



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2021
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	2,924,508,165	2,838,983,610
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	14,302,761	15,811,176
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	382,503,171	378,638,217
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	43,323,373	64,269,453
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,484,378,860	2,380,264,763
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	2,832,187,478	3,086,268,152
Servicios Personales	1,818,333,985	1,709,698,131
Materiales y Suministros	91,291,667	99,895,761
Servicios Generales	191,105,690	210,498,820
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	26,982,110	30,402,436
Pensiones y Jubilaciones	685,671,175	629,367,336
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	1,679,000	0
Otras Aplicaciones de Operación	17,123,850	406,405,668
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	92,320,687	-247,284,542
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,886,685	1,019,664
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	2,886,685	1,019,664
Aplicación	134,320,570	100,647,446
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	92,581,980	78,331,704
Bienes Muebles	41,738,590	22,315,742
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-131,433,885	-99,627,781
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-39,113,198	-346,912,324
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	505,250,602	852,162,926
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	466,137,404	505,250,602

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. María Guadalupe Reyes López
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL