022.31	142,994,098.53	453,143.05
Jurisdicción Sanitaria 2	74,918,617.22	20,763,675.22	95,682,292.44	95,675,996.30	93,163,794.13	6,296.14
Jurisdicción Sanitaria 3	55,757,997.40	13,530,550.89	69,288,548.29	68,936,176.03	67,014,760.85	352,372.26
Jurisdicción Sanitaria 4	45,180,488.57	11,035,385.41	56,215,873.98	56,194,526.36	55,151,986.10	21,347.62
Subcoordinación General Administrativa	2,997,849.09	1,753,372.43	4,751,221.52	4,751,221.52	4,734,722.32	0.00
Subcoordinación General Médica	10,044,390.30	109,443,028.17	119,487,418.47	103,445,180.36	73,022,483.72	16,042,238.11
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	<b>3,085,275,369.00</b>	<b>254,221,900.08</b>	<b>3,339,497,269.08</b>	<b>3,192,410,450.54</b>	<b>3,131,067,416.40</b>	<b>147,086,818.54</b>
Centro Estatal de Salud Mental	35,641,735.01	716,289.51	36,358,024.52	36,210,635.87	36,157,266.55	147,388.65
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	56,689,714.08	-23,304,106.46	33,385,607.62	33,315,824.17	33,269,018.41	69,783.45
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	14,955,110.74	7,487.86	14,962,598.61	14,812,955.78	13,980,750.07	149,642.83
Dirección de Adquisiciones	9,075,329.56	-226,955.57	8,848,374.00	8,703,785.60	8,618,558.55	144,588.40
Dirección de Finanzas	482,806,789.03	-355,945,466.85	126,861,322.17	114,684,059.98	113,624,392.19	12,177,262.19
Dirección de Planeación	39,448,046.27	6,343,264.01	45,791,310.27	43,237,907.65	39,224,694.15	2,553,402.62
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	51,468,839.40	188,057,630.79	239,526,470.19	174,241,977.02	149,840,750.14	65,284,493.17
Dirección de Recursos Humanos	101,805,774.21	-26,869,551.92	74,936,222.30	74,878,598.06	70,727,371.19	57,624.24
Dirección de Servicios de Salud	150,456,792.46	217,612,176.72	368,068,969.17	365,158,696.99	352,545,152.13	2,910,272.18
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	73,776,220.64	-31,225,501.61	42,550,719.03	35,338,239.97	33,741,911.04	7,212,479.06
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	501,725,083.41	28,485,373.60	530,210,457.01	515,253,561.59	513,344,252.00	14,956,895.42
Hospital General de Cadereyta	143,988,018.62	14,035,988.77	158,024,007.39	152,824,105.27	152,363,663.54	5,199,902.12
Hospital General de Jalpan	103,374,840.33	6,706,758.77	110,081,599.09	105,593,379.23	104,627,897.97	4,488,219.86
Hospital General de Querétaro	364,377,673.53	147,029,350.59	511,407,024.12	493,914,860.18	487,954,510.95	17,492,163.94
Hospital General de San Juan del Río	248,745,336.70	34,959,982.56	283,705,319.26	273,990,992.75	273,035,733.93	9,714,326.51
Jurisdicción Sanitaria 1	284,699,248.78	18,148,969.30	302,848,218.07	301,104,473.55	300,164,417.25	1,743,744.52
Jurisdicción Sanitaria 2	191,782,347.86	20,976,494.16	212,758,842.02	211,499,410.62	210,650,203.08	1,259,431.40
Jurisdicción Sanitaria 3	116,070,896.08	8,594,933.26	124,665,829.34	123,885,222.74	123,606,902.64	780,606.60
Jurisdicción Sanitaria 4	102,309,990.75	86,202.89	102,396,193.64	101,785,194.04	101,618,603.74	610,999.60
Subcoordinación General Administrativa	1,529,157.46	568,042.15	2,097,199.60	2,050,523.64	2,045,321.04	46,675.96
Subcoordinación General Médica	10,548,424.10	-535,462.45	10,012,961.65	9,926,045.84	9,926,045.84	86,915.81
<b>Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO "SESEQ"**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
 Al 31 de diciembre de 2021

**NOTAS DE DESGLOSE:**  
**I.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

**Activo**

Se informa que las cifras financieras que se indican en las presentes notas a los estados financieros contables y presupuestales se expresan en pesos mexicanos.

**1.1.1.- Efectivo y equivalentes:**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica:

FONDOS DE AFECTACIÓN ESPECÍFICA	TIPO	MONTO
FONDOS FIJOS DE CAJA	CORRIENTE	370,200.00
BANCOS MONEDA NACIONAL	CORRIENTE	7,372,794.37
FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE	CORRIENTE	463,000,116.53
	<b>TOTAL</b>	<b>470,743,110.90</b>

La integración por cuenta se presenta a continuación:

**1.1.1.1.2- Efectivo**

Este rubro se compone por 34 fondos fijos para el pago de gastos menores, distribuidos en las Jurisdicciones Sanitarias, Hospitales, Direcciones, Subdirecciones y caja general. Los fondos fijos de caja se encuentran garantizados por un resguardo suscrito por el responsable de cada fondo. Se cita la integración por Unidad:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	80,000.00	22%
Centro Regulador de Urgencias Médicas	4,000.00	1%
Ofna. del Director de Planeación	10,000.00	3%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	15,000.00	4%
Centro de Distribucion	10,000.00	3%
Subdirección de Control de Requisiciones	1,700.00	0%
Ofna. de la Dirección de Servicios Médicos Hosp	14,000.00	4%
Ofna. del Director HGQ	20,000.00	5%
Ofna. del Director HENM	30,000.00	8%
Ofna. del Director HGSJR	10,000.00	3%
Ofna. del Director HGC	10,000.00	3%
Ofna. del Director HGJ	2,000.00	1%
Ofna. del Director CETS	2,500.00	1%
Ofna. del Director CESAM	5,000.00	1%
Unidad de Oncología	5,000.00	1%
Nuevo Hospital General de Querétaro	20,000.00	5%
Ofna. del Director de Servicios de Salud	15,000.00	4%
Unidades Médicas Móviles Federales	5,000.00	1%
VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)	5,000.00	1%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria 1	40,000.00	11%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	38,000.00	10%
C.S. Colón	3,000.00	1%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	20,000.00	5%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	5,000.00	1%
<b>Total</b>	<b>370,200.00</b>	<b>100%</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**1.1.1.2.1- Bancos moneda nacional:**

Integrado por Unidades Médicas y Oficinas Centrales, principalmente de ingresos propios, conforme a lo siguiente:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	7,372,744.81	100%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	0.94	0%
Ofna. del Director HGQ	3.97	0%
Ofna. del Director HENM	3.59	0%
Ofna. del Director HGSJR	6.09	0%
Ofna. del Director HGC	2.67	0%
Ofna. del Director HGJ	0.04	0%
Ofna. del Director CESAM	1.15	0%
Nuevo Hospital General de Querétaro	17.67	0%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	2.95	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	3.93	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	2.93	0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	3.63	0%
<b>Total</b>	<b>7,372,794.37</b>	<b>100%</b>

**1.1.1.5.1.- Fondos destinados a operaciones no recurrentes:**

Este rubro representa el monto de los fondos Federales y Estatales ministrados, que financian determinados gastos o actividades, como son el Ramo 12, Ramo 33 y Participaciones, administrados por Programas Especiales y Oficinas Centrales, como se muestra a continuación:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	285,376,074.91	61.6%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	1.75	0.0%
Ofna. del Director HGQ	25.03	0.0%
Ofna. del Director HENM	50.61	0.0%
Ofna. del Director HGSJR	16.04	0.0%
Ofna. del Director HGC	4.43	0.0%
Ofna. del Director HGJ	4.67	0.0%
Ofna. del Director CESAM	12.66	0.0%
Nuevo Hospital General de Querétaro	129.91	0.0%
Subdir. de Programas Prioritarios	177,623,734.23	38.4%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	15.12	0.0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	19.6	0.0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	14.26	0.0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	13.31	0.0%
<b>Total</b>	<b>463,000,116.53</b>	<b>100%</b>

Se presenta la integración de los fondos destinados a operaciones no recurrentes ó de afectación específica:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Descripción	Importe	Porcentaje
OFC BJO 23922867 0101, SUB. EST. 2019 (PARTICIPACIONES), OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528657	2.21	0.00%
PROP BJO 26868976 0101, GASTOS CATASTRÓFICOS 2019 (CASOS 2019), PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900025878862	408,165.63	0.09%
PROP BJO 26900134 0101, INVESTIGACIÓN GENÓMICA EN ENFERMEDADES PSIQUIÁTRICAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900025878862	240,009.24	0.05%
OFC BJO 27367747 0101, SUB. EST. 2020 (PARTICIPACIONES), OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528657	1,095,156.48	0.24%
OFC 4064841752 HSBC, GEQ CONTINGENCIA 2020, OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040648417524	43,014,820.84	9.29%
OFC 4062443791 BCO HSBC, EQUIPAMIENTO NHGQ OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040624437913	1,365,596.11	0.29%
OFC 4065528663 BCO HSBC, DISPERSORA DE JUBILACIONES 2021, OFICINAS CENTRALES, CLABE 02168004065528663	139.89	0.00%
OFC BNT 1136553312, DISPERSORAS DE NOMINA 2021 DRH, CLABE 072680011365533125	2.37	0.00%
OFC HSBC 4065528655 DISPERSORAS DE NÓMINAS 2021, CLABE 021680040655286557	528.77	0.00%
PROP, STD 65508428096, U013 V1 2021, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 014680655084280966	147,660,102.71	31.89%
OFC 4065528671 BCO HSBC, RETENCIONES Y APORTACIONES 2021 OFICINAS CENTRALES, CLABE 02168004065528671	3,327.92	0.00%
PROP, BJO 30730857 0101, UNEMES 2021, PROGRAMAS ESPECIALES CLABE: 030680900024708593	19,683.85	0.00%
OFC HSBC 4065529034 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065529034	82,015,177.00	17.71%
HGQ HSBC 4065528697 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528697	10.48	0.00%
HNM HSBC 4065528713 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 HOSPITAL DE ESPECIALIDADES DEL NIÑO Y LA MUJER, CLABE 02168004065528713	38.34	0.00%
HGS HSBC 4065528739 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 HOSPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528739	10.88	0.00%
HGC HSBC 4065528770 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 HOSPITAL GENERAL DE CADEREYTA POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528770	1.95	0.00%
HGJ HSBC 4065528804 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 HOSPITAL GENERAL DE JALPAN POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528804	1.67	0.00%
RGS HSBC 4065528986 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 REGULACION SANITARIA POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528986	1.75	0.00%
JS1 HSBC 4065528838 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 JURISDICCION SANITARIA 1, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528838	12.07	0.00%
JS2 HSBC 4065528861 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 JURISDICCION SANITARIA 2, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528861	11.15	0.00%
JS3 HSBC 4065528895 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 JURISDICCION SANITARIA 3, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528895	9.23	0.00%
JS4 HSBC 4065528929 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 JURISDICCION SANITARIA 4, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528929	9.78	0.00%
OFC BJO 30730832 0101, PASANTES 2021, OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900024708580	59,668.05	0.01%
OFC 4065528689 HSBC, RETIROS LABORALES 2021, OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040655286890	187.73	0.00%
OFC HSBC 4064842586 FASSA 2021 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 02168004064842586	50,187,469.08	10.84%
CENT. BANAMEX CUENTA 1-4317066 CON SAR 2021, CLABE 002680000143170668	4.96	0.00%
CENT. BANORTE 1136786660 ISSSTE 2021 SERICA, CLABE 072680011367866609	1.01	0.00%
CSM HSBC 4065528952 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 CESAM, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 02168004065528952	0.12	0.00%
PROP, HSBC 4065529059 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021, PROGRAMAS ESPECIALES CLABE 02168004065529059	6,161,762.57	1.33%
HGQ HSBC 4065528705 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528705	14.55	0.00%
HNM HSBC 4065528721 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 HOSPITAL DE ESPECIALIDADES DEL NIÑO Y LA MUJER, CLABE 02168004065528721	12.27	0.00%
HGS HSBC 4065528762 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 HOSPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528762	5.16	0.00%
HGC HSBC 4065528796 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 HOSPITAL GENERAL DE CADEREYTA POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528796	2.48	0.00%
HGJ HSBC 4065528820 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 HOSPITAL GENERAL DE JALPAN POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528820	3.00	0.00%
JS1 HSBC 4065528853 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 JURISDICCION SANITARIA 1, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528853	3.05	0.00%
JS2 HSBC 4065528887 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 JURISDICCION SANITARIA 2, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528887	8.45	0.00%
JS3 HSBC 4065528911 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 JURISDICCION SANITARIA 3, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528911	5.03	0.00%
JS4 HSBC 4065528945 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 JURISDICCION SANITARIA 4, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065528945	3.53	0.00%
CSM HSBC 4065528978 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 CESAM, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 02168004065528978	12.54	0.00%
PROP BJO 307523230101, PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA 2021 (FAM 2021), PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900025878862	553,769.90	0.12%
NHGQ HSBC 4065529067 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021 NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065529067	113.62	0.00%
PROP, BJO 31091663 0101, RAMO 12 E023 ATENCIÓN A LA SALUD 2021, CLABE: 030680900025130254	5,779,994.24	1.25%
PROP, BJO 31037054 0101, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2021, CLABE: 0306809000250680900025878862	1,045,237.05	0.23%
PROP, BJO 31747207 0101, SSR PARA ADOLESCENTES 2021, CLABE: 030680900025874756	2,435,030.43	0.53%
PROP, BJO 31747371 0101, PF Y ANTICONCEPCION 2021, CLABE: 030680900025874808	1,238,295.87	0.27%
PROP, BJO 31747397 0101, SALUD MATERNA 2021, CLABE: 030680900025874905	3,259,033.14	0.70%
PROP, BJO 31747793 0101, SALUD EN EL ADULTO MAYOR 2021, CLABE: 030680900025875205	148,388.31	0.03%
PROP, BJO 31747579 0101, VIOLENCIA DE GENERO 2021, CLABE: 030680900025874950	204,745.97	0.04%
PROP, BJO 31747744 0101, ENFERMEDADES CARDIOMETABÓLICAS 2021, CLABE: 030680900025875124	3,386,638.32	0.73%
PROP, BJO 31747694 0101, CANCER 2021, CLABE: 030680900025875043	394,416.37	0.09%
PROP, BJO 31747447 0101, SALUD PERINATAL 2021, CLABE: 030680900025874918	447,101.21	0.10%
PROP, BJO 31749534 0101, DETERMINANTES PERSONALES, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025877931	120,350.29	0.03%
PROP, BJO 31749567 0101, MERCADOTECNIA SOCIAL EN SALUD, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025877999	142,993.31	0.03%
PROP, BJO, 31749591 0101, DETERMINANTES COLECTIVOS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878079	826,487.50	0.18%
PROP, BJO, 31749831 0101, AES EMERGENCIAS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878707	60,306.46	0.01%
PROP, BJO, 31749971 0101, AES MONITOREO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878804	4,076.77	0.00%
PROP, BJO, 31750011 0101, VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA POR LABORATORIO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878862	7,862.42	0.00%
PROP, BJO, 31750078 0101, VIH E ITS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878862	271,227.13	0.06%
PROP, BJO, 31750094 0101, VIRUS DE LA HEPATITIS C, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878901	600.01	0.00%
PROP, BJO, 31750128 0101, ABORTO SEGURO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878972	314,571.49	0.07%
PROP, BJO, 31750151 0101, IGUALDAD DE GÉNERO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879010	47,082.14	0.01%
PROP, BJO, 31750177 0101, ZOONOSIS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879023	93.87	0.00%
PROP, BJO, 31750250 0101, PALUDISMO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879065	59,990.33	0.01%
PROP, BJO, 31750540 0101, DENGUE, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879133	164,427.61	0.04%
PROP, BJO, 31750656 0101, URGENCIAS EPIDEMIOLÓGICAS Y DESASTRES, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879256	175,589.91	0.04%
PROP, BJO, 31750706 0101, SALUD BUCAL, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879256	21,707.81	0.00%
PROP, BJO, 31750789 0101, VACUNACIÓN UNIVERSAL, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879298	2,775.59	0.00%
PROP, BJO, 31750888 0101, PROGRAMA ENF RESPIRATORIAS CRONICAS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879324	73,195.23	0.02%
PROP, BJO, 31966856 0101, "ENFERMEDADES DIARRÉICAS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900026129277	23,595.91	0.01%
OFC HSBC 4064155989 RENDIMIENTOS FIDEICOMISO 2%, CLABE INTERBANCARIA 021680040641559890	261,665.15	0.06%
PROP, BJO, 32573032 0101, "PROTECCION CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2021, CLABE: 030680900025878862	1,924,425.64	0.42%
OFC HSBC 4066127549, SUB. EST., GEQ LIBRE 2021 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004066127549	52,062,497.78	11.24%
OFC, BJO, 32696304 0101, EQUIPAMIENTO, CLABE: 030680900026983248 ESTATAL	92.74	0.00%
NHGQ HSBC 4065529513 APORTACION LIQUIDA ESTATAL 2021 NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE 02168004065529513	16.29	0.00%
OFC BCO HSBC 4066559634 FONAC CICLO 23 QNA 14 2021 A QNA 13 2022, CLABE 021680040665596347	23,349,656.53	5.04%
OFC, BJO, 34262139 0101, GEQ INCENTIVOS DE COLABORACION 2021, CLABE: 030680900028800073 ESTATAL	31,960,080.29	6.90%
<b>Total</b>	<b>463,000,116.53</b>	<b>100.00%</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**1.1.1.4.1.- Inversiones:**

Se informa que actualmente se maneja una modalidad en Instituciones Bancarias de recursos disponibles a la vista ó de disposición inmediata, que generan interés de inversión, incluidos en el informe de las notas del plan de cuentas 11121 y 11151.

**1.1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes:**

Se integra en este apartado, por tipo de contribución, los montos que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS				
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD				
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS		522,530.00	No	SI
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		65,867,386.96	No	SI
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			No	SI
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS			No	SI
<b>TOTAL</b>		<b>\$68,379,916.96</b>		

Se informa de manera agrupada, el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	3,738,367.43	PEEQ, Issste, Imss (se tienen convenios suscritos), REPSS y Servicios de Salud de Tabasco.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	522,530.00	Seguros, indemnización por daños
<b>Sub-Total</b>	<b>\$4,260,897.43</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR		Imss
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	62,119,018.53	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	<b>62,119,018.53</b>	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$66,379,915.96</b>	

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Se muestra la integración por concepto:

PC	Cuenta	Descripción	Importe	Porcentaje	Clasificaciones notas
11221	1221001	SERVICIOS SUBROGADOS ISSST	3,631,429.00	5%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS
11221	1221002	SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	62,119,018.53	94%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS
11221	1221007	C*C SEGP SERV. SUBROGADOS SEGURO POPULAR CS Y ASF	98,955.00	0%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS
11221	1221016	C*C SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE TABASCO	7,983.43	0%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS
11226	1226009	HDI SEGUROS, S.A. DE C.V.	471,130.00	1%	DERECHOS
11226	1226011	SEGUROS AFIRME S.A. DE C.V. AFIRME GRUPO FINANCIERO	51,400.00	0%	DERECHOS
		<b>Total</b>	<b>66,379,915.96</b>	<b>100%</b>	

**1.1.3.- Derechos a recibir bienes o servicios:**

**1.1.3.1.1.- Anticipos a corto plazo:**

Este rubro se integra por los anticipos que corresponden a pagos que Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" realizó a proveedores y que están pendientes de amortizar. En este apartado, al cierre del periodo que nos ocupa no se muestran saldos.

**1.1.3.9.1.- Derecho a recibir:**

Este rubro se integra por seguro institucional de la aportación patronal pendiente de amortizar, relativo al presente trimestre, no se reportan saldos por recibir en este rubro.

**1.1.5.1.4.- Inventarios:**

A partir del 01 de agosto del 2019 se implementó un nuevo esquema para llevar a cabo la Adquisición de medicamentos, material de curación y la contratación de la administración y dispensación en las modalidades de farmacia, farmacia hospitalaria con dosis unitaria y reposición de inventarios a las diferentes unidades médicas hospitalarias y centros de salud, a través de un tercero.

Derivado del contrato número SESEQ-DA-248/2019 con la Empresa Intercontinental de Medicamentos, para la adquisición de medicamentos y material de curación, así como la dispensación y administración del 95% del total de los insumos que maneja SESEQ, se determinó no contemplar una estimación por deterioro, toda vez que los insumos se reciben con caducidades de más de 18 meses.

Los inventarios de SESEQ se integran principalmente por medicamentos, material de curación y sustancias químicas, se valúan por el método de costos promedios. Las adquisiciones de inventarios se registran en Almacén y al momento de las salidas se afectan al gasto contable. Los donativos de medicamentos son registrados al valor que señala la unidad administrativa que otorga el donativo o a un valor estimado. El método de valuación por costos promedios permite dar agilidad a la movilidad de insumos médicos en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones ó en el intercambio con Unidades Médicas de SESEQ facilita la determinación del costo y en el caso del programa del Almacén el mantenimiento. El inventario se integra como sigue:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Unidad	Importe	Porcentaje
Almacén Central	47,191,492.89	8%
Centro Regulador de Urgencias Médicas	1,427,355.64	0%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	29,014,012.86	5%
Centro de Distribucion	351,257,146.90	62%
Ofna. del Director HGQ	11,528,845.81	2%
Administración HGQ	6,942,520.05	1%
Ofna. del Director HENM	3,795,306.71	1%
Administración HENM	16,407,215.25	3%
Unidad de Hemodiálisis	4,367,151.50	1%
Ofna. del Director HGSJR	2,737,368.64	0%
Administración HGSJR	7,986,042.78	1%
Ofna. del Director HGC	1,070,912.64	0%
Administración HGC	3,251,870.96	1%
Ofna. del Director HGJ	1,429,695.82	0%
Administración HGJ	1,502,807.29	0%
Ofna. del Director CETS	1,947,020.61	0%
Ofna. del Director CESAM	665,262.64	0%
Unidad de Oncología	206,911.79	0%
Nuevo Hospital General de Querétaro	6,322,857.72	1%
Administración Nuevo Hospital General de Querétaro	8,612,170.70	2%
Ofna. del Director de Servicios de Salud	35,332,124.06	6%
Programa Cancer de Mamá	36,586.72	0%
VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)	20,059,029.57	4%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	1,299,241.03	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	674,441.96	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	891,549.57	0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	1,975,902.48	0%
<b>Total</b>	<b>567,932,844.59</b>	<b>100%</b>

**1.2.3.- Bienes inmuebles:**

Los bienes inmuebles e intangibles se integran como sigue:

Plan de cuentas	Descripción	Importe	Porcentaje
12311	TERRENOS	930,129,777.99	35%
12331	EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	1,722,039,839.28	65%
12362	EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	5,960,798.41	0%
	<b>Total</b>	<b>2,658,130,415.68</b>	<b>100%</b>

En el caso de terrenos y edificios son propiedad de SESEQ, citando los principales: el Hospital General de San Juan del Río, el CRIQ, Centro de Salud Amealco, la UNEME-DEDICAM, Landa de Matamoros, Ezequiel Montes, y se tiene registros de terrenos, como son nuevo Hospital General de Querétaro, Criq,



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Uneme, San Juan del Río, Albergue, Centro de Salud Menchaca, Centro de Salud Amealco, Albergue y estacionamiento del Nuevo Hospital General de Querétaro, entre otros.

**12357.- Instalaciones y equipamiento en construcciones en proceso:** No se reportan saldos en este plan de cuentas.

**12362.- Edificación no habitacional en proceso:** A la fecha se reporta una cantidad de \$5,960,798.41, concerniente al Proyecto y Construcción de la Obra del Edificio de la Unidad de Hemodiálisis primera etapa.

**1.2.3.- Edificios, 1.2.4.- Bienes Muebles, 1.2.5 Intangibles:**

A continuación, se citan los rubros de bienes muebles e intangibles propiedad de “Servicios de Salud del Estado de Querétaro”, los cuales de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al documento emitido por la CONAC “Parámetros de estimación de vida útil” se aplican las tasas de depreciación ó amortización.

Cuenta de bienes muebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulado	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del Estado en que encuentren
Disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	1,220,472.25	0	Línea recta	0	Línea recta	Activo funcional
Muebles de oficina y estantería	2,490,715.50	-9,386,716.92	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Muebles, excepto de oficina y estantería	883,187.16	-1,350,261.39	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipo de cómputo y de tecnologías de la i	6,857,252.33	-51,132,622.42	Línea recta	33	Línea recta	Activo funcional
Otros mobiliarios y equipos de administrac	246,648.85	-1,186,549.32	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos y aparatos audiovisuales	137,056.61	-2,117,040.56	Línea recta	33	Línea recta	Activo funcional
Cámaras fotográficas y de video	52,655.52	-509,144.37	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Otro mobiliario y equipo educacional y rec	118,472.16	-451,460.18	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipo médico y de laboratorio	203,148,231.03	-809,305,551.77	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Instrumental médico y de laboratorio	3,894,090.43	-11,154,355.75	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Vehículos y equipo terrestre	9,031,708.84	-88,253,853.97	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Carrocerías y remolques	212,744.28	-271,079.48	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Maquinaria y equipo agropecuario	121,238.46	-405,975.96	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Maquinaria y equipo industrial	70,865.30	-466,108.29	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Sistemas de aire acondicionado, calefacción	307,515.16	-1,378,396.82	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipo de comunicación y telecomunicación	294,089.16	-1,647,575.19	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos de generación eléctrica, aparatos	749,143.04	-1,987,866.03	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Herramientas y máquinas-herramienta	375,196.57	-1,068,717.83	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Otros equipos	19,000.00	-91,133.32	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Edificios	32,527,542.75	-68,813,036.01	Línea recta	3.3	Línea recta	Activo funcional
Software	162,266.49	-6,924,212.54	Línea recta	25	Línea recta	Activo funcional
Licencias informáticas e intelectuales	3,483,971.53	-9,373,729.02	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
	<b>266,404,063.42</b>	<b>-1,067,275,387.14</b>				

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Descripción	Bienes Muebles acumulado	Activos Intangibles acumulado
Disminución de bienes por pérdida, obsolescencia	0	0
Muebles de oficina y estantería	76,207,777.50	0
Muebles, excepto de oficina y estantería	9,126,578.91	0
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	107,002,949.99	0
Otros mobiliarios y equipos de administración	2,718,469.35	0
Equipos y aparatos audiovisuales	2,205,938.43	0
Cámaras fotográficas y de video	600,127.21	0
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	741,242.84	0
Equipo médico y de laboratorio	1,743,260,717.31	0
Instrumental médico y de laboratorio	33,034,817.34	0
Vehículos y equipo terrestre	183,478,057.04	0
Carrocerías y remolques	479,266.45	0
Maquinaria y equipo agropecuario	1,556,179.03	0
Maquinaria y equipo industrial	586,567.14	0
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y climatización	2,452,597.70	0
Equipo de comunicación y telecomunicación	10,647,292.98	0
Equipos de generación eléctrica, aparatos de iluminación	8,704,850.35	0
Herramientas y máquinas-herramienta	4,033,069.45	0
Otros equipos	190,000.02	0
Edificios	0	0
Software	0	7,411,009.05
Licencias informáticas e intelectuales	0	26,049,576.78
<b>Total</b>	<b>2,187,026,499.04</b>	<b>33,460,585.83</b>

Sobre el particular se informa que los bienes muebles propiedad de SESEQ que se mencionan, en términos generales se encuentran funcionales para la operación de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, cumpliendo con la finalidad para la cual fueron adquiridos, en aquellos casos en los cuales los bienes muebles ya no son aptos para cumplir dicha función, se lleva a cabo el proceso respectivo para su baja física y del módulo del activo fijo.

## **Pasivo Circulante:**

### **2.1.1.- Cuentas por pagar a corto plazo:**

Se informa el monto de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR	-198,503,401.05	Si
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	-8,426,744.66	Si
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	Si
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$206,930,145.71</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	-13,416,816.20	Si
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$13,416,816.20</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	-20,931,969.66	Si
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$20,931,969.66</b>	
d) Mayor a 365 días		
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-\$241,278,931.57</b>	

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Se informa el monto de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-198,503,401.05	Sí
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-8,426,744.66	Sí
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$206,930,145.71</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-13,416,816.20	Sí
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$13,416,816.20</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-20,931,969.66	Sí
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$20,931,969.66</b>	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-\$241,278,931.57</b>	

Se informa de manera agrupada el monto de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	NO APLICA		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	NO APLICA		
FONDOS CONTINGENTES	NO APLICA		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	NO APLICA		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	NO APLICA		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	NO APLICA		
Sub-Total	\$0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	NO APLICA		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	NO APLICA		
FONDOS CONTINGENTES	NO APLICA		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	NO APLICA		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	NO APLICA		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	NO APLICA		
Sub-Total	\$0.00		
TOTAL	\$0.00		

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	NO APLICA		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	NO APLICA		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	NO APLICA		
TOTAL	\$0.00		

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

A continuación, se muestra integración por concepto de los pasivos:

Cuenta	Clasificaciones notas	Descripción	Importe	Total	Clasificación por antigüedad	Clasificación
2143006	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	PENSIONES O JUBILACIONES POR PAGAR	0.00	0.00	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2121001	PROVEEDORES POR PAGAR	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCION DE MATERIAL)	-155,266,572.95			
2121002	PROVEEDORES POR PAGAR	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCION DE FACTURAS EN CONTABILIDAD)	-43,237,828.10	-198,503,401.05	a) Menor o igual a 90 días	Documentos comerciales
2171005	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	GOBIERNO DEL EDO DE QUERETARO 5 MILLAR	-2,225.33			
2171007	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	OBRA RETENCION POR ATRASO	-89,572.56			
2172001	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	S.A.R	-700,267.67			
2172003	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	FOVISSTE	-1,686,114.10			
2175001	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	IMPUESTO SOBRE NOMINA	-5,968,585.00			
2179029	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	0.00	-8,426,744.66	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2179002	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	FONAC (FONDO DE AHORRO PERSONAL)	-20,931,969.66	-20,931,969.66	c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	Otros documentos por pagar
2181001	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	REINTEGROS A LA TESOFE	-13,416,816.20	-13,416,816.20	b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días	Otros documentos por pagar
		<b>TOTAL</b>	<b>-241,278,931.57</b>	<b>-241,278,931.57</b>		

Con relación a este rubro se indica que los saldos relativos a deudas por Adquisición de bienes corresponden principalmente a pasivos del último mes con vencimiento dentro de los 45 días posteriores a la recepción de documentos, cuándo existe pagos por ISR y 2% sobre nómina corresponde al mes inmediato anterior, vencimiento el 17 y 22 del mes posterior respectivamente, con relación al Fondo de Ahorro del Personal es del periodo de la quincena 14 2021 a la 13 del 2022, pagándose regularmente durante el mes de Agosto del 2022, en todos los casos sustentados presupuestalmente y consecuentemente con la factibilidad del pago.

## **II.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES:**

### **4.1 Ingresos de la gestión:**

Integrado por los rubros: derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informan los montos y cualquier característica significativa a continuación:

#### **4.1.5.- Productos de tipo corriente:**

Integrado por rendimientos bancarios en cantidad de \$9,837,878.95.

#### **4.1.6 Aprovechamiento de tipo corriente:**

Integrado por sanción a proveedores y donativos en especie, conforme a lo siguiente:

Descripción	Importe	Porcentaje
SANCIÓN A PROVEEDORES	- 5,448,231.38	21%
DONATIVO EN ESPECIE	- 20,391,557.51	79%
<b>Total</b>	<b>- 25,839,788.89</b>	<b>100%</b>

#### **4.1.7 Ingresos por venta de servicios:**

Se muestra la integración:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Descripción	Importe	Porcentaje
INGRESOS PROPIOS	- 73,944,122.90	100%
<b>Total</b>	<b>- 73,944,122.90</b>	<b>100%</b>

Considera los convenios IMSS, ISSSTE, entre otros, dicho importe se compone principalmente de servicios proporcionados por Oncología.

**Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:**

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se encuentran armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa a continuación su integración:

**4.2.1. Participaciones y Aportaciones:**

Se muestra la composición:

Descripción	Importe	Porcentaje
FASSA	-2,089,058,341.97	67%
FASSA APORTACIONES A NOMBRE DE SESEQ	-26,016,916.27	1%
SEGURO POPULAR FEDERAL	-25,984,496.00	1%
PROP COFEPRIS	-1,170,123.59	0%
PROP CARAVANAS	-11,289,715.01	0%
OFC 2% INFRAESTRUCTURA, OFICINA	-54,013,204.63	2%
APORTACIONES EN ESPECIE	-277,270,422.66	9%
U013	-14,241,538.34	0%
INSABI	-572,648,991.70	18%
AFASPE 2021	-44,360,963.00	1%
<b>Total</b>	<b>-3,116,054,713.17</b>	<b>100%</b>

Con fecha 29 de noviembre de 2019, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley General de Salud y de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, en materia de prestación gratuita de servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados para las personas sin seguridad social; lo que en consecuencia suprime al Sistema de Protección Social en Salud "REPSS", mejor conocido como Seguro Popular, y con ello la figura de los regímenes estatales de protección social en salud con recurso Federal.

Con motivo de la supresión de los regímenes estatales de protección social en salud, en los Presupuestos de Egresos de la Federación correspondientes al ejercicio fiscal 2020 y 2021, se elimina todo financiamiento que sustenta la operatividad de estos Organismos Descentralizados, debido a que el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley General de Salud y de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, prevé que sea el Instituto de Salud para el Bienestar "Insabi" quien, en apoyo a la Secretaría de Salud Federal, organiza las acciones para la prestación gratuita de los servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados que requieran las personas sin seguridad social, por lo que en congruencia con el principio de ejercicio eficiente del gasto público, el Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro deba extinguirse.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**4.2.2. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:**

Descripción	Importe	Porcentaje
GEQ Libre (Subsidio Estatal)	-1,472,853,257.45	67%
Aportación Liquida Estatal	-369,890,408.38	17%
Contingencia COVID-19	-368,903,683.74	17%
<b>Total</b>	<b>-2,211,647,349.57</b>	<b>100%</b>

**Gastos de funcionamiento:**

**5.1.1.-Servicios personales**

Agrupa las remuneraciones al personal al servicio de SESEQ, así como las cuotas y aportaciones a favor de las instituciones de seguridad social derivadas de los servicios que presta el personal, en los términos de las disposiciones legales en vigor.

Descripción	Importe	Porcentaje
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	790,968,735.88	27%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	302,705,140.76	10%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,426,138,018.40	48%
SEGURIDAD SOCIAL	233,631,281.45	8%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	150,569,228.13	5%
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	60,778,808.75	2%
<b>Servicios personales Total</b>	<b>2,964,791,213.37</b>	<b>100%</b>

**5.1.2.- Materiales y suministros**

Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos requeridos para el desempeño de las actividades de los servicios de salud y administración.

Descripción	Importe	Porcentaje
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	22,937,303.12	2%
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	60,973,381.96	4%
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	875.91	0%
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	6,375,907.74	0%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	1,320,460,799.30	89%
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	16,680,247.54	1%
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	41,522,571.55	3%
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	7,459,491.57	1%
<b>Materiales y suministros Total</b>	<b>1,476,410,578.69</b>	<b>100%</b>



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**5.1.3.- Servicios Generales.**

Este apartado se integra principalmente de los pagos por concepto de Servicio de limpieza, Pruebas de laboratorio, servicios básicos, lavandería, vigilancia, arrendamiento, impuesto sobre nómina, RPBI, etc.

Descripción	Importe	Porcentaje
SERVICIOS BÁSICOS	77,288,918.86	10%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	50,618,407.83	7%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	56,121,900.31	7%
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,371,691.85	1%
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	228,334,528.79	30%
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	37,916,584.13	5%
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	5,302,483.61	1%
SERVICIOS OFICIALES	29,232.00	0%
OTROS SERVICIOS GENERALES	307,285,435.01	40%
<b>Servicios Generales Total</b>	<b>769,269,182.39</b>	<b>100%</b>

**5.2.1.- Transferencias internas y asignaciones al sector público:**

No se reflejan movimientos.

**5.2.3.- Subsidios y subvenciones:**

Compuesto por un importe de \$3,215,900.00, por conceptos como apoyos de auxiliares de salud y limpieza.

**5.2.4.- Ayudas Sociales:**

Integrado por un importe de \$17,402,765.66, principalmente por ayudas de gastos funerarios Contingencia Covid 19.

**5.2.5.- Pensiones y jubilaciones:** Importe destinado al concepto de retiro pagado al personal que se jubila, al corte de este mes se reporta la cantidad por \$46,983,748.27.

**5.5.1.- Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones.** – Importe que deriva de la aplicación de las tasas de los parámetros de vida útil emitidos por la Conac, en cantidad de \$266,404,063.42 y la composición por tipo de bien se puede verificar en el apartado del activo fijo en el plan de cuentas 123, 124 y 125.

**5.5.9.- Otros gastos:**

Integrado por un importe de \$17,848,358.38, por conceptos de movimientos por bajas de activos.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**5.6.1.- Inversión Pública no capitalizable:**

Conformado por un importe de \$13,088,590.11, el cual se genera por el reconocimiento del gasto contable de la Unidad Médica y de Aislamiento Covid 19 (UMA-COVID19), del plan de cuentas 12352 al 56110; así como Centros de Salud de la fuente de financiamiento 56S "U013/V2 Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos para la Población sin Seguridad Social Laboral 2020", por la conservación y mantenimiento de Centros de Salud, del plan de cuentas 12362 a 56110.

**III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA:**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	-	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	-	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	-	
Bienes Muebles	-	
Bienes Intangibles	-	
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	-	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	-	
Bienes Muebles	-	
Bienes Intangibles	-	

Se informa de manera agrupada, acerca del monto, así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	138,090,546.81	FEDERAL, ESTATAL, PROPIO
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	- 4,297,972,973.04	FEDERAL, ESTATAL, PROPIO
<b>REVALÚOS</b>	- 502,021,570.47	
Revalúo de Bienes Inmuebles	- 502,021,570.47	FEDERAL, ESTATAL, PROPIO
Revalúo de Bienes Muebles	-	
Revalúo de Bienes Intangibles	-	
Otros Revalúos	-	
<b>RESERVAS</b>	-	
Reservas de Patrimonio	-	
Reservas Territoriales	-	
Reservas por Contingencias	-	
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	- 13,215,056.59	
Cambios en Políticas Contables	-	
Cambios por Errores Contables	- 13,215,056.59	FEDERAL, ESTATAL, PROPIO
<b>HACIENDA PÚBLICA</b>	- 4,675,119,053.29	

Al respecto se informa que las variaciones al patrimonio, corresponden a los siguientes movimientos:

<b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>	- 8,549,920
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 138,090,547
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	- 73,611,645
c. Revalúos	189,937,215
d. Reservas	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	13,215,057

**3.2.1.-** Resultado del ejercicio en cantidad de \$138,090,546.81, el cual considera un ingreso contable de \$5,437,323,853.48 y un gasto de \$5,575,414,400.29.

**3.2.2.-** En el caso de Resultados de ejercicios anteriores se conforma por un importe modificado en el periodo de \$73,611,644.72, principalmente por bajas de activo fijo que ya se habían patrimonializado antes del 2013.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**3.2.3.-** En el ejercicio se muestran revalúos en cantidad de \$189,937,215.00, los cuales se originan por la actualización de bienes inmuebles con respecto al valor catastral.

**3.2.5.-** Con relación a las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores por un importe de \$13,215,056.59, incluye principalmente el importe reintegrado por SESEQ del Fassa e Insabi, Inventarios, recuperaciones fiscales, movimientos de activo fijo e ingreso estatal 04T.

**IV.- NOTAS AL FLUJO DE EFECTIVO:**

**1.- Efectivo y Equivalentes**

Se presenta el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Descripción	2020	2021
FONDOS FIJOS DE CAJA	375,200.00	370,200.00
BANCOS MONEDA NACIONAL	17,134,833.57	7,372,794.37
FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE	533,202,874.21	463,000,116.53
<b>Total</b>	<b>550,712,907.78</b>	<b>470,743,110.90</b>

2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles al corte del mes que se reporta: A continuación, se muestra la integración:

PLAN DE CUENTAS	CATEGORIA_DESC	Suma de COSTO ORIGINAL TOTAL
12411	Muebles de oficina y estantería	2,908,354.17
12412	Muebles, excepto de oficina y estantería	1,150,402.61
12413	Equipo de cómputo y de tec de la informa	3,753,261.66
12419	Otros mobiliarios y equipos de admon	704,377.52
12421	Equipos y aparatos audiovisuales	16,602.03
12431	Equipo médico y de laboratorio	165,975,392.69
12432	Instrumental médico y de laboratorio	27,451,976.08
12441	Vehículos y equipo terrestre	1,493,592.80
12462	Maquinaria y equipo industrial	76,188.80
12464	Sistemas de aire acondicionado	16,987.00
12465	Equipo de comunicación y telecomunicació	236,152.80
12466	Equipos de generación eléctrica	2,010,341.27
12467	Herramientas y máquinas-herramienta	1,117,428.00
12541	Licencias informáticas e intelectuales	6,741,197.12
<b>Total general</b>		<b>213,652,254.53</b>

3.- Conciliación de Flujos de Efectivo Neto.

Concepto	dic-20	dic-21
Resultados del ejercicio, ahorro y desahorro	923,824,126.50	138,090,546.81
Movimientos de partidas que no afectan resultados	1,057,864,732.36	1,518,956,861.06
Depreciación, obsolescencia	222,979,499.32	262,757,825.40
Amortización	1,763,574.33	3,646,238.02
Incremento en las provisiones		
Incremento en las inversiones producidos por revaluación		
Ganancia/perdida en venta de propiedad planta y equipo		
Incremento en cuentas por cobrar		
Partidas extraordinarias		
Otros gastos	20,408,909.75	17,848,358.38
Disminución de inventarios	812,712,748.96	1,234,704,439.26

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**V.- CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:**

<b>SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021</b> <b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>5,416,932,296</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de Inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios	20,391,557.51	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		
Aprovechamientos Patrimoniales	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>5,437,323,853</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

<b>SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021</b>	
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>5,663,726,064</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>1,520,356,105</b>
Materias primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
Materiales y Suministros	-
Mobiliario y equipo de administración	16,441,180
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	55,246
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	255,558,276
Vehículos y equipo de transporte	3,412,349
Equipo de defensa y seguridad	-
Maquinaria, otros equipos y herramientas	4,730,001
Activos biológicos	-
Bienes inmuebles	-
Activos intangibles	7,758,877
Obra pública en bienes de dominio público	96,081,224
Obra pública en bienes propios	-
Acciones y participaciones de capital	-
Compra de títulos y valores	-
Concesión de Préstamos	-
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-
Amortización de la deuda pública	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-
Otros Egresos Presupuestales No Contables (Inventariables)	1,136,318,951
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>	<b>1,532,045,451</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	266,404,063
Provisiones	-
Disminución de inventarios	1,234,704,439
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
Aumento por insuficiencia de provisiones	-
Otros Gastos	17,848,358
Otros Gastos Contables No Presupuestales	13,088,590
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>5,675,414,400</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**NOTAS DE MEMORIA: (cuentas de orden)**

**Cuentas de orden contable:**

SESEQ registra en cuentas de orden para fines de control, los siguientes conceptos:

Descripción	Importe
BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	63,838,610.22
BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	318,446,701.77
BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-63,838,610.22
BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-318,446,701.77
CUOTA EXENTAS (CARGOS)	2,117,700,962.30
DERECHOS SEGURO POPULAR (CARGO)	3,490,004,729.70
RESERVA PRIMA ANTIGUEDAD (CARGO)	9,925,654.00
PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE AÑO (CARGOS)	12,385,945.06
PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (CARGOS)	111,217,916.34
C*C SESEQ FF (CARGOS)	50,694.65
C*C FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	2,417,686.87
CUOTA EXENTAS (ABONOS)	-2,117,700,962.30
DERECHOS SEGURO POPULAR (ABONO)	-3,490,004,729.70
RESERVA PRIMA ANTIGUEDAD (ABONO)	-9,925,654.00
PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE	-12,385,945.06
PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (ABONOS)	-111,217,916.34
C*P SESEQ FF (ABONOS)	-50,694.65
C*P FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	-2,417,686.87
<b>Total</b>	<b>0.00</b>

**Cuentas de orden presupuestales:**

DICIEMBRE		
cuenta	Descripción	importe
81110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	4,520,596,041
81210	LEY DE INGRESOS POR RECAUDAR	-
81310	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS	896,336,255
81410	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	- 47,410,620
81510	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	- 5,369,521,676
82110	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	- 4,653,596,041
82210	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	71,535,610
82310	MODIFICACIONES AL PRUPUESTO DE EGRESOS	- 1,184,233,992
82410	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	202,569,369
82510	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	155,265,573
82610	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	72,596,542
82710	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	5,335,862,939
<b>TOTAL</b>		<b>- 0</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

## **c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:**

### **1. Introducción**

Los Estados Financieros de SESEQ proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso, Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### **2. Panorama Económico y Financiero.**

SESEQ obtiene sus recursos financieros de las siguientes fuentes de financiamiento: a) ingresos de gestión (2.02%); b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas (97.98%). Estos recursos permiten el funcionamiento operativo de este Organismo que favorecen el crecimiento y atención de servicios de salud a los Queretanos. SESEQ ha tenido impactos importantes de condiciones económicas financieras que han sido factor para la toma de decisiones, principalmente por el crecimiento poblacional en el Estado con mayor necesidad de atención médica y de insumos médicos, sin embargo, se requiere de mayores esfuerzos que deben acoplarse a los presupuestos asignados, ya que en su mayoría reflejan sólo los efectos de la inflación.

### **3. Autorización e Historia**

SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, creado por Decreto del Gobierno del Estado de Querétaro publicado en el periódico oficial de Querétaro, la sombra de Arteaga el 28 de noviembre de 1996. SESEQ es un Organismo Público con personalidad jurídica, patrimonio propio y funciones de autoridad que tiene como objetivo la prestación de servicios de salud en el Estado, la promoción de la interrelación sistemática de acciones que en la materia lleven a cabo la Federación y el Estado, así como la realización de las demás acciones que establezcan las disposiciones legales aplicables.

#### **b. Principales cambios en su estructura.**

Durante el periodo que se informa, no se presentaron cambios importantes en la estructura de SESEQ.

### **4. Organización y objeto social**

#### **a. Objeto social.**

El Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ), tendrá por objeto prestar los servicios de salud a la población abierta ó derechohabientes con los cuales tenga convenios en el Estado de Querétaro, en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley de Salud del Estado de Querétaro, la Ley General de Salud y por el Acuerdo de Coordinación.



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**b. Principal actividad:**

- I. Administrar y operar en el Estado de Querétaro los servicios de salud a la población abierta en materia de salubridad general y de regulación y control sanitario conforme a los que establece el acuerdo de coordinación;
- II. Apoyar en la organización del Sistema Estatal de Salud, en los términos de la legislación sanitaria;
- III. Proponer y fortalecer la participación de la comunidad en los servicios de salud;
- IV. Proponer a la Secretaría de Salud en el Estado, adecuaciones a la normatividad estatal y esquemas que logren su correcto cumplimiento;
- V. Realizar todas aquellas acciones que sean necesarias para mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud en el estado;
- VI. Promover a través de la Secretaría de Salud en el estado, la ampliación de la cobertura en la prestación de los servicios apoyando los programas que para tal efecto elabore la Secretaría de Salud del Gobierno Federal;
- VII. Promover, apoyar y llevar a cabo la capacitación en la materia, de los profesionistas, especialistas y técnicos;
- VIII. Integrar un acervo de información y documentación que facilite a las Autoridades e instituciones competentes la investigación, estudio y análisis de las ramas y aspectos específicos en materia de salud;
- IX. Difundir a las Autoridades correspondientes y a la población en general a través de publicaciones y aspectos académicos, los resultados de los trabajos de investigación, estudio, análisis y de recopilación de información, documentación e intercambio que lleve a cabo;
- X. Administrar los recursos que le sean asignados, las cuotas de recuperación, así como, las aportaciones que reciban de otras Personas o Instituciones;
- XI. Realizar todas las actividades encaminadas directa o indirectamente al cumplimiento de los fines y funciones indicadas en coordinación con los Organismos Federales, Estatales o Municipales competentes, y
- XII. Las demás que este Decreto, su reglamento y otras disposiciones le confieran para el cumplimiento de su objeto.

Para cumplir con su objetivo social, SESEQ recibe asignaciones presupuestales Federales y subsidios Estatales, los cuales son entregados con base en el presupuesto anual autorizado por la S.H.C.P. en conjunto con la Secretaría de Salud y del Gobierno del Estado de Querétaro, respectivamente, así como ingresos propios por cuotas de recuperación de los hospitales y donativos de otras unidades administrativas de la Secretaría de Salud.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

**c. Ejercicio Fiscal.**

Servicios de Salud del Estado de Querétaro realiza y registra sus actividades económicas basándose en el ejercicio fiscal similar al año calendario. La información que se incluye en estas notas corresponde al periodo comprendido del 1 de Enero al periodo que se reporta en estas notas del año en curso.

**d. Régimen Jurídico**

El marco jurídico en el que la institución se desenvuelve, es apeguándose a los siguientes ordenamientos:

Federales

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley General de Salud.
- Ley General para el Control del Tabaco.
- Decreto por el que se crea la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

Códigos

- Código Fiscal de la Federación
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro

Estatales

Acuerdos

- Acuerdo por el que se establece el trámite para obtener la certificación de edificio 100% libre de humo de tabaco del 18 de junio de 2010.

Reglamentos

- Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado denominado "Servicios de Salud del Estado de Querétaro" (SESEQ).
- Reglamento Interior de la Secretaría de Salud.

Decretos

- Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).

Leyes

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro.
- Ley de Deuda pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Enjuiciamiento de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro.
- Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de Querétaro.
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.
- Ley de las Personas adultas Mayores del Estado de Querétaro.
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro.
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro.
- Ley de Publicaciones Oficiales del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley de Salud del Estado de Querétaro.
- Ley del Sistema de Asistencia Social del Estado de Querétaro.
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley que Crea el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- Ley que establece las Bases para la Prevención y la Atención de la Violencia Familiar en el Estado de Querétaro.
- Ley que Regula el Sistema Estatal de Promoción del Uso de la Bicicleta.
- Ley Sobre Bebidas Alcohólicas del Estado de Querétaro.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental “LGCG”.

**e. Consideraciones fiscales:**

SESEQ de acuerdo a la actividad social que desarrolla y el marco legal en que se encuentra, no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta “ISR” de las personas morales de acuerdo a lo establecido en el artículo 79, fracción XXIV de la Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) y art. 86 de la LISR, Fracción V, párrafo 4 y 5, solo tiene la obligación de retener y enterar el ISR, así como exigir documentación con requisitos fiscales.

De acuerdo a la Ley del IVA, artículo 1-A, fracción III, y artículo 3, párrafo tercero, Seseq es un Organismo Público Descentralizado, por lo que sólo acepta la traslación del impuesto, no así la retención.

SESEQ tampoco están sujeta del pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de acuerdo a lo establecido por la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA) en su artículo 15 fracción XV.

Sus principales obligaciones fiscales son las siguientes:

- i. Presentar a más tardar el día 17 de cada mes las siguientes declaraciones.
  - ISR retenido por sueldos y salarios.
  - ISR retenido por arrendamiento.
  - ISR retenido por servicios profesionales.
- ii. Presentar a más tardar el 15 de febrero del ejercicio inmediato posterior la DIM.
  - No aplica por disposición fiscal a partir del año 2017.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

iii. Otras obligaciones.

- Pagar las cuotas y aportaciones de Seguridad Social (ISSSTE y FOVISSSTE).
- Presentar declaración de impuesto sobre nómina a más tardar el día 22 de cada mes.

iv. Estructura Organizacional Básica.

Los Servicios de Salud del Estado de Querétaro se integran financiera y contablemente con las siguientes Unidades Administrativas y Médicas:

Oficinas Centrales, Programas Especiales, Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer, Hospital General Querétaro, Nuevo Hospital General de Querétaro, Hospital General San Juan del Río, Hospital General Cadereyta, Hospital General Jalpan, Jurisdicción Sanitaria 1, Jurisdicción Sanitaria 2, Jurisdicción Sanitaria 3, Jurisdicción Sanitaria 4, Regulación Sanitaria, Centro Estatal de Salud Mental y el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea.

**f.- Estructura organizacional básica:**

El organigrama se ubica en la siguiente liga de internet:

**<http://www.seseq.gob.mx/plataforma22/images/Organizacion/Organigrama%20Estructural%20Febrero%202019%20.pdf>**

**g. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

No aplica

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros:**

SESEQ preparó sus estados financieros adjuntos de acuerdo con los lineamientos establecidos en la LGCG y las Normas de Información Financieras emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) con fecha 31 de diciembre de 2008 y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

**Características del Sistema Integral de Información**

El sistema principal con el que cuenta SESEQ es el sistema Oracle Financials, el cual tiene como eje nodal la adopción de un modelo de contabilidad adaptado a las necesidades específicas de la institución y permite registrar, agrupar y presentar los estados financieros bajo un enfoque integral, armonizado y compatible con estándares gubernamentales que mejoran sustantivamente la operación, administración y control de los recursos institucionales.

Junto con el Oracle Financials, se tiene el sistema SIAP, el cual es un desarrollo externo de BPM México, en este sistema se lleva a cabo el procesamiento de la nómina, se cuenta con un promedio de 7,600 empleados incluyendo pasantes que laboran en SESEQ, para este sistema no se han llevado a cabo cambios significativos que puedan afectar la operación.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

El sistema contable que actualmente está en operación contiene las cuentas homologadas con el CONAC, el cual integra en forma automática la operación contable con el ejercicio del presupuesto en lo relativo al gasto y al ingreso y sirve como fuente de información para la elaboración de la cuenta pública.

**6. Políticas de Contabilidad Significativas:**

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

**Efectivo y equivalentes -**

Las inversiones a corto plazo, con vencimiento menor a 90 días, son consideradas como inversiones temporales y se valúan al costo o valor de mercado. Los rendimientos netos de las inversiones temporales se reconocen como productos al recibirse los estados de cuenta de las instituciones donde se tienen esas inversiones.

En el caso de los inventarios se valúan con el Método de costos promedios.

**Bienes muebles, inmuebles e intangibles -**

Las propiedades y equipo de la Institución son registrados a su costo de adquisición y en el caso de donaciones a su valor estimado de mercado, en el caso de inmuebles se actualiza conforme al valor catastral que proporciona el Municipio en forma anual.

**Obras en proceso -**

Se registran a su costo, y comprenden la construcción de los inmuebles que serán utilizados por SESEQ. Las obras de infraestructura del dominio público no se capitalizan como parte de los bienes muebles e inmuebles. Las obras en proceso se traspasan al rubro de inmuebles al momento de su terminación y a la obtención del acta de entrega – recepción en su caso al gasto.

**Beneficios laborales a los trabajadores -**

Conforme a la Ley Federal del trabajo y a los contratos colectivos, SESEQ tiene la obligación de pagar a sus trabajadores el beneficio por jubilación y antigüedad, mismos que reconoce y registran en el año en que se efectúan los pagos una vez que el presupuesto sea autorizado.

**Beneficios a empleados:** Al respecto, se informa que el cálculo de la reserva actuarial asciende a un importe de \$28,798,046.01, dicho importe es con base en el último remitido por la Dirección de Recursos Humanos, se coordinará dicha actividad para llevar a cabo en caso procedente la actualización, en cuanto a los ingresos esperados para hacer frente a dicho rubro, no se tiene un presupuesto otorgado para dicho fin es específico, razón por la cuál en su momento se sugirió a SESEQ presentar en cuentas de orden; así mismo se reporta un importe de Juicios Laborales por \$82,419,870.33, con características similares, sumando un total de \$111,217,916.34.

**Ingresos -**

Los ingresos de participaciones federales y estatales, así como los demás ingresos se registran en el momento de recibir el efectivo, que es coincidente con el momento en que se genera el derecho sobre el ingreso. Los ingresos que forman el patrimonio son regulados por las disposiciones establecidas en el decreto de presupuesto de egresos del Estado de Querétaro.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Egresos -

Los egresos se reconocen sobre la base de devengado y se aplican a los programas establecidos en el Presupuesto de Egresos.

Depuración y cancelación de saldos: Durante el periodo que nos ocupa existió movimientos contables con afectación a rectificación de ejercicios anteriores, mismo que se presenta con mayor detalle en el apartado III.

### 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Al periodo que se reporta, SESEQ no tiene contratadas operaciones en moneda extranjera, que se encuentren registradas en los rubros de activo y pasivo.

### 8.- Reporte Analítico del Activo

a).- SESEQ emplea el Parámetro de Estimación de Vida Útil, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de Agosto de 2012, se informa que no existen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo que se tuvieran que mencionar.

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.2	Viviendas	60	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Equipo de Defensa y Seguridad</b>		
1.2.4.6.1	Equipo de Defensa y Seguridad	-	-
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
<b>1.2.4.8</b>	<b>Activos Biológicos</b>		
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20
1.2.4.8.6	Equinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Las características del estado en que se encuentran los bienes muebles, inmuebles e intangibles en términos generales son los necesarios para llevar a cabo la operación para lo cual se requieren para su funcionamiento.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No han existido cambios en los porcentajes de acuerdo a los parámetros de vida útil señalados por la CONAC.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No se reportan.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No existe riesgos ya que actualmente SESEQ maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, y se efectúa en papel gubernamental.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen bienes en garantía.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Se informa que actualmente se maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, sin riesgo ya que se efectúa en papel gubernamental.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

No aplica

**10. Reporte de la Recaudación.**

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

Concepto	Importe al periodo que se reporta	Porcentaje
Ingresos Locales (gestión)	109,621,790.74	2.02%
Ingresos Federales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	5,327,702,062.74	97.98%
<b>Total</b>	<b>5,437,323,853.48</b>	<b>100.00%</b>

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

Concepto	Proyección a mediano plazo
Ingresos Locales (gestión)	-
Ingresos Federales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	-
Total	-

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.**

No aplica

**12. Calificaciones otorgadas**

No aplica

**13. Proceso de Mejora -**

Principales Políticas de Control Interno.- El control interno se encuentra presente en todos los procesos administrativos y operativos de la administración de SESEQ, por lo cual se considera como un elemento estratégico para asegurar la consecución de sus objetivos y está diseñado para proporcionar seguridad razonable acerca del logro de los objetivos en los aspectos siguientes:

- Efectividad y eficiencia en las operaciones
- Confiabilidad en los reportes financieros
- Protección de activos
- Cumplimiento de las leyes aplicables y las normas correspondientes

SESEQ ha adoptado criterios para la aplicación de esta política, a través del autocontrol, el cual consiste en que los funcionarios deben ejecutar en forma efectiva y eficiente las actividades y procesos que cada uno administra en su gestión diaria, así mismo, a través de la efectividad se realizan las actividades de manera planificada y de obtención de resultados, haciendo un uso racional y óptimo de los recursos.

Es importante mencionar que la Administración del Organismo, es responsable del diseño, implementación y administración del control interno y el órgano interno de control es responsable de asegurarse que este opere satisfactoriamente.

**14. Información por Segmentos:**

Se informa que SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de carácter Estatal que proporciona Servicios de Salud a la población abierta y su información financiera se registra en 9 segmentos que reportan los principales datos presupuestales – contables en Hospitales, Jurisdicciones y Unidades Administrativas.

**15. Eventos Posteriores al Cierre -**

Se informa como parte de los eventos posteriores que el 11 de Marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró como estado de emergencia a la enfermedad del Coronavirus SARSCOV-2 (COVID-19),



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

razón por la cual el Gobierno Federal en coordinación con Gobiernos Estatales establecieron las medidas sanitarias necesarias y tendientes a la mitigación de la Pandemia y evitar la propagación, con esfuerzos adicionales para el inicio de la vacunación, misma que estará supeditado del suministro de la Federación.

Se desconoce en este momento la duración que tendrá la pandemia, por lo que no es posible estimar exactamente el impacto en los resultados de operación futuro, habiéndose realizado en el ejercicio que nos ocupa los registros contables de los recursos Estatales y los insumos recibidos, en este caso a la fecha con la la fuente de financiamiento "O4T", sin que haya sido necesario contraer algún tipo de deuda.

**16. Partes Relacionadas –**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.



**Lic. Damaris Flores Ortíz**  
**Directora de Finanzas**



**C.P. Maribel Chávez Martínez**  
**Subdirectora de Recursos Financieros**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público   
 Ejercicio de revisión   
 Firma de Auditores   
 Área o Unidad   
 Tipo de hallazgo  ECONOMICO  CONTROL INTERNO  
 Rubro afectado  Derechos a recibir efectivo o equivalentes.  
 Cuenta afectada  Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

Descripción del hallazgo

En la revisión del rubro de Derechos a recibir en efectivo y equivalentes, observamos que la subcuenta de servicios Subrogados IMSS por \$60,919,998, se encuentra vencida y por un monto superior al monto límite del convenio de servicios subrogados que se firmó por \$2,000,000, por lo que presenta un problema de recuperabilidad y se debe evaluar si está valuado a su valor razonable de conformidad con el CONAC. Con fecha 4 de enero de 2022 se recuperaron \$22,806,817 del saldo pendiente al 31 de diciembre de 2021.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
 Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
 Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	En relación al Universo	Observado
			En relación a la Muestra
\$64,658,365.00	\$60,919,998	\$60,919,998	\$60,919,998

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Regla 5 de las Reglas Específicas de registro y valoración del patrimonio.  
 Apartado V de las Principales Reglas de registro y valoración del patrimonio  
 Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos

Efectos

Que la cuenta no esté registrada a valor razonable, que la cuenta de Estimación para cuentas incobrables no esté registrada y que no se cumpla con la norma de registro del ingreso en forma simultánea el devengado y el recaudado.



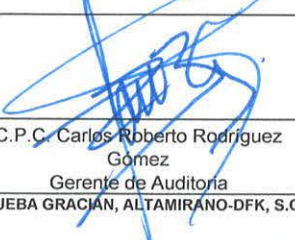
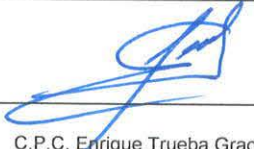
Recomendaciones

Correctivas

Que se investigue la recuperabilidad de la cuenta y en caso de que no sea recuperable al 100% que se reconozca a su valor razonable de conformidad con las normas mencionadas anteriormente.

Preventivas

NO APLICA

			
Lic. Damaris Flores Ortíz Directora de Finanzas	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público   
 Ejercicio de revisión   
 Firma de Auditores   
 Área o Unidad   
 Tipo de hallazgo  ECONOMICO  CONTROL INTERNO  
 Rubro afectado BIENES INMUEBLES, MUEBLES E INTANGIBLES  
 Cuenta afectada 124 BIENES MUEBLES

Descripción del hallazgo

En la revisión de los inventarios de bienes muebles, observamos que hay una falta de aplicación del control interno en la salvaguarda de los bienes muebles, ya que en las "actas de hechos de verificación de bienes", observamos que hay bienes que cambiaron de ubicación física y no se ha hecho el traspaso en el sistema, bienes que no están en el "resguardo" correspondiente, bienes pendientes de dar de baja, bienes sobrantes y bienes faltantes.

VER: CUADRO DE DIFERENCIAS EN INVENTARIOS FÍSICOS DE BIENES EN ANEXO I

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
 Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
 Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text" value="\$4,820,734,341"/>	<input type="text" value="\$190,536,408"/>	<input type="text" value="\$190,536,408"/>	<input type="text" value="\$190,536,408"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Ley General de Contabilidad Gubernamental Art. 35, Reglas específicas de valoración del patrimonio Regla 5, Principales reglas de Registro y Valoración del Patrimonio Elementos Generales Capítulo V.

Efectos

Que no se controle correctamente la salvaguarda de los bienes muebles y pudieran generar pérdidas en los mismos.



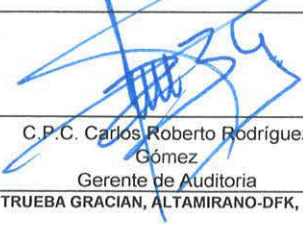

Recomendaciones

Correctivas

Que se dé seguimiento por medio del OIC a la investigación y aclaración de diferencias en el inventario físico de bienes muebles.

Preventivas

Que se refuercen las medidas de control interno y que se apliquen las ya existentes para que se cumpla con la salvaguarda de los activos y los registros contables reflejen la situación real de la cuenta.

			
Lic. Damaris Flores Ortiz Directora de Finanzas	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público  
Ejercicio de revisión  
Firma de Auditores  
Área o Unidad  
Tipo de hallazgo

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO			
2021			
TRUEBA GRACIAN ALTAMIRANO-DFK, S.C.			
<input checked="" type="checkbox"/>	ECONOMICO	<input type="checkbox"/>	CONTROL INTERNO
Cuenta afectada		115 ALMACENES	
		1514001 ALMACENES	

Descripción del hallazgo

VER: OBSERVACIONES EN ALMACENES EN EL ANEXO II

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text" value="\$593,365,499"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Control interno

Efectos

Que la información financiera de almacenes no esté correctamente valuada.


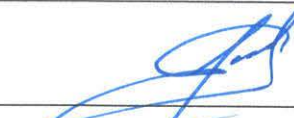
Recomendaciones

Correctivas

Que se aclaren las diferencias, regularizar la adquisición de batas de acuerdo a la demanda y que los medicamentos controlados estén bajo llave.

Preventivas

Que se aclaren las diferencias, regularizar la adquisición de batas de acuerdo a la demanda y que los medicamentos controlados estén bajo llave.

			
Lic. Damaris Flores Ortiz Directora de Finanzas	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público  
Ejercicio de revisión  
Firma de Auditores  
Área o Unidad  
Tipo de hallazgo

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO			
2021			
TRUEBA GRACIAN ALTAMIRANO-DFK, S.C.			
	ECONOMICO	<input checked="" type="checkbox"/>	CONTROL INTERNO
	Rubro afectado	VARIOS	
	Cuenta afectada	VARIOS	

Descripción del hallazgo

En el transcurso de nuestra revisión, observamos que existen manuales, políticas, procedimientos e instrucciones que están desactualizados, ya que desde el inicio de su vigencia ya tienen varios años que no se han revisado y actualizado.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Fundamento específico legal y/o técnico infringido			

Control interno

Efectos

Que haya fallas en el control interno por no estar apegados a la actualidad los manuales administrativos

Recomendaciones

Correctivas

Que se actualicen los manuales administrativos de manera periódica, ya que actualmente está estipulado que se actualizarán cuando sea necesario pero no se le ha dado cumplimiento

Preventivas

Que se establezca una periodicidad para actualizarlos, ya que menciona que se actualizarán cuando sea necesario pero no se ha hecho.

			
Lic. Damaris Flores Ortíz Directora de Finanzas	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público   
 Ejercicio de revisión   
 Firma de Auditores   
 Área o Unidad   
 Tipo de hallazgo

ECONOMICO  CONTROL INTERNO  
 Rubro afectado 4.1.5 Productos de Tipo Corriente  
 Cuenta afectada 4.1.5.1 Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes

Descripción del hallazgo

En la revisión de la determinación de los intereses ganados en las cuentas productivas, observamos que en ciertas cuentas de HSBC y de Banco del Bajío, el pago de los intereses se realizó por un monto menor al que se está estipulado en las propuestas de servicios bancarios que nos proporcionaron.

VER: Diferencias más significativas en el pago de intereses en ANEXO IV

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
 Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
 Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	En relación al Universo	Observado En relación a la Muestra
<input type="text" value="\$9,837,578"/>	<input type="text" value="\$9,837,578"/>	<input type="text" value="\$9,837,578"/>	<input type="text" value="\$9,837,578"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Procedimientos de control interno aplicables a la verificación del cálculo de intereses y rendimientos bancarios ganados por SESEQ

Efectos

Cobro de rendimientos por monto menor al contratado.



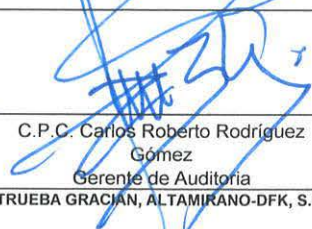
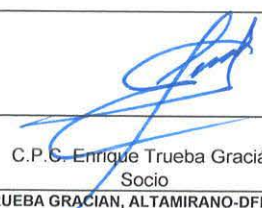
Recomendaciones

Correctivas

Contratar las cuentas bancarias productivas en el banco que pague los mejores rendimientos a la Entidad durante el tiempo que dure la cuenta.

Preventivas

Contratar las cuentas bancarias productivas en el banco que pague los mejores rendimientos a la Entidad durante el tiempo que dure la cuenta.

			
Lic. Damaris Flores Ortiz Directora de Finanzas SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO		
Ejercicio de revisión	2021		
Firma de Auditores	TRUEBA GRACIAN ALTAMIRANO-DFK, S.C.		
Área o Unidad			
Tipo de hallazgo	<input type="checkbox"/>	ECONOMICO	<input checked="" type="checkbox"/> CONTROL INTERNO
		Rubro afectado	115 ALMACENES
		Cuenta afectada	1514001 ALMACENES

Descripción del hallazgo

Al cierre del ejercicio 2021 la entidad tenía pendiente de registrar un ajuste de salidas de almacén por concepto de consumos de los meses de noviembre y diciembre, las cuales fueron por un monto de \$25,432,655 aproximadamente, dicho ajuste se originó porque los consumos en el almacén de Intercontinental de Medicamentos, s.a. de C.V. (INTERMED) se notifican y se suben al sistema informático de SESEQ en forma masiva mediante una base de datos con una periodicidad semanal, por lo que observamos que el sistema de registro no es el apropiado porque la información contable no está actualizada porque no se concilia diariamente el sistema de INTERMED con el de SESEQ.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
 Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
 Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	En relación al Universo	Observado
		En relación a la Muestra	
\$567,932,845	\$25,432,655	\$25,432,655	\$25,432,655

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Procedimientos de control interno para el manejo guarda y custodia de medicamentos, insumos y otros materiales registrados en Almacén Artículos 19 Fracc. VI y 22 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Efectos

Que la información financiera emitida al cierre de cada mes no informe el importe correcto del saldo de almacenes.

Recomendaciones

Correctivas

Al cierre del ejercicio 2021 se realizaron los registros contables correspondientes para registrar las diferencias resultantes de la conciliación que realizaron entre el inventarios de INTERMED y el inventarios de SESEQ

Preventivas

Porponemos que la Entidad establezca como un procedimiento de control interno, realizar conciliaciones periódicas( preferentemente antes del cierre contable presupuestal de cada mes, con el objeto de que el saldo se almacén refleje fielmente el importe correspondiente.

Lic. Damaris Flores Ortíz Directora de Finanzas	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS

No.

Nombre del ente público	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO		
Ejercicio de revisión	2021		
Firma de Auditores	TRUEBA GRACIAN ALTAMIRANO-DFK, S.C.		
Área o Unidad			
Tipo de hallazgo	<input type="text"/>	ECONOMICO <input checked="" type="checkbox"/>	CONTROL INTERNO <input type="checkbox"/>
		Rubro afectado VARIOS	
		Cuenta afectada VARIOS	

Descripción del hallazgo

En la revisión final de auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2021, observamos que la entidad no proporcionó la información de diversas áreas, por lo que dicha documentación no pudo ser revisada.

VER: Relación de información pendientes en ANEXO V

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No

Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No

Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	En relación al Universo	Observado En relación a la Muestra
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO  
 LEY DE ADQUISICIONES, ENAJENACIONES, ARRENDAMIENTOS Y CONTRATACION DE SERVICIOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 REGLAS ESPECIFICAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO  
 LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Efectos

Falta de cumplimiento de la diversas disposiciones normativas.

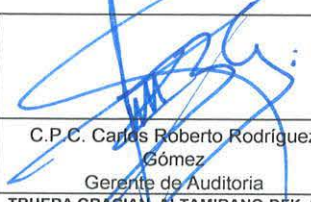
Recomendaciones

Correctivas

Que se entreguen la información solicitada.

Preventivas

Que se planee la entrega de la información del cierre del ejercicio con la anticipación que sea necesaria a efecto de que la Entidad pueda cumplir su compromiso de entregar los estados financieros dictaminados en la fecha señalada por la Contraloría del Estado.

			
Lic. Damaris Flores Ortiz Directora de Finanzas	C.P. Marisol Piña Mendoza Jefe de Oficina o Responsable	C.P.C. Carlos Roberto Rodríguez Gómez Gerente de Auditoría	C.P.C. Enrique Trueba Gracián Socio
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.	TRUEBA GRACIAN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

Fecha de firma: 20/01/22

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.



No. de Observación: 3	Periodo o ejercicio: 2020	Rubro/Cuenta Contable: ALMACENES
Tipo de Observación: Económico		Importancia: Media
Descripción: En la realización de los conteos físicos, observamos que existen faltantes y sobrantes en los conteos, en el inventario del almacén Cedis Pirineos se observó un sobrante por un importe neto de \$2,493 y en Cedis Sonora se observaron por un importe neto de \$56,200,870. Adicionalmente observamos deficiencias en la aplicación del procedimiento de inventarios físicos.		
Seguimiento: Está pendiente de entregar la solventación		
Resultado Final. No atendido.		



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>1,568,320,672.00</b>	<b>930,012,091.99</b>	<b>2,498,332,763.99</b>	<b>2,371,314,603.52</b>	<b>2,204,795,522.49</b>	<b>127,018,160.47</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>1,568,320,672.00</b>	<b>930,012,091.99</b>	<b>2,498,332,763.99</b>	<b>2,371,314,603.52</b>	<b>2,204,795,522.49</b>	<b>127,018,160.47</b>
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	1,568,320,672.00	930,012,091.99	2,498,332,763.99	2,371,314,603.52	2,204,795,522.49	127,018,160.47
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Sancamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>3,085,275,369.00</b>	<b>254,221,900.08</b>	<b>3,339,497,269.08</b>	<b>3,192,410,450.54</b>	<b>3,131,067,416.40</b>	<b>147,086,818.54</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>3,085,275,369.00</b>	<b>254,221,900.08</b>	<b>3,339,497,269.08</b>	<b>3,192,410,450.54</b>	<b>3,131,067,416.40</b>	<b>147,086,818.54</b>
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	3,085,275,369.00	254,221,900.08	3,339,497,269.08	3,192,410,450.54	3,131,067,416.40	147,086,818.54
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Sancamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>4,653,596,041.00</b>	<b>1,184,233,992.07</b>	<b>5,837,830,033.07</b>	<b>5,563,725,054.06</b>	<b>5,335,862,938.89</b>	<b>274,104,979.01</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS


**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021**  
**(Pesos)**

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>4,857,309,061</b>	<b>27,264,228,204</b>	<b>27,205,139,279</b>	<b>4,916,397,985</b>	<b>59,088,924</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,257,312,018</b>	<b>20,886,856,665</b>	<b>21,039,112,811</b>	<b>1,105,055,871</b>	<b>-152,256,146</b>
Efectivo y Equivalentes	550,712,908	12,089,540,120	12,169,509,917	470,743,111	-79,969,797
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	35,711,606	303,451,804	272,783,494	66,379,916	30,668,310
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	20,510,189	58,591,517	79,101,706	0	-20,510,189
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	650,377,316	8,435,273,224	8,517,717,695	567,932,845	-82,444,471
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>3,599,997,043</b>	<b>6,377,371,539</b>	<b>6,166,026,468</b>	<b>3,811,342,113</b>	<b>211,345,071</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,373,847,349	4,426,640,715	4,142,357,649	2,658,130,416	284,283,066
Bienes Muebles	2,005,786,442	1,525,468,566	1,344,228,508	2,187,026,499	181,240,057
Activos Intangibles	25,865,514	25,782,932	18,187,860	33,460,586	7,595,071
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-805,502,262	399,479,326	661,252,451	-1,067,275,387	-261,773,125
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
 DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
 C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**Informe de Hallazgos y Recomendaciones 2021  
A la H. Junta de Gobierno de  
Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”** (Organismo Público Descentralizado del Estado de Querétaro) en adelante la entidad, con cifras al 31 de diciembre de 2021 y respecto del cual presentamos nuestra opinión en informes por separado, hemos evaluado la estructura de control interno de la entidad como es requerido por las Normas Internacionales de Auditoría, únicamente hasta el grado que consideramos necesario para tener una base sobre la cual determinar la naturaleza, alcance y oportunidad de nuestros procedimientos de auditoría.

Nuestra evaluación comprendió un estudio de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir.

Los reportes de hallazgos y recomendaciones adjuntos incluyen comentarios y sugerencias con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la entidad, los cuales llamaron nuestra atención durante el curso de nuestro examen de los estados financieros en su conjunto.

Por otra parte, nos permitimos destacar que nuestros comentarios son presentados a ustedes como áreas de oportunidad para la consideración de la H. Junta de Gobierno, y de los administradores de la entidad de acuerdo a sus facultades, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

Este informe es para uso exclusivo de la H. Junta de Gobierno y de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

Finalmente, expresamos que los hallazgos y recomendaciones finales contenidas en este informe fueron comentadas con los servidores públicos:

Lic. Damaris Flores Ortiz – Directora de Finanzas  
C.P. Marisol Piña Mendoza – Jefe de Departamento de Análisis Financiero

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO-DFK, S.C.

  
C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2022

**Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.  
Al 31 de diciembre de 2021**

A la H. Junta de Gobierno de  
Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ"

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" en adelante la Entidad (Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro), por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y respecto del cual presentaremos nuestra opinión en informes por separado, hemos evaluado y determinado el seguimiento de los hallazgos de años anteriores (2020 y anteriores), de conformidad con lo descrito en el numeral I.3.5 "Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores" del documento **DE-005-EP** de los Términos de Referencia:

Nuestra evaluación de la estructura del control interno comprendió un estudio y evaluación general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la Entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir. El informe adjunto incluye un seguimiento a las salvedades y hallazgos de años anteriores pendientes de atender y/o solventar con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la Entidad.

Por otra parte, nos permitimos destacar que nuestros comentarios son presentados a ustedes como áreas de oportunidad para la consideración la H. Junta de Gobierno y de los administradores de la Entidad de acuerdo a sus facultades y atribuciones, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros.

Este informe es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

Finalmente, expresamos que los hallazgos finales contenidos en este informe fueron comentados con los servidores públicos:

Lic. Damaris Flores Cruz – Directora de Finanzas  
C.P. Marisol Piña Mendoza – Jefe de Departamento de Análisis Financiero

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.,  
20 de enero de 2022.



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2021  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF  
CLASIFICACION DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORIA  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>982,741,635.87</b>	<b>-35,024,828.44</b>	<b>947,716,807.43</b>	<b>947,716,807.43</b>	<b>924,418,456.00</b>	<b>-0.00</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	982,741,635.87	-35,024,828.44	947,716,807.43	947,716,807.43	924,418,456.00	-0.00
c1) Personal Administrativo	196,548,327.17	-7,004,965.69	189,543,361.49	189,543,361.49	184,883,691.20	-0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	786,193,308.70	-28,019,862.75	758,173,445.94	758,173,445.94	739,534,764.80	-0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = c1 + c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>2,055,367,881.80</b>	<b>-38,293,475.86</b>	<b>2,017,074,405.94</b>	<b>2,017,074,405.94</b>	<b>2,017,074,405.94</b>	<b>0.00</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	2,055,367,881.80	-38,293,475.86	2,017,074,405.94	2,017,074,405.94	2,017,074,405.94	0.00
c1) Personal Administrativo	411,073,576.36	0.00	411,073,576.36	411,073,576.36	411,073,576.36	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	1,644,294,305.44	-38,293,475.86	1,606,000,829.58	1,606,000,829.58	1,606,000,829.58	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = c1 + c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>3,038,109,517.67</b>	<b>-73,318,304.30</b>	<b>2,964,791,213.37</b>	<b>2,964,791,213.37</b>	<b>2,941,492,861.94</b>	<b>0.00</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. DAMARIS FLORES ORTIZ  
DIRECTORA DE FINANZAS


Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
 (Pesos)

Ente: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			0	0
Otros Pasivos			173,640,088	241,278,932
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>173,640,088</b>	<b>241,278,932</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
 DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
 C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2021**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto e valor (f)	Resultado Unidad (pesos/porcentaje) (g)	Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO						
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
<b>1</b>	<b>Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		4,520,596,041.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		4,520,596,041.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		5,416,932,295.97	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2</b>	<b>Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		1,519,320,672.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		1,519,320,672.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		2,300,877,582.80	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3</b>	<b>Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NA
	b.	Aprobado	Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NA
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NA
<b>4</b>	<b>Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>							
	a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
		a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
		a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
	b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
	c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
	d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
<b>5</b>	<b>Techo para servicios personales (q)</b>							
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)		3,038,109,517.67	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
	b.	Ejercido	Reporte Trim. Formato 6 d)		2,964,791,213.37	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6</b>	<b>Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>							



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2021**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado				
	SI		NO		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	Fundamento (h)	Comentarios (i)
	Mecanismo de Verificación (d)								
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	NA
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)								
	e.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NA
	b.	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NA
	c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NA
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>									
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos								
	a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
	b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)					Art. 5 y 18 de la LDF	
	c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
	d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)					Art. 5 y 18 de la LDF	
	e.	Estudio actual de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8					Art. 5 y 18 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
	a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 19 de la LDF	NA
	b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 19 de la LDF	NA
	c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 19 de la LDF	NA
	d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trím. y Cuenta Pública					Art. 5 y 19 de la LDF	NA
3	Servicios Personales								

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2021**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado				Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)							
a.		Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b.		Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
1	<b>Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>							
a.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinadas al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinadas al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)			0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VIII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
1	<b>Obligaciones a Corto Plazo</b>							
a.		Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b.		Obligaciones a Corto Plazo (nn)			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2021**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				


---

 C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS  
 FINANCIEROS


---

 L.E. DAMARIS FLORES ORTIZ  
 DIRECTORA DE FINANZAS

**RELACION DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**

**ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

No Activo	Descripción	Costo Original	Total
114979	ELECTROCARDIOGRAFO MULTICANAL	\$	49,258.24
49956	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$	27,618.24
50011	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	27,618.24
50018	MESA DE EXPLORACION UNIVERSAL PEDIATRICA	\$	8,265.00
50022	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$	27,618.24
50024	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50025	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50026	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50027	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50028	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50029	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50030	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50031	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$	208,162.00
50033	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$	27,618.25
50044	ESTACION DE REHABILITACION Y ACONDICIONAMIENTO	\$	32,980.96
50436	ESCRITORIO MODULAR TIPO L, MEDIDAS DE 150CM FRENTE X 70CM FONDO X 75CM	\$	24,882.00
106959	CRANEOTOMO (MOTOR LEGEND "EHS")	\$	549,998.92
106967	MICROTIJERA CURVA 165 MM	\$	10,313.22
106968	MICROTIJERA RECTA, 165 MM	\$	9,828.88
106969	PINZA APLICADORA YASARGIL 90/220MM	\$	15,771.96
106970	PINZA APLICADORA YASARGIL 110/250MM	\$	17,646.47
106971	PORTE-AGUJA MICROCIROUGIA, CURVA 200MM	\$	9,533.40
106972	PORTE-AGUJA MICROCIROUGIA, RECTO 200MM	\$	9,533.40
106997	PINZA-COLOCAD.PAR CLIPS RANEY, FF001R,015P	\$	6,177.56
106998	CONGELADOR. VOLUMEN INTERIOR; 14 FT3 / 396.4 LT. FRENTE, COSTADOS E INTERIOR EN	\$	28,998.61
106999	CELULAR SAMSUNG	\$	9,177.84
107000	SISTEMA PORTATIL DE AUDIO: ALIMENTACION: 120/240 VCA 50-60 HZ 200 W MAXIMO, RESP	\$	8,847.84
107001	CELULAR SAMSUNG	\$	9,227.83
107002	LENSES DE SIMULACION DE EFECTO ADICIONAL DE LA DISMINUCION DE LA VISION PERIFERI	\$	24,476.00
107005	PC DE ESCRITORIO	\$	12,998.96
107043	TELÉFONO CELULAR	\$	7,279.00
107136	LICUADORA INDUSTRIAL 12 LITROS, FABRICADA EN ACERO INOXIDABLE GRADO ALIMENTICIO.	\$	8,282.40
107137	LICUADORA INDUSTRIAL 12 LITROS, FABRICADA EN ACERO INOXIDABLE GRADO ALIMENTICIO.	\$	8,282.40
107341	BURETA DIGITAL 30 ML (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	19,992.60
107342	BURETA DIGITAL 30 ML (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$	19,992.60
107359	REFRIGERADOR DOMESTICO DE 12 PIES CUBICOS	\$	9,605.71
107402	MICROSCOPIO BINOCULAR CON FOTOTUBO Y CAMARA	\$	91,872.00
107403	REFRIGERADOR PARA LABORATORIO	\$	66,259.20
107404	RANGER XLT GAS CREW CAB	\$	321,950.00
107406	ULTRASONIDO ECOCARDIOGRAFO BIDIMENSIONAL	\$	947,778.00
107407	MESA DE EXPLORACION GINECOLOGICA	\$	36,540.00
107408	CAMIONETA PICK UP. MODELO: DOBLE CABINA.	\$	226,107.01
107409	CAMIONETA PICK UP. MODELO: DOBLE CABINA.	\$	226,107.01
107438	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$	28,188.00
107439	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$	28,188.00
107440	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$	28,188.00
107443	PANTALLA LCD 42"	\$	7,254.01
107444	PANTALLA LCD 42"	\$	7,254.01
107445	PANTALLA LCD 42"	\$	7,254.01
107446	PANTALLA LCD 42"	\$	7,254.01
107447	PANTALLA LCD 42"	\$	7,254.03
107461	EQUIPODE ELECTROCIROUGIA	\$	147,204.00
107462	EQUIPODE ELECTROCIROUGIA	\$	147,204.00
107463	CAMILLA PARA PROCEDIMIENTOS GENERALES	\$	64,149.05
107464	CAMILLA PARA PROCEDIMIENTOS GENERALES	\$	64,149.04
107465	REGUADOR PARA RELOJ MCA SOLO BASIC	\$	21,344.00
107466	CENTRAL DE MONITOREO 2 MONITORES	\$	1,343,986.44
107467	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00
107469	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00
107471	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00
107472	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00
107473	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIPORTATIL PARA ESTERI	\$	29,000.00

I4812000360002B	REMOLQUE 5400 KG.	\$	518,366.50
-----------------	-------------------	----	------------

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Relacion de bienes que componen el patrimonio (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)  
Al 31 de diciembre de 2021

CUENTA	Codigo	Descripción	Valor en Libros
12331	140773	Edificio en Villas la piedad, fracción 2, mz 06	1,927,372.75
12331	140774	Edificio en Navajas el Solar urbano, lote 2b, mz94, Poblado Navajas	3,100,671.40
12331	140775	Edificio en terreno Hospital San Juan del Río	380,213,259.60
12331	140776	Edificio UNEME JULIO MARIA CERVANTES LOTE Q-4 FRAY LUIS DE LEON S/N	9,944,363.32
12331	140777	Edificio CADEREYTA DE MONTES EL PALMAR MARIANO MATAMOROS 92	6,502,129.82
12331	140778	Edificio CRIQ Av Fray Luis de León #2990	86,885,550.00
12331	140779	EDIFICIO DONADO REFORMA AGRARIA, LOTE 4 MANZANA 15	9,629,039.60
12331	140780	EDIFICIO EN EL CIERVO EZ MONTES	8,069,988.97
12331	140781	EDIFICIO EN LANDA DE MATAMOROS CALLE CONSTITUCION FRACCION 1	4,941,236.11
12331	146488	EDIFICIO ubicado en Camino los olvera número 42	898,624.61
12331	146489	EDIFICIO EZEQUIEL MONTES, VILLA PROGRESO	10,053,300.00
12331	146490	EDIFICIO SANTA ROSA JAUREGUI	120,281.70
12331	146491	EDIFICIO ESCRITURA N°. 1722 TOMO XXXV DE FECHA 09 DE JUNIO 2017	143,200.00
12331	166773	Edificio centro de salud menchaca Clave catastral 140110103279001 escritura 5866	7,834,548.90
12331	166975	Edificio Centro de salud Cabecera municipal amealco 010100105070013	28,618,112.18
12331	169467	CENTRO DE SALUD, EL REFUGIO ARROYO SECO	2,377,877.71
12331	169468	CENTRO DE SALUD PEÑAMILLER AGUA FRIA CAMINO PORTUGUES-ENCINO	3,758,059.16
12331	169469	Complemento terreno Hospital San Juan del Río Av México	1,543,703.87
12331	169470	Centro de Salud Emiliano Zapata . Prolongación del Jacal	5,766,948.76
12331	223781	CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD LOS OLVERA	904,308.30
12331	241103	CENTRO DE SALUD LA VALLA (CONSTRUCCION)	5,147,974.00
12331	244803	EDIFICIOS DE NHGQ, ALBERGUE Y CETS	1,140,594,046.02
12331	246508	TERRENO Y EDIFICIO	3,065,242.50
12311	123511	COMPRA DE TERRENO, EN BASE A LA FICHA TECNICA AUTORIZADA.	335,959,715.00
12311	124427	Fracción 1, lote QS-01 Av Fray Luis de León s/n, Centro Sur	37,460,700.00
12311	124428	Terreno Tancoyol, Jalpan de Serra.	275,000.00
12311	124429	Calle altamira y guerrero, en el Refugio, Arroyo Seco	262,050.00
12311	124430	Parcela 100 z2 p1/1 del ejido de Santa Lucía	1,955,830.40
12311	124431	TERRENO HUIMILPAN	2,856,600.00
12311	124432	TERRENO EN EL CIERVO EZ MONTES	364,546.80
12311	124433	CRIQ Av Fray Luis de León #2990	148,228,990.00
12311	124434	Navajas el Solar urbano, lote 2b, mz94, Poblado Navajas	1,400,000.00
12311	124435	Villas la piedad, fracción 2, mz 06	3,702,804.00
12311	124436	UNEME JULIO MARIA CERVANTES LOTE Q-4 FRAY LUIS DE LEON S/N	106,658,160.00
12311	124437	CADEREYTA DE MONTES EL PALMAR MARIANO MATAMOROS 92	670,095.30
12311	124438	LANDA DE MATAMOROS CALLE CONSTITUCION FRACCION 1	645,591.24
12311	124439	Terreno PEÑAMILLER AGUA FRIA CAMINO PORTUGUES-ENCINO	174,266.95
12311	124440	TERRENO EZEQUIEL MONTES, VILLA PROGRESO	1,198,520.00
12311	124441	TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI	7,600,816.00
12311	124442	TERRENO FELIPE CARRILLO PUERTO, JARDINES DEL VALLE	6,264,924.00
12311	124443	TERRENO DONADO REFORMA AGRARIA, LOTE 4 MANZANA 15	6,300,000.00
12311	124444	Terreno Hospital San Juan del Río	114,800,784.00
12311	124445	Complemento terreno Hospital San Juan del Río Av México	4,936,638.00
12311	125123	Inmueble ubicado en Camino los olvera número 42	5,400,000.00
12311	140782	Terreno en Ave. Prolongación del Jacal, Fraccionamiento Puerta Real, 3633.72 mt2	21,802,320.00
12311	140783	Entre calzada de las lágrimas y avenida pie de la cuesta, San pedrito peñuelas	11,971,225.20
12311	146492	FINCA SAN PEDRO MARTIR	8,680,084.00
12311	146868	Terreno fracción 2, santa mónica. Calle Santa Ana	9,389,190.00
12311	152873	Terreno 2000m2 Centro de salud Lázaro Cárdenas	6,521,365.70
12311	165901	ALBERGUE Y ESTACIONAMIENTO DEL NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO	45,515,015.00
12311	166772	Terreno centro de salud menchaca Clave catastral 140110103279001 escritura 5866	8,168,160.00
12311	166974	Terreno Centro de salud Cabecera municipal amealco 010100105070013	9,099,375.00
12311	173341	TERRENO AV. DEL RIO QRO ESQ CON CALLEJON DEL PINITO S/N	5,400,058.40
12311	223780	TERRENO CENTRO DE SALUD LOS OLVERA	1,718,018.00
12311	241102	CENTRO DE SALUD LA VALLA SJR (TERRENO)	2,900,000.00
12311	244231	FRACCION H-3 ACTUALIZACIONE SUPERFICIE DE TERRENO POR FUSION/SUBDIVISION	11,608,935.00
12311	246509	C.S. SAN ILDEFONSO TULTEPEC	240,000.00
5622021	N/A	Proyecto y Construcción de la Obra del Edificio de la Unidad de Hemodiálisis primera etapa	5,960,798.41
		<b>Total</b>	<b>2,658,130,415.68</b>

LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Relación de cuentas bancarias Productivas**  
**Al 31 de Diciembre de 2021**

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
PROP BJO 26868976 0101, GASTOS CATASTRÓFICOS 2019 (CASOS 2019), PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900020172466	GASTOS CATASTRÓFICOS 2019 (CASOS 2019)		408,165.63
PROP BJO 26900134 0101, INVESTIGACIÓN GENÓMICA EN ENFERMEDADES PSIQUIÁTRICAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900020207616	INVESTIGACIÓN GENÓMICA EN ENFERMEDADES PSIQUIÁTRICAS 2021		240,009.24
OFC 4064841752 HSBC, GEQ CONTINGENCIA 2020, OFICINAS CENTRALES, CLABE 021680040648417524	GEQ CONTINGENCIA 2020		43,014,820.84
PROP, STD 65508428096, U013 V1 2021, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 014680655084280966	U013 V1 2021		147,660,102.71
PROP, BJO 30730857 0101, UNEMES 2021, PROGRAMAS ESPECIALES CLABE: 030680900024708593	UNEMES 2021		19,683.85
OFC BJO 30730832 0101, PASANTES 2021, OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900024708580	PASANTES 2021		59,668.05
OFC HSBC 4064842586 FASSA 2021 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 021680040648425862	FASSA 2021		50,187,469.08
PROP BJO 30752320101, PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA 2021 (FAM 2021), PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE 030680900024732747	PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA 2021 (FAM 2021)		553,769.90
PROP, BJO 31091663 0101, RAMO 12 E023 ATENCIÓN A LA SALUD 2021, CLABE: 030680900025130254	ATENCIÓN A LA SALUD 2021		5,779,994.24
PROP, BJO 31037054 0101, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2021, CLABE: 030680900025064760	PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2021		1,045,237.05
PROP, BJO 31747207 0101, SSR PARA ADOLESCENTES 2021, CLABE: 030680900025874756	ADOLESCENTES 2021		2,435,030.43
PROP, BJO 31747371 0101, PF Y ANTICONCEPCION 2021, CLABE: 030680900025874808	PF Y ANTICONCEPCION 2021		1,238,295.87
PROP, BJO 31747397 0101, SALUD MATERNA 2021, CLABE: 030680900025874905	SALUD MATERNA 2021		3,259,033.14
PROP, BJO 31747793 0101, SALUD EN EL ADULTO MAYOR 2021, CLABE: 030680900025875205	SALUD EN EL ADULTO MAYOR 2021		148,388.31
PROP, BJO 31747579 0101, VIOLENCIA DE GENERO 2021, CLABE: 030680900025874950	VIOLENCIA DE GENERO 2021		204,745.97
PROP, BJO 31747744 0101, ENFERMEDADES CARDIOMETABÓLICAS 2021, CLABE: 030680900025875124	ENFERMEDADES CARDIOMETABÓLICAS 2021		3,386,638.32
PROP, BJO 31747694 0101, CANCER 2021, CLABE: 030680900025875043	CANCER 2021		394,416.37
PROP, BJO 31747447 0101, SALUD PERINATAL 2021, CLABE: 030680900025874918	SALUD PERINATAL 2021		447,101.21
PROP, BJO 31749534 0101, DETERMINANTES PERSONALES, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025877931	DETERMINANTES PERSONALES, AFASSPE 2021		120,350.29
PROP, BJO 31749567 0101, MERCADOTECNIA SOCIAL EN SALUD, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025877999	MERCADOTECNIA SOCIAL EN SALUD, AFASSPE 2021		142,993.31
PROP, BJO, 31749591 0101, DETERMINANTES COLECTIVOS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878079	DETERMINANTES COLECTIVOS, AFASSPE 2021		826,487.50
PROP, BJO, 31749831 0101, AES EMERGENCIAS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878707	AES EMERGENCIAS, AFASSPE 2021		60,306.46
PROP, BJO, 31749971 0101, AES MONITOREO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878804	AES MONITOREO, AFASSPE 2021		4,076.77
PROP, BJO, 31750011 0101, VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA POR LABORATORIO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878820	VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA POR LABORATORIO, AFASSPE 2021		7,862.42
PROP, BJO, 31750078 0101, VIH E ITS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878862	VIH E ITS, AFASSPE 2021		271,227.13
PROP, BJO, 31750094 0101, VIRUS DE LA HEPATITIS C, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878901	VIRUS DE LA HEPATITIS C, AFASSPE 2021		600.01
PROP, BJO, 31750128 0101, ABORTO SEGURO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025878972	ABORTO SEGURO, AFASSPE 2021		314,571.49
PROP, BJO, 31750151 0101, IGUALDAD DE GÉNERO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879010	IGUALDAD DE GÉNERO, AFASSPE 2021		47,082.14
PROP, BJO, 31750177 0101, ZONOSIS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879023	ZONOSIS, AFASSPE 2021		93.87
PROP, BJO, 31750250 0101, PALUDISMO, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879065	PALUDISMO, AFASSPE 2021		59,990.33
PROP, BJO, 31750540 0101, DENGUE, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879133	DENGUE, AFASSPE 2021		164,427.61
PROP, BJO, 31750656 0101, URGENCIAS EPIDEMIOLÓGICAS Y DESASTRES, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879256	URGENCIAS EPIDEMIOLÓGICAS Y DESASTRES, AFASSPE 2021		175,589.91
PROP, BJO, 31750706 0101, SALUD BUCAL, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879256	SALUD BUCAL, AFASSPE 2021		21,707.81
PROP, BJO, 31750789 0101, VACUNACIÓN UNIVERSAL, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879256	VACUNACIÓN UNIVERSAL, AFASSPE 2021		2,775.59
PROP, BJO, 31750888 0101, AFASPE. Salud de la Infancia 2020	AFASPE. Salud de la Infancia 2020		73,195.23
PROP, BJO, 31966856 0101, "ENFERMEDADES DIARRÉICAS, AFASSPE 2021, CLABE: 030680900025879010	"ENFERMEDADES DIARRÉICAS, AFASSPE 2021		23,595.91
PROP, BJO, 32573032 0101, PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS COFEPRIS 2021	PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS COFEPRIS 2021		1,924,425.64
<b>TOTAL</b>			<b>264,723,929.63</b>

LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


Esquemas Bursátiles-LDF  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Por Tipo de Valor		Totales
			Acciones	Bonos	
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS




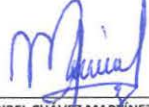
ENTE:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Tipo de Cobertura	Concepto	Riesgo a Cubrir
<h1>NADA QUE MANIFESTAR</h1>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO EN EL PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO

1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO EN EL PATRIMONIO	100%
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,675,119,053



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. DAMARIS FLORES ORTÍZ  
DIRECTORA DE FINANZAS