

**INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**  
**AL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO**

**Informe sobre la Auditoría de los Estados Financieros**

**Opinión**

He auditado los estados financieros de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado Analítico del Activo, el Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, Informe de Pasivos Contingentes y Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021; y el Estado de Actividades, el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública, el Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Cambios en la Situación Financiera, correspondiente al ejercicio 2021, así como un resumen de las políticas contables significativas, y otra información explicativa y los siguientes anexos: Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio, Relación de cuentas bancarias productivas específicas, Relación de esquemas bursátiles, Coberturas financieras y Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos materiales de conformidad con las Normas de Información Financieras vigentes establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Fundamento de la Opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del Auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros" de este informe. Soy independiente de la Entidad, de conformidad con lo dispuesto en el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Asimismo, he cumplido con el resto de mis responsabilidades éticas de conformidad con los requerimientos legales y normativos antes descritos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar mi opinión.



## ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

### **Responsabilidades de la Administración de la Entidad en relación con los Estados Financieros**

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados financieros, de seleccionar las bases de preparación de los estados financieros que sean aceptables bajo las circunstancias y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales, ya sean por fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración de la Entidad es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar y cumplir con el postulado de “Existencia Permanente”; revelar, en su caso, las cuestiones relativas a la existencia permanente y utilizar el postulado básico de existencia permanente, a menos que la Administración tenga la intención de cesar operaciones o existan indicios de una posible derogación del Decreto que le dio vida.

La Administración de la Entidad es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidades del Auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, ya sean por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Durante la realización de una auditoría de conformidad con las NIA, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evalúo que las políticas contables utilizadas sean adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.



## **ZAPATA DENIS**

contadores públicos, S.C.P.

- Evalúo si es adecuado que la Administración utilice la presunción del postulado de existencia permanente para preparar los estados financieros, y si, basado en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material en relación a eventos o condiciones que generan duda significativa sobre la capacidad de la Entidad para continuar funcionando. Si concluyo que existe incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de cumplir con el postulado de existencia permanente.
- Evalúo en su conjunto, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, el resumen de las políticas contables significativas, otra información explicativa y si representan las transacciones y hechos subyacentes logrando una presentación en todos los aspectos materiales de conformidad con las Normas de Información Financiera, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Comunico a la administración de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique en el transcurso de mi auditoría.



**C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis**  
**Socio Director**  
**San Juan del Río, Querétaro, a 21 de enero de 2022.**

| Concepto  | 2021               | 2020               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                    |                    |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>   | <b>21,953,178</b>  | <b>23,734,405</b>  |
| Impuestos   | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                  | 0                  |
| Productos   | 51,796             | 71,012             |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 21,901,383         | 23,663,394         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>153,046,616</b> | <b>151,414,897</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 153,046,616        | 151,414,897        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>229,420</b>     | <b>181,236</b>     |
| Ingresos Financieros  | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 229,420            | 181,236            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>175,229,214</b> | <b>175,330,538</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                    |                    |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>156,956,667</b> | <b>152,785,260</b> |
| Servicios Personales  | 111,286,311        | 110,248,032        |
| Materiales y Suministros  | 6,653,237          | 6,312,125          |
| Servicios Generales   | 39,017,120         | 36,225,103         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>6,991,494</b>   | <b>5,342,616</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 2,964,712          | 3,171,698          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 4,026,783          | 2,170,919          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  |
| Donativos   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Convenios   | 0                  | 0                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas  | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros  | 0                  | 0                  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>10,093,560</b>  | <b>7,677,392</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 10,093,560         | 7,677,392          |
| Provisiones   | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios  | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos  | 0                  | 0                  |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>174,041,722</b> | <b>165,805,268</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>1,187,492</b>   | <b>9,525,270</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de  
Administración y Finanzas

| CONCEPTO  | Año                |                    | CONCEPTO  | Año                |                    |
|---|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
|   | 2021               | 2020               |   | 2021               | 2020               |
| <b>ACTIVO</b>   |                    |                    | <b>PASIVO</b>   |                    |                    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                    |                    | <b>Pasivo Circulante</b>  |                    |                    |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 26,133,117         | 23,543,184         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 7,079,288          | 9,233,940          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                  | 0                  | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 0                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                  | 0                  |
| Inventarios   | 0                  | 0                  | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| Almacenes   | 0                  | 0                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                  | 0                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  | Provisiones a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>26,133,117</b>  | <b>23,543,184</b>  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>7,079,288</b>   | <b>9,233,940</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                    |                    | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                    |                    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 420,538,394        | 420,538,394        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 132,221,455        | 122,558,504        | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Activos Intangibles   | 1,023,683          | 1,023,683          | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                  | 1,425,364          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -46,949,982        | -36,856,421        | Provisiones a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Activos Diferidos   | 51,866             | 3,365,531          |   |                    |                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>0</b>           | <b>1,425,364</b>   |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>7,079,288</b>   | <b>10,659,304</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>506,885,416</b> | <b>510,629,690</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                    |                    |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>533,018,533</b> | <b>534,172,874</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>218,408,129</b> | <b>218,408,129</b> |
|   |                    |                    | Aportaciones  | 217,629,129        | 217,629,129        |
|   |                    |                    | Donaciones de Capital   | 779,000            | 779,000            |
|   |                    |                    | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>307,531,116</b> | <b>305,105,441</b> |
|   |                    |                    | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 1,187,492          | 9,525,270          |
|   |                    |                    | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 47,853,641         | 38,515,552         |
|   |                    |                    | Revalúos  | 257,064,619        | 257,064,619        |
|   |                    |                    | Reservas  | 1,425,364          | 0                  |
|   |                    |                    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|   |                    |                    | Resultado por Posición Monetaria  | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>   | <b>525,939,245</b> | <b>523,513,570</b> |
|   |                    |                    | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>533,018,533</b> | <b>534,172,874</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado del Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| Concepto  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL              |
|---|---|---|--|--|--------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020</b>   | <b>218,408,129</b>                      |   |  |  | <b>218,408,129</b> |
| Aportaciones  | 217,629,129                             |   |  |  | 217,629,129        |
| Donaciones de Capital   | 779,000                                 |   |  |  | 779,000            |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020</b>   |   | <b>295,580,171</b>  | <b>9,525,270</b>                                   |  | <b>305,105,441</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   |   |   | 9,525,270  |  | 9,525,270          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | 38,515,552  |  |  | 38,515,552         |
| Revalúos  |   | 257,064,619   |  | 0  | 257,064,619        |
| Reservas  |   | 0   |  |  | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | 0   |  |  | 0                  |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020</b>               |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  | 0  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |   |   |  | 0  | 0                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020</b>   | <b>218,408,129</b>                      | <b>295,580,171</b>  | <b>9,525,270</b>                                   | <b>0</b>   | <b>523,513,570</b> |
| <b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021</b>                                       | <b>0</b>                                |   |  |  | <b>0</b>           |
| Aportaciones  | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| Donaciones de Capital   | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| <b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021</b>                                    |   | <b>9,338,089</b>  | <b>-6,912,414</b>                                  |  | <b>2,425,675</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   |   |   | 1,187,492  |  | 1,187,492          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | 9,338,089   | -9,525,270   |  | -187,181           |
| Revalúos  |   | 0   | 0  | 0  | 0                  |
| Reservas  |   | 0   | 1,425,364  |  | 1,425,364          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  |   |   | 0  |  | 0                  |
| <b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021</b> |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  | 0  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |   |   |  | 0  | 0                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021</b>   | <b>218,408,129</b>                      | <b>304,918,261</b>  | <b>2,612,856</b>                                   | <b>0</b>   | <b>525,939,245</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en C. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de  
Administración y Finanzas

| Concepto  | Origen            | Aplicación        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>13,407,225</b> | <b>12,252,885</b> |
| <b>Activo Circulante</b>  | <b>0</b>          | <b>2,589,934</b>  |
| Efectivo y Equivalentes   | 0                 | 2,589,934         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0                 | 0                 |
| Inventarios   | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>   | <b>13,407,225</b> | <b>9,662,951</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 9,662,951         |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 10,093,560        | 0                 |
| Activos Diferidos   | 3,313,665         | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 |
| <b>PASIVO</b>   | <b>0</b>          | <b>3,580,015</b>  |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>0</b>          | <b>2,154,651</b>  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0                 | 2,154,651         |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>0</b>          | <b>1,425,364</b>  |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 1,425,364         |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   | <b>10,763,453</b> | <b>8,337,778</b>  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Donaciones de Capital   | 0                 | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                 | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>10,763,453</b> | <b>8,337,778</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 0                 | 8,337,778         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 9,338,089         | 0                 |
| Revalúos  | 0                 | 0                 |
| Reservas  | 1,425,364         | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                 |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de  
Administración y Finanzas

| Concepto  | 2021               | 2020               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>175,229,214</b> | <b>181,842,213</b> |
| Impuestos   | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de mejoras   | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                  | 0                  |
| Productos   | 51,796             | 71,012             |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 22,130,803         | 23,663,394         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 153,046,616        | 151,414,897        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                  | 6,692,911          |
| <b>Aplicación</b>   | <b>166,289,994</b> | <b>158,127,876</b> |
| Servicios Personales  | 109,151,656        | 110,248,032        |
| Materiales y Suministros  | 6,653,237          | 6,312,125          |
| Servicios Generales   | 38,127,934         | 36,225,103         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 2,964,712          | 3,171,698          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 4,026,783          | 2,170,919          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  |
| Donativos   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Convenios   | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 5,365,674          | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>8,939,220</b>   | <b>23,714,337</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>6,349,286</b>   | <b>12,154,332</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 6,349,286          | 12,154,332         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-6,349,286</b>  | <b>-12,154,332</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0                  | 0                  |
| Interno   | 0                  | 0                  |
| Externo   | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Servicios de la Deuda   | 0                  | 0                  |
| Interno   | 0                  | 0                  |
| Externo   | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>2,589,934</b>   | <b>11,560,004</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>  | <b>23,543,184</b>  | <b>11,983,179</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>   | <b>26,133,117</b>  | <b>23,543,183</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de  
Administración y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**Informe de Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**  
**(Pesos)**

"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"

| Juicio      | Concepto   | Importe                 |
|-------------|--|-------------------------|
| 001/2018/2  | Juicio Ordinario Laboral: Myrna Escalona Vs Utsjr                          | \$142,000.00            |
| 377/2017/1  | Juicio Ordinario Laboral: Marco Antonio Zamora Vs Utsjr                    | \$621,377.80            |
| 9701/2020/2 | Juicio Ordinario Laboral: Rosa Martha Rodriguez Leyva Vs Utsjr             | \$150,000.00            |
| 955/2020/2  | Juicio Ordinario Laboral: Luis Lopez Jimenez Vs Utsjr                      | \$245,000.00            |
| 1623/2021/2 | Juicio Ordinario Laboral: Luvín Hernández Peralta Vs Utsjr                 | \$200,000.00            |
| 1627/2021/2 | Juicio Ordinario Laboral: Manuel Hernández Peralta Vs Utsjr                | \$200,000.00            |
| 1628/2021/2 | Juicio Ordinario Laboral: Alicia Salazar García Vs Utsjr                   | \$200,000.00            |
| 1624/2021/2 | Juicio Ordinario Laboral: Floriberto De Jesús Hernández Vs Utsjr           | \$200,000.00            |
| 1626/2021/2 | Juicio Ordinario Laboral: Tomas Lara Reyes Vs Utsjr                        | \$200,000.00            |
|             | Estudio Actuarial (Plan de pensiones, prima de antigüedad e indemnización) | \$108,706,864.64        |
|             | <b>TOTAL</b>   | <b>\$110,865,242.44</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy America Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

A efectos de cumplir con los ordenamientos contenidos en los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), a continuación, se presentan las notas a los estados financieros al 31 DE DICIEMBRE DE 2021, mismas que se describen y enumeran de la siguiente manera:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

**a) NOTAS DE DESGLOSE:**

**i) Notas al estado de situación financiera**

**ACTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

1. La Universidad Tecnológica de San Juan del Río mantiene en este rubro principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor, al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 el efectivo y equivalentes se integran como sigue:

| Fondos con Afectación Específica                                     | Tipo            | Monto                |
|--|-----------------|----------------------|
| EFFECTIVO  | FEDERAL/PROPIOS | \$ 53,000.00         |
| CTA. 0104777670 (PROPIOS REFERENCIADOS)                              | PROPIOS         | \$ 2,726,403.56      |
| CTA. 0111591177 (SERVICIOS TECNOLOGICOS)                             | PROPIOS         | \$ 75,976.50         |
| CTA. 0111591134 (APOYO ESTADIAS)                                     | PROPIOS         | \$ 7,287.15          |
| CTA. 65506642169 (NOMINA HONORARIOS)                                 | ESTATAL         | \$ 5,101.88          |
| CTA. 65506881327 (ING. PROPIOS)                                      | PROPIOS         | \$ 1,295,610.37      |
| CTA. 65507879643 (ESTATAL 2020)                                      | ESTATAL         | \$ 469,153.46        |
| CTA. 65508434315 (ESTATAL 2021)                                      | ESTATAL         | \$ 9,156,444.48      |
| CTA. 65508454383 (FEDERAL 2021)                                      | FEDERAL         | \$ 2,076,538.93      |
| CTA. 6550894718 (ESTATAL 2021, FORTALECIMIENTO FINANCIERO)           | ESTATAL         | \$ 8,015,158.28      |
| CTA. 0564248803 (PROMEP)   | ETIQUETADO      | \$ 774,817.97        |
| CTA. 0112860066 (PROYECTO VINCULACIÓN)                               | ETIQUETADO      | \$ 53,634.59         |
| CTA. 0117927754 (LABORATORIO DE INNOVACIÓN ENERGÉTICA Y AGRICULTIVO) | ETIQUETADO      | \$ 998,153.66        |
| CTA. 65-508782555 (CONTINGENCIAS)                                    | ETIQUETADO      | 10,000.00            |
| <b>T O T A L</b>   |                 | <b>25,717,280.83</b> |

Así mismo se informa el tipo, monto y el plazo de las inversiones temporales, el cual es menor a tres meses al 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

| Inversiones Financieras           | Tipo      | Monto             | Plazo  |
|-----------------------------------|-----------|-------------------|--------|
| INV. SANTANDER(OBLIGACIONES LAB.) | INVERSIÓN | \$ 415,836.32     | Diarío |
| <b>Total</b>                      |           | <b>415,836.32</b> |        |

**Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios:**

2. Corresponde integrar en este apartado por tipo de contribución, los montos al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta

| Contribuciones pendientes de cobro y de recuperar hasta por cinco ejercicios | Tipo | Monto               | Monto sujeto a juicio mayor a cinco ejercicios | Facilidad de cobro |
|--|------|---------------------|--|--------------------|
| Impuestos  |      |                     |  |                    |
| Cuotas y aportaciones de seguridad   |      |                     |  |                    |
| Contribuciones de mejoras  |      |                     |  |                    |
| Derechos   |      |                     |  |                    |
| Productos  |      | NADA QUE MANIFESTAR |  |                    |
| Aprovechamientos   |      |                     |  |                    |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                                     |      |                     |  |                    |
| Participaciones y Aportaciones   |      |                     |  |                    |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas                       |      |                     |  |                    |
| <b>TOTAL</b>   |      |                     |  |                    |

3. Se informa de manera agrupada el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se

| Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de las inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) | Monto       | Características cualitativas   |
|---|-------------|--|
| a) Menor o igual a 90 días  |             |  |
| CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 0           |  |
| CXC CORTO PLAZO POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS   | \$ 0.00     | CORRESPONDE A SERVICIOS TECNOLOGICOS QUE OFRECE LA UTSJR CON UNA FACILIDAD DE COBRO DEL 100% |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR  | \$ 0.00     |  |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO  | \$ 0.00     |  |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería  |             |  |
| Préstamos Otorgados   |             |  |
| Otros Derechos a Recibir efectivo   | \$ 0.00     |  |
| Sub-Total   | <b>0.00</b> |  |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

|  |       |
|--|-------|
| b) Mayor a 90 y menor o igual a 180 días           |       |
| CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios      |       |
| CxC Recurso Monetarios Federales Sustraídos o Ext. |       |
| Deudores diversos                                  |       |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería             |       |
| Préstamos Otorgados                                |       |
| Otros Derechos a Recibir efectivo                  |       |
| Sub-Total  | 0     |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días     |       |
| CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios      |       |
| CxC Recurso Monetarios Federales Sustraídos o Ext. |       |
| Deudores diversos                                  |       |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería             |       |
| Préstamos Otorgados                                |       |
| Otros Derechos a Recibir efectivo                  |       |
| Sub-Total  | 0     |
| d) Mayor a 365 días                                |       |
| CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios      | 0     |
| CxC Recurso Monetarios Federales Sustraídos o Ext. |       |
| Deudores diversos                                  |       |
| CXC ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS             | \$ 00 |
| Préstamos Otorgados                                |       |
| Otros Derechos a Recibir efectivo                  |       |
| Sub-Total  | 0.00  |
| TOTAL  | 0.00  |

3.1 Se informa de manera agrupada el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se

| Derechos a Recibir Bienes o Servicios  | Monto | Características Cualitativas  |
|--|-------|---|
| a) Menor o igual a 90 días   |       |   |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO | \$ 00 | CORRESPONDE A PAGOS POR ANTICIPO A PROVEEDORES. LOS CUALES SE COMPROBARÁN AL 100% (adicionar a que proveedor corresponde y los de mayor cuantía, así como el porcentaje del anticipo) |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles                     |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles                             |       |   |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas   |       |   |
| Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios  |       |   |
| Sub-total  | 0.00  |   |
| b) Menor a 90 días y menor o igual a 180 días  |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios               |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles                     |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles                             |       |   |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas   |       |   |
| Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios  |       |   |
| Sub-total  | 0     |   |
| c) Menor a 180 días y menor o igual a 365 días   |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios               |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles                     |       |   |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles                             |       |   |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas   |       |   |
| Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios  |       |   |
| Sub-total  | 0     |   |
| TOTAL  | 0.00  |   |

Bienes Disponibles para su Transformación o consumo (inventarios)

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentren dentro de la cuenta de inventarios. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún

En la nota se informará del sistema de costo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación, dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

| Cuenta de Inventario de Artículos de Transformación y/o Elaboración    | Sistema de Costeo | Método de Valuación | Conveniencia del Método | Impacto Financiero por el Cambio de Método |
|--|-------------------|---------------------|-------------------------|--|
| Inventario de Mercancías para Venta                                    |                   |                     |                         |  |
| Inventario de Mercancías Terminadas                                    |                   |                     |                         |  |
| Inventario de Mercancías en Proceso de elaboración                     |                   |                     |                         | NADA QUE MANIFESTAR                        |
| Inventario de Materia Primas, Materiales y Suministros para Producción |                   |                     |                         |  |
| Bienes en Tránsito   |                   |                     |                         |  |

Se informa que no se cuenta con inventarios y por esta razón no se manifiestan cantidades en el recuadro 4 y 5.

5. De la cuenta de almacén se informa acerca de método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

| Cuenta de Almacén   | Método de Valuación | Conveniencia del Método | Impacto Financiero por Cambio de Método |
|---|---------------------|-------------------------|---|
| Materiales de Administración, Emisión de doctos. Y Artículos Oficiales<br>Alimentos y Utensilios<br>Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación<br>Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio<br>Combustibles, Lubricantes y Aditivos<br>Vestuario, blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos<br>Materiales y Suministros de Seguridad<br>Herramientas Refacciones y Accesorios Menores para Consumo |                     | NADA QUE MANIFESTAR     |   |

**Inversiones Financieras.**

6. De la cuenta de inversiones financieras, se considera los fideicomisos, se informará de estos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas

| Fideicomiso   | Tipo | Monto               | Características Significativas |
|---|------|---------------------|--------------------------------|
| Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Ejecutivo<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Legislativo<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Judicial<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos no Empresariales y no Financieros<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Empresariales y no Financieros<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Financieros<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Entidades Federativas<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Municipios<br>Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y Particulares |      | NADA QUE MANIFESTAR |                                |
| <b>TOTAL</b>  |      | <b>0</b>            |                                |

7. Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de las participaciones y aportaciones de capital

| Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo  | Saldo    |
|--|----------|
| Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público<br>Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado<br>Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Externo |          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>0</b> |

**Bienes muebles, inmuebles e intangibles.**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicables y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

| Cuenta de bienes muebles                      | Monto de depreciación del ejercicio | Monto de depreciación acumulada | Método de depreciación | Tasa aplicada     | Criterio de aplicación | Características significativas del estado en que se encuentran |
|---|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|--|
| Mobiliario y equipo de administración         | 4,253,271.56                        | \$ 22,525,388.36                | Lineal                 | 10 y 33.3 % anual | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo  | 512,547.18                          | \$ 2,246,860.36                 | Lineal                 | 20 y 33.3 % anual | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 712,098.12                          | \$ 742,660.12                   | Lineal                 | 20% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Equipo de transporte                          | 106,980.00                          | \$ 871,759.80                   | Lineal                 | 20% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Equipo de defensa y seguridad                 | 0.00                                | \$ .00                          | Lineal                 | 20% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas      | 2,872,522.48                        | \$ 13,801,560.65                | Lineal                 | 10% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Activos Biológicas                            | 0.00                                | \$ 5,500.20                     | Lineal                 | 20% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>8,457,419.34</b>                 | <b>40,193,749.49</b>            |                        |                   |                        |  |

8.1 Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicables y los criterios

| Cuenta de bienes inmuebles  | Monto de depreciación del ejercicio | Monto de depreciación acumulada | Método de depreciación | Tasa aplicada     | Criterio de aplicación | Características significativas del estado en que se encuentran |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|--|
| Viviendas                   | 0                                   | 0                               | Lineal                 | 10 y 33.3 % anual | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Edificios no Habitacionales | 1,636,140.84                        | \$ 5,734,403.44                 | Lineal                 | 20 y 33.3 % anual | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Infraestructura             | -                                   | -                               | Lineal                 | 20% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| Otros bienes inmuebles      | -                                   | -                               | Lineal                 | 20% anual         | Emitted por CONAC      | BUEN ESTADO  |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1,636,140.84</b>                 | <b>5,734,403.44</b>             |                        |                   |                        |  |

Se informa que a partir de enero de 2019 se inició a depreciar los bienes inmuebles con los porcentajes que para tal efecto emana el CONAC conforme a los parámetros de vida útil.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles, el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de

| Cuenta de activos intangibles | Amortización acumulada del ejercicio | Amortización acumulada | Tasa aplicada | Método aplicado |
|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|
| Software                      | 0                                    | \$ 927,412.84          | 33.33% anual  | Lineal          |
| Patentes, marcas y derechos   | 0                                    | 0                      |               | Lineal          |
| Licencias                     | 0                                    | \$ 96,269.72           | 33.33% anual  | Lineal          |
| <b>Total</b>                  | <b>0</b>                             | <b>1,023,682.56</b>    |               |                 |

Se informa que a partir de 2020 no se cuenta con activos intangibles y los que se presentan en el recuadro anterior solo son informativos, ya que quedó registrado en los asientos contables de la Entidad (UTSJR)

**Estimaciones y deterioros.**

10. Se informa que la Universidad Tecnológica de San Juan del Río al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 no cuenta con Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes.

| Cuenta  | Criterios Utilizados para la Determinación de las Estimaciones |
|---|--|
| Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar | Nada que Manifestar  |
| Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos     | Nada que Manifestar  |
| Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar   | Nada que Manifestar  |
| Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados   | Nada que Manifestar  |
| Estimación por Pérdidas de Otras Cuentas Incobrables                    | Nada que Manifestar  |
| Deterioro Acumulado de Activos Biológicos                               | Nada que Manifestar  |

**Otros Activos.**

11. De la cuenta de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente

| Cuenta  | Monto Total      | Características Cualitativas que Impacten Financieramente |
|---|------------------|---|
| <b>Activo Circulante</b>  |                  |   |
| Bienes en Garantía  | \$ 51,855.80     | NO HAY IMPACTO FINANCIERO YA QUE SE RECURRIRÁ AL 100%     |
| Bienes derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos, y Dación en Pago | \$ 0.00          |   |
| <b>Sub - Total</b>  | <b>51,855.80</b> |   |
| <b>Activo no Circulante</b>   |                  |   |
| Bienes en Concesión   |                  |   |
| Bienes en Arrendamiento Financiero  |                  |   |
| Bienes en Comodato  |                  |   |
| <b>Sub - Total</b>  | <b>0</b>         |   |
| <b>Total</b>  | <b>51,855.80</b> |   |

El importe de este rubro está integrado de C.F.E. \$ 48,435.80; Infra, s.a. de cv. \$ 1,430.00 y Súper Servicio la Venta \$ 2,000.00

**PASIVO.**

1. Se informa el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180 menor o igual a 365 días y mayor a 365 días. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos

| Cuentas por Pagar   | Monto                  | Factibilidad de Pago  |
|---|------------------------|---|
| <b>a) Menor o igual a 90 días</b>                                     |                        |   |
| <b>Servicios Personales por Pagar</b>                                 | <b>\$ 2,435,372.08</b> | <b>OBLIGACIONES DE PAGO POR SERVICIO DE NÓMINA CON UNA FACTIBILIDAD DE PAGO DEL 100%</b>              |
| SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE                                   | 42,632.70              |   |
| PRIMAS DE VACACIONES, DOMINICAL Y GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO         | 6,338.31               |   |
| APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                      | 1,152,115.80           |   |
| APORTACIONES AL SISTEMA PARA EL RETIRO                                | 318,883.87             |   |
| INDEMNIZACIONES   | 800,088.53             |   |
| PRESTACIONES CONTRACTUALES  | 112,544.51             |   |
| ESTÍMULOS   | 2,772.36               |   |
| <b>Proveedores por Pagar</b>  | <b>\$ 628,647.00</b>   | <b>OBLIGACIONES DE PAGO CON PROVEEDORES DE SERVICIOS MATERIALES CON FACTIBILIDAD DE PAGO DEL 100%</b> |
| MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RÍO   | 628,647.00             |   |
| Contratos por Obras Públicas  | \$ 0.00                |   |
| Participaciones y Aportaciones  | \$ 0.00                |   |
| Transferencias Otorgadas  | \$ 0.00                |   |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública              |                        |   |
| <b>Retenciones y contribuciones por Pagar</b>                         | <b>\$ 4,011,849.35</b> | <b>OBLIGACIONES CONTRACTUALES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL, CON FACTIBILIDAD DE PAGO DEL 100%</b>  |
| ISR 18% PROFESIONISTAS  | 127,288.96             |   |
| I.M.S.S. CUOTA OBRERO   | 304,215.60             |   |
| IMPUESTO SOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL | 260,519.00             |   |
| I.S.R. RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS                                | 3,317,699.93           |   |
| Otras retenciones y contribuciones por pagar                          | 2,252.86               |   |
| <b>Otras Cuentas Por Pagar</b>  | <b>\$ 3,320.00</b>     | <b>ACREEDORES DIVERSOS CON FACTIBILIDAD DE PAGO AL 100%</b>   |
| KAREN AREL Y GARCIA SAUCEDO   | 3,320.00               |   |
| <b>Sub - Total</b>  | <b>7,079,288.43</b>    |   |

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

b) Mayor a 90 días y menor a 180 días

|  |   |
|--|---|
| Servicios Personales por Pagar                           |   |
| Proveedores por Pagar                                    |   |
| Contratistas por Obras Públicas                          |   |
| Participaciones y Aportaciones                           |   |
| Transferencias Otorgadas                                 |   |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública |   |
| Retenciones y contribuciones por Pagar                   |   |
| Devoluciones de la Ley de Ingresos                       |   |
| Otras Cuentas por Pagar                                  |   |
| <b>Sub - Total</b>                                       | 0 |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

|  |   |
|--|---|
| Servicios Personales por Pagar                           |   |
| Proveedores por Pagar                                    |   |
| Contratistas por Obras Públicas                          |   |
| Participaciones y Aportaciones                           |   |
| Transferencias Otorgadas                                 |   |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública |   |
| Retenciones y contribuciones por Pagar                   |   |
| Devoluciones de la Ley de Ingresos                       |   |
| Otras Cuentas por Pagar                                  |   |
| <b>Sub - Total</b>                                       | 0 |

c) Mayor a 365 días

|                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| Proveedores por Pagar           |              |
| Contratistas por Obras Públicas |              |
| <b>Sub - Total</b>              | 0            |
| <b>T o t a l</b>                | 7,079,288.43 |

Se informa el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180 menor o igual a 365 días y mayor a 365 días. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

| Documentos por Pagar                                  | Monto | Factibilidad de Pago |
|---|-------|----------------------|
| <b>a) Menor o igual a 90 días</b>                     |       |                      |
| Documentos Comerciales                                |       |                      |
| Documentos con Contratistas por Obras Públicas        |       |                      |
| Otros Documentos por Pagar                            | 0     |                      |
| <b>Sub - Total</b>                                    |       | 0                    |
| <b>b) Mayor a 90 días o igual a 180 días</b>          |       |                      |
| Documentos Comerciales                                |       |                      |
| Documentos con Contratistas por Obras Públicas        |       |                      |
| Otros Documentos por Pagar                            |       |                      |
| <b>Sub - Total</b>                                    |       | 0                    |
| <b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b> |       |                      |
| Documentos Comerciales                                |       |                      |
| Documentos con Contratistas por Obras Públicas        |       |                      |
| Otros Documentos por Pagar                            |       |                      |
| <b>Sub - Total</b>                                    |       | 0                    |
| <b>d) Mayor a 365 días</b>                            |       |                      |
| Documentos Comerciales                                |       |                      |
| Documentos con Contratistas por Obras Públicas        |       |                      |
| Otros Documentos por Pagar                            |       |                      |
| <b>Sub - Total</b>                                    |       | 0                    |
| <b>T o t a l</b>                                      |       | 0                    |

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

| A Corto Plazo                | Monto | Naturaleza | Características Cualitativas que Afecten Financieramente |
|------------------------------|-------|------------|--|
| Fondos en garantía           |       |            |  |
| Fondos en Administración     |       |            |  |
| Fondos de Fideicomisos       |       |            |  |
| Otros Fondos de Terceros     |       |            |  |
| Valores y Bienes en Garantía |       |            |  |
| <b>Sub - Total</b>           |       |            | 0  |
| A Largo Plazo                | Monto | Naturaleza | Características Cualitativas que Afecten Financieramente |
| Fondos en garantía           |       |            |  |
| Fondos en Administración     |       |            |  |
| Fondos de Fideicomisos       |       |            |  |
| Otros Fondos de Terceros     |       |            |  |
| Valores y Bienes en Garantía |       |            |  |
| <b>Sub - Total</b>           |       |            | 0  |
| <b>T o t a l</b>             |       |            | 0  |

3. Se informa de la cuenta de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza y monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran

| Tipo                              | Monto   | Naturaleza | Características Cualitativas que Afecten Financieramente |
|-----------------------------------|---------|------------|--|
| Créditos Diferidos                |         |            |  |
| Intereses Cobrados por Adelantado |         |            |  |
| Fondos en Garantía a Largo Plazo  |         |            |  |
| Fondos Contingentes a Largo Plazo | \$ 0.00 |            |  |
| <b>T o t a l</b>                  | 0.00    |            |  |

CORRESPONDE A OBLIGACIONES LABORALES DE LA UTEJR CON RESPONSABILIDAD DEL 100% (EN AFECTACIÓN FINANCIERA).



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

II Notas al Estado de Actividades

**INGRESOS DE GESTIÓN**

**Ingresos por Venta de Bienes y Servicios**

- De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y
- De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y

| Cuenta de ingresos:  | Monto                 | Característica Significativa                       |
|--|-----------------------|--|
| Impuestos  | 0                     |  |
| Impuestos Sobre los Ingresos   | 0                     |  |
| Impuestos Sobre el Patrimonio  | 0                     |  |
| Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones                                  | 0                     |  |
| Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables  | 0                     |  |
| Accesones de Impuestos   | 0                     |  |
| Otros Impuestos  | 0                     |  |
| Derechos   | 0                     |  |
| Derechos por el Uso, Gocé, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público          | 0                     |  |
| Derechos por Prestación de Servicios   | 0                     |  |
| Accesones de Derechos  | 0                     |  |
| Productos de Tipo Corriente  | 0                     |  |
| Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Suetos a Régimen de Dominio Público | 0                     |  |
| Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes  | 0                     |  |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0                     |  |
| Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal   | 0                     |  |
| Multas   | 0                     |  |
| Indemnizaciones  | 0                     |  |
| Reintegros   | 0                     |  |
| Otros Aprovechamientos   | 0                     |  |
| Productos Financieros  | 51,795.52             |  |
| Productos  | \$ 51,795.52          | PRODUCTOS FINANCIEROS                              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 21,901,382.60         |  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos del Gobierno           | \$ 21,901,382.60      | INGRESOS PROPIOS                                   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas   | 153,046,616.88        |  |
| Ingresos Subsidio Estatal  | \$ 108,427,905.20     | SUBSIDIO ESTATAL (SERV. PERS.)                     |
| Ingresos Subsidio Federal  | \$ 42,696,157.00      | SUBSIDIO FEDERAL (SERV. PERS.)                     |
| NUEVOS TALENTOS 2021   | \$ 120,000.00         | NUEVOS TALENTOS 2021                               |
| JOVENES POR LA EDUCACIÓN 2021  | \$ 104,400.00         | JOVENES POR LA EDUCACIÓN 2021                      |
| LABORATORIO CONCYTEQ 2021  | \$ 500,000.00         | LABORATORIO CONCYTEQ 2021                          |
| PROGRAMA DE ESTANCIAS ESTUDIANTILES  | \$ 200,000.00         | PROGRAMA DE ESTANCIAS ESTUDIANTILES                |
| LABORATORIO DE INNOVACION ENERGETICA Y AGRICULTURA   | \$ 998,153.66         | LABORATORIO DE INNOVACION ENERGETICA Y AGRICULTURA |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                  | SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                           |
| Proyecto de Vinculación  | \$ .00                | PROYECTO DE VINCULACION                            |
| FAM Programa Infraestructura Educativa Superior 2020   | \$ .00                | FAM INFRAESTRUCTURA 2020                           |
| REMANENTES FAM Superior 2020   | \$ .00                | FAM REMANENTES 2020                                |
| Programa de Nuevos Talentos 2020   | \$ .00                | NUEVOS TALENTOS 2020                               |
| Otros Ingresos y Beneficios  | 229,419.55            |  |
| Intereses Ganados de Títulos, Valores y Demás Instrumentos Financieros                         | \$ 229,419.55         | OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS                        |
| <b>T O T A L</b>   | <b>175,229,213.53</b> |  |

**Otros Ingresos y Beneficios**

- De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de inventarios, disminución del exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, disminución del Exceso de Provisiones y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informan los montos totales y cualquier característica significativa al 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

| Otros Ingresos y Beneficios Varios                        | tipo | Monto             | Naturaleza | Características Significativas                                  |
|---|------|-------------------|------------|---|
| Otros ingresos de ejercicios Anteriores                   |      |                   |            |   |
| Bonificaciones y Descuentos Obtenidos                     |      |                   |            |   |
| Diferencias por tipo Cambiario a Favor                    |      |                   |            |   |
| Diferencia de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables |      |                   |            |   |
| Resultado por Posición Monetaria                          |      |                   |            |   |
| Utilidades por Participación Patrimonial                  |      |                   |            |   |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                        |      | 229,419.55        | ACREEDORA  | RECUPERACION SINISTROS E INCAPACIDAD Y DONACION DE HERRAMIENTAS |
| <b>Total</b>  |      | <b>229,419.55</b> |            |   |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Gastos y otras pérdidas

1.- Gastos de funcionamiento

Se explican a aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual

| MONTO TOTAL DE GASTOS   |                  | \$ 174,041,721.74              |  |
|---|------------------|--------------------------------|--|
| CUENTA  | MONTO INDIVIDUAL | PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   |                  |                                |  |
| <b>Servicios Personales</b>   |                  |                                |  |
| Sueldos base al personal permanente   | \$ 54,856,303.03 | 31.52%                         | CORRESPONDE A LOS SUELDOS Y SALARIOS QUE LA UTSJR TIENE LA OBLIGACION DE PAGAR CONFORME AL CONTRATO COLECTIVO DE TRABAJO |
| <b>Materiales y Suministros</b>   |                  |                                |  |
| <b>Servicios Generales</b>  |                  |                                |  |
| Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información | \$ 18,475,409.15 | 10.62%                         | CORRESPONDE A LOS HONORARIOS PAGADOS POR LA UTSJR  |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                 |                  |                                |  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  |                  |                                |  |
|   |                  | 42.13%                         |  |

Los gastos de funcionamiento constituyen un 90.18% del monto total de los gastos

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

| Cuenta   | Monto                |
|--|----------------------|
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$ 10,093,660.18     |
| Disminución de Inventarios   | 0                    |
| Otros Gastos   | 0                    |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                           | <b>10,093,660.18</b> |

Este rubro se compone de las depreciaciones y amortizaciones del activo fijo de la Institución.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA.

1.- Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

| Cuenta   | Monto | Naturaleza |
|--|-------|------------|
| <b>APORTACIONES</b>                                    |       |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0.00  |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 0.00  |            |
| Bienes Muebles   | 0.00  |            |
| Bienes Intangibles                                     | 0.00  |            |
| <b>DONACIONES DE CAPITAL</b>                           |       |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0.00  |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 0.00  |            |
| Bienes Muebles   | 0.00  |            |
| Bienes Intangibles                                     | 0.00  |            |
| <b>ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> |       |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0.00  |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 0.00  |            |
| Bienes Muebles   | 0.00  |            |
| Bienes Intangibles                                     | 0.00  |            |

2.- Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado al 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

| Cuenta  | Monto           | Procedencia del Recurso                       |
|---|-----------------|---|
| Resultado del ejercicio                                       | 1,187,491.79    | UTILIDAD PERIODICA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 |
| Resultado de ejercicio anterior                               | \$ 9,292,089.20 | RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES            |
| <b>Revalúos</b>   |                 |   |
| Revalúo de Bienes Inmuebles                                   | 0               |   |
| Revalúo de Bienes Muebles                                     | 0               |   |
| Revalúo de Bienes Intangibles                                 | 0               |   |
| Otros Revalúos  | 0               |   |
| <b>RESERVAS</b>   |                 |   |
| Reservas de Patrimonio  | 0               |   |
| Reservas de Territoriales                                     | 0               |   |
| Reservas por Contingencias                                    | 1,425,363.75    | FONDO DE OBLIGACIONES LABORALES               |
| <b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b> |                 |   |
| Cambios en Políticas Contables                                | 0               |   |
| Cambios por Errores Contables                                 | 0               |   |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Nota: Integración del saldo del resultado del ejercicio anterior

|   |                     |
|---|---------------------|
| Saldo inicial del ejercicio anterior                                | 9,525,270.02        |
| Programa de Fortalecimiento a la Excelencia educativa PROFEXCE 2020 | -164,310.17         |
| Programa de Desarrollo profesional Docente PRODEP 2020              | -40,000.00          |
| Programa PEDETI 2020  | -28,871.65          |
| <b>Resultado de Ejercicio Anterior Actual</b>                       | <b>9,292,088.20</b> |

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

Efectivo y equivalentes:

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del estado de flujo de efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

| Cuenta                                  | dic-21               | dic-20               |
|---|----------------------|----------------------|
| Efectivo                                | 53,000.00            | \$ 53,000.00         |
| Efectivo en Bancos - Tesorería          | \$ 25,964,280.83     | \$ 21,965,922.90     |
| Efectivo en Bancos Dependencias         | 0.00                 | 0.00                 |
| Inversiones Temporales (hasta 3 meses)  | \$ 415,836.32        | \$ 1,524,280.80      |
| Depósitos de Fondos de Terceros y Otros | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Efectivos y Equivalentes          | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b> | <b>26,133,117.15</b> | <b>23,543,183.50</b> |

2. Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río hasta el 31 DE DICIEMBRE DE 2021, y respecto de los bienes muebles se

| Adquisiciones por actividades de inversión                    | Montoglobal  | Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central | Importe de pagos por la compra |
|---|--------------|---|--------------------------------|
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso |              | 0.00  | 100%                           |
| Bienes muebles  | 6,349,286.06 | 100%  | 6,349,286.06                   |

3. Se detalla la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios al 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

|   |   |                     |
|---|---|---------------------|
| <b>Más</b>  | <b>Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios</b> | <b>4,211,333.16</b> |
|   | Depreciación del ejercicio                              | 10,093,560.18       |
|   | <b>Orígenes</b>   | <b>0</b>            |
|   | Activos circulantes menos efectivo y equivalentes       | 0                   |
|   | Activos no circulantes                                  | 0                   |
|   | <b>Menos</b>  |                     |
|   | Pasivos Corto Plazo                                     | 0                   |
|   | Pasivos Largo Plazo                                     | 0                   |
|   | Aportación al Patrimonio en Efectivo                    | 0                   |
|   | <b>Aplicaciones</b>                                     | <b>5,365,673.63</b> |
| Activos circulantes menos efectivo y equivalentes           | 2,321,836.19  |                     |
| Activos no circulantes                                      | 0   |                     |
| Pasivos Corto Plazo   | 3,043,837.44  |                     |
| Pasivos Largo Plazo   | 0   |                     |
| <b>Flujos de efectivo netos de Actividades de Operación</b> | <b>8,939,219.71</b>                                     |                     |

Nota: Para efecto de la conciliación del Flujo de efectivo, se tomo lo efectivamente cobrado y pagado quedando fuera de la siguiente manera

|   |                     |
|---|---------------------|
| Resultado del ejercicio (Ahorro/desahorro)              | 1,187,491.79        |
| Cuentas por cobrar                                      | 2,134,655.37        |
| Impuestos Sobre Normina                                 | 260,539.00          |
| Proveedores por pagar a corto plazo                     | 628,647.00          |
| <b>Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios</b> | <b>4,211,333.16</b> |

V) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

A. Ingresos:

|   |   |                   |
|---|---|-------------------|
| 1. Ingresos Presupuestarios   |   | \$ 175,228,214.13 |
| 2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios                                  |   | 0                 |
| Ingresos Financieros  | - |                   |
| Incremento por variación de inventarios                                       | - |                   |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Detenore u Obsolescencia | - |                   |
| Disminución del exceso de Provisiones   | - |                   |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | - |                   |
| Otros Ingresos Contables no Presupuestarios                                   |   |                   |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

|  |   |                |
|--|---|----------------|
| 3. Menos Ingresos presupuestarios no contables |   | 0              |
| Aprovechamientos Patrimoniales                 | - |                |
| Ingresos Derivados de Fianciantes              | - |                |
| Otros Ingresos Presupuestarios no Contables    | - |                |
| 4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)          |   | 178,228,214.13 |

B. Egresos:

|   |               |                |
|---|---------------|----------------|
| 1. Total de egresos (presupuestarios)   |               | 170,297,447.62 |
| 2. Menos egresos presupuestarios no contables                                     |               | 6,349,286.06   |
| Materia Primas y Materiales de Producción y Comercialización                      |               |                |
| Materiales y Suministros  | 0.00          |                |
| Mobiliario y Equipo de Administración   | 4,040,529.09  |                |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  | 208,080.05    |                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                     | 1,782,488.26  |                |
| Vehículos y Equipo de Transporte  | 0.00          |                |
| Equipo de Defensa y Seguridad   | 0.00          |                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 318,187.86    |                |
| Activos Biológicos  | 0.00          |                |
| Bienes Intangibles:   |               |                |
| Activos Intangibles   | 0.00          |                |
| Obra Pública en Bienes de dominio Público   | -             |                |
| Obra Pública en Bienes Propios  | -             |                |
| Acciones y Participaciones de Capital   | -             |                |
| Compra de Títulos y Valores   | -             |                |
| Concesión de Préstamos  | -             |                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                            | -             |                |
| Provisiones para Contingencias y Otros Erogaciones Especiales                     | -             |                |
| Amortización de la Deuda Pública  | -             |                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                | -             |                |
| Otros Egresos Presupuestarios No Contables  | -             |                |
| 3. Más gastos contables no presupuestales   |               | 10,093,560.18  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 10,853,580.18 |                |
| Provisiones   | -             |                |
| Disminución de Inventarios  | -             |                |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | -             |                |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | -             |                |
| Otros Gastos  | -             |                |
| Otros Gastos Contables No Presupuestarios   | -             |                |
| 4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)                                      |               | 174,041,721.74 |

b) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de órdenes contables y presupuestarios:

Contables

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Contratos para inversión Mediante Proyectos para Prestación de servicios (PPS) y similares
- Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informará de forma agrupada en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

- a Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

| VALORES  | TIPO | MONTO |
|--|------|-------|
| Valores en custodia  | NA   | NA    |
| Instrumentos de Crédito Prestados a formadores de Mercado                  | NA   | NA    |
| Instrumentos de crédito recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado | NA   | NA    |

b. Por tipo de emisión de instrumento, monto tasa y vencimiento.

| EMISIÓN DE OBLIGACIONES  | TIPO | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|--|------|-------|------|-------------|
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna   | NA   | 0     | NA   | NA          |
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública externa   | NA   | 0     | NA   | NA          |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna | NA   | 0     | NA   | NA          |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa | NA   | 0     | NA   | NA          |

c. Los avales y garantía para respaldar obligaciones no fiscales por tipo, tasa y vencimiento.

| AVALES Y GARANTÍAS   | TIPO | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|--|------|-------|------|-------------|
| Avales autorizados   | NA   | 0     | NA   | NA          |
| Fianzas y Garantías, Recibidas por Deudas a Cobrar                     | NA   | 0     | NA   | NA          |
| Fianzas Otorgadas para respaldar Obligaciones no fiscales del gobierno | NA   | 0     | NA   | NA          |

d. Los juicios por demanda judicial en proceso de Resolución.

| JUICIOS  | EXPEDIENTE       | TIPO                     | MONTO        |
|--|------------------|--------------------------|--------------|
| ACTOR: MARCO ANTONIO ZAMORA ANTUÑO VS. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.  | EXP. 377/2017/1  | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$621,377.80 |
| ACTORA: MYRNA ESCALONA SIBAJA VS. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.       | EXP. 01/2018/2   | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$142,000.00 |
| ACTORA: ROSA MARTHA RODRÍGUEZ LEYVA VS. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO. | EXP. 9701/2020/2 | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$150,000.00 |
| ACTOR: LUIS LÓPEZ JIMÉNEZ VS. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.           | EXP. 955/2020/2  | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$245,000.00 |
| ACTOR: LUIS HERNÁNDEZ PERALTA VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.        | EXP. 1623/2021/2 | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$200,000.00 |
| ACTOR: MANUEL HERNÁNDEZ PERALTA VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.      | EXP. 1627/2021/2 | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$200,000.00 |
| ACTOR: ALICIA SALAZAR GARCÍA VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.         | EXP. 1628/2021/2 | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$200,000.00 |
| ACTOR: FLORIBERTO DE JESÚS HERNÁNDEZ VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO. | EXP. 1624/2021/2 | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$200,000.00 |
| ACTOR: TOMÁS LARA REYES VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.              | EXP. 1626/2021/2 | JUICIO ORDINARIO LABORAL | \$200,000.00 |

e. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

| Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares | TIPO | MONTO | VENCIMIENTO |
|--|------|-------|-------------|
| Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares | NA   | 0     | NA          |

f. Bienes en Concesión o en Comodato

| BIENES EN CONCESIÓN O COMODATO    | TIPO | MONTO | VENCIMIENTO |
|-----------------------------------|------|-------|-------------|
| Bienes Bajo Contrato de Concesión | NA   | 0     | NA          |
| Bienes Bajo Contrato de Comodato  |      |       |             |

**Cuentas de Orden Presupuestario:**

|  | Monto             | Observación |
|--|-------------------|-------------|
| Ley de ingresos estimado                     | \$ 166,926,064.00 |             |
| Ley de ingresos por Ejecutar                 | \$ 2,729,345.95   |             |
| Modificaciones a la Ley de ingresos Estimada | \$ 11,032,496.08  |             |
| Ley de ingresos Devengado                    | \$ .00            |             |
| Ley de ingresos Recaudado                    | \$ 175,229,214.13 |             |
| <b>Total</b>                                 | 0.00              |             |

|   | Monto             | Observación |
|---|-------------------|-------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | \$ 169,171,588.00 |             |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | \$ 17,678,511.26  |             |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | \$ 18,804,370.88  |             |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$ 4.69           |             |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | \$ 3,023,840.77   |             |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | \$ .00            |             |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$ 167,273,602.16 |             |
| <b>Total</b>                                      | 0.00              |             |

c) Notas de Gestión Administrativa:

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando, y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

Las aportaciones Estatales y Federales que recibe la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, y que destina para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales, básicamente provienen de los recursos presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos de la Federación, mismos que recibe a través de ministraciones que efectúa la Tesorería de la Federación (TESOFE) a la cuenta bancaria de la UTSJR, destinada para tal efecto, de acuerdo con las fechas establecidas en el calendario de ministraciones correspondientes.

Cabe hacer hincapié que la UTSJR genera ingresos propios bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares, Exámenes de admisión y extraordinarios, inscripciones, reinscripciones, reposiciones de credenciales, constancias, certificados parciales, titulaciones, multas de biblioteca y recargos.

Los ingresos por venta de bienes y servicios representan cuotas escolares cobradas a los educandos y las mismas son determinadas por la UTSJR y autorizadas por Consejo Directivo.

Los principales efectos que repercuten en la UTSJR por la pandemia del Covid-19 fue la adquisición de instrumentos de medición de temperatura, arco sanitizante, proveer a todas las áreas de material desinfectante, renta de plataforma "Gsuite, zoom", ampliación de banda de internet para clases virtuales, infraestructura para clases en línea, chequeadores biométricos, material de seguridad "cubre-bocas, caretas", etc.

3. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente.

La Universidad Tecnológica de San Juan del Río, es un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio creada bajo Decreto emitido por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, el 27 de abril de 1999 y publicado en el periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga", la cual tuvo su última modificación el 03 de septiembre de 2010.

- b) Principales cambios en su estructura. Actualmente no hay cambios en la estructura.

4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social.

1.- Formar técnicos superiores que hayan egresado del bachillerato, aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con sentido de innovación y la incorporación de los avances científicos y tecnológicos.

2.- Realizar investigación en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y mayor eficiencia de la producción industrial y de servicios, y a la elevación de la calidad de vida de la comunidad.

3.- Desarrollar programas de apoyo técnico en beneficio de la comunidad.

4.- Promover la cultura científica y tecnológica nacional y universal, y

5.- Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social para contribuir con el desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

Actualmente, la UTSJR cuenta con 1 plantel en el cual existen 12 doce carreras a nivel técnico Superior Universitario y 9 ingenierías a nivel licenciatura.

- b) Principal actividad. Formar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros que hayan egresado del bachillerato, aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con sentido de innovación y la incorporación de los avances científicos y tecnológicos.

c) Ejercicio fiscal: 01 de Enero de 2021, al 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

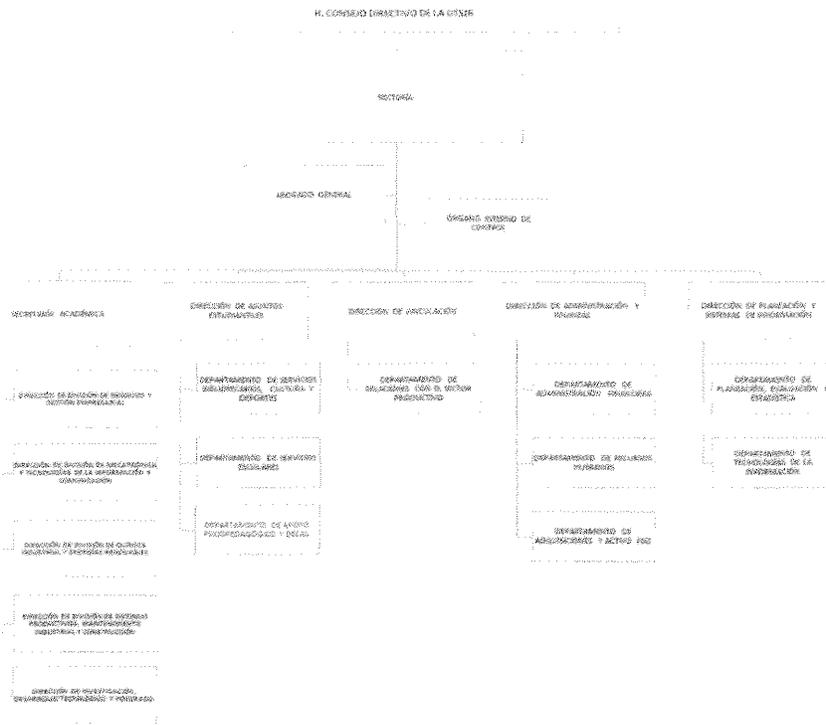
d) Régimen jurídico. La Institución es un Organismo Público Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica propia así como su patrimonio.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

La institución tributa bajo el Título III del régimen fiscal de Personas Morales con fines no lucrativos (NO CONTRIBUYENTES) de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

f) Estructura organizacional básica. Organigrama.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. (No aplica a la institución)

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se informará sobre:

a. La Universidad ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Asimismo los estados financieros adjuntos de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río se prepararon de conformidad con las disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

b. La Institución ha aplicado la normatividad para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos. De conformidad a lo siguiente:

- El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

- La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.

- En 2009, 2010 y 2011, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y de presupuestos, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

- Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual interpretó que las entidades federativas, las entidades y los órganos autónomos de las entidades federativas, entre otros, tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apeándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes.

c. La Institución aplica los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental conforme a lo siguiente:

1. Los Principios de la Contabilidad Gubernamental son los fundamentos que configuran el sistema de Información contable y rigen el ambiente bajo el cual opera. Estos inciden en la identificación, análisis, interpretación, captación, procesamiento y reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y de otros eventos económicos que se llevan a cabo en la Universidad Tecnológica de San Juan del Río.

2.- De conformidad con el Artículo 22 de la Ley, "los postulados tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa."

3. Cabe destacar que con fecha 20 de agosto de 2009, fue publicado el acuerdo por el CONAC emiten los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, disponiendo que deben ser aplicados por los entes públicos.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

4. A continuación se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, aprobados por el CONAC:

| REQUISITOS GENERALES DEL SISTEMA                           | Importancia Relativa  | La información financiera debe revelar todas las partidas y mostrar los aspectos importantes de la entidad que son de suficiente importancia y reconocidos contablemente para efectuar las evaluaciones o tomar decisiones   |
|--|---|--|
|  | Consistencia  | Las políticas, métodos de cuantificación y procedimientos contables deben ser los apropiados en un ente público para reflejar la situación económica, debiendo aplicarse con criterio uniforme, permanente y un mismo tratamiento contable, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.  |
|  | Cumplimiento de disposiciones legales (Sustancia Económica) | Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).  |
| BASES PARA CUANTIFICAR LAS OPERACIONES                     | Cuantificación en términos monetarios (Valuación)           | Los eventos que afecten económicamente se deben registrar a su costo de adquisición o histórico por el monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria, registrándose en moneda nacional en caso de que sean producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación de pago, será por un valor estimado o avalúo.   |
|  | Existencia Permanente                                       | El ente público o económico tiene vida permanente o tiempo indefinido, salvo disposición legal, modificación posterior por Ley o Decreto en el que se especifique lo contrario   |
|  | Base de Registro o Sustancia Económica                      | Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Los Gastos deben de ser reconocidos y registrados en el momento en que se devenguen y los Ingresos cuando se realicen. |
|  | Control Presupuestario<br><br>(Registro e Integración)      | Corresponde y se integra al sistema contable el registro presupuestario de los ingresos y egresos comprendidos en el presupuesto en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda, así como su vinculación con el avance físico financiero de los proyectos programados, de los entes públicos, considerando sus efectos patrimoniales.   |
| IDENTIFICACIÓN Y DELIMITACIÓN                              | Entes Públicos  | Se considera ente público, los poderes Ejecutivos, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas, los Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas, los ayuntamientos de los Municipios, los órganos políticos – administrativo de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las Entidades de la administración pública paraestatal toda Dependencia Gubernamental con existencia propia e independiente que ha sido creada por Ley o Decreto.   |
|  | Dualidad Económica  | Se deberán reconocer en la contabilidad las disposiciones legales que sean aplicables en toda transacción, en su registro y en general, en cualquier aspecto relacionado con el sistema contable y presupuestal que afecta su situación financiera para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.   |
|  | Periodo Contable  | La vida del ente económico se dividirá en periodos uniformes, para efecto del registro de operaciones y de información de las mismas   |
| EMISIÓN DE INFORMACIÓN DEL MANEJO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS | Revelación suficiente                                       | Los estados y la información financiera deberán mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.   |
|  | Integración de la Información (consolidación)               | Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en  |

- 1) Se informa que la Institución no adopta criterio de aplicar normatividad supletoria.
- d. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán (NO aplica a la Institución)
  - i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
  - ii. Su plan de implementación;
  - iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
  - iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

**6. Políticas de Contabilidad Significativas.**

a) Actualización: se informa que el valor del terreno de la Universidad se incrementa anualmente en el mes de enero, o cuando se tenga conocimiento del valor catastral expedido por la Dirección de Catastro, y según el artículo 23 de las Principales Reglas de Registro y Valorización del Patrimonio (Elementos Generales) (CONAC) en el cual nos dice que, en el caso de los bienes inmuebles, no podrá establecerse un valor inferior al catastral que le corresponda. Actualmente se dieron de alta edificios que no estaban reportados en la Dirección de Catastro.

En el ejercicio actual 2021 no se han realizado actualizaciones de pasivos, ni a la Hacienda Pública/Patrimonio.

En cuanto al registro de los bienes muebles, se adopta la política interna de la Institución, misma que contempla la inclusión de bienes con un monto inferior a los 70 UMAS. A efecto de tener un mejor control en inventarios, así como de asignar a un resguardante

b) Para el ejercicio actual no se realizaron operaciones en moneda extranjera



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

- c) A la Institución no le aplica un método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas, toda vez que no cuenta con compañías subsidiarias.
- d) No aplica a la Institución un Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido, ya que no enajena bienes, sino solamente presta servicios.
- e) Beneficios a empleados: La Universidad (UTSJR) cuenta con un estudio actuarial 2018 con proyección 2019, quedando pendiente el registro contable de la provisión para pensiones a largo plazo. El importe total del estudio actuarial es de \$ 108,706,864.64 pesos mexicanos en 2020, la tasa de inflación promedio de México entre los años 2018 y 2020 a sido del 3.82% anual, en total la moneda presentó un aumento del 7.8% entre estos dos años.
- f) Provisiones: La Institución no tiene creadas provisiones económicas reales.
- g) Reservas: La Institución no cuenta con reserva alguna, toda vez que no genera remanentes al estar sujeta a un presupuesto base cero.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. Actualmente No Aplica a la UTSJR.
- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. La UTSJR no ha tenido reclasificaciones por parte del despacho externo o ajustes que afecten los estados financieros.
- j) Depuración y cancelación de saldos: en el actual ejercicio 2021 la UTSJR no ha tenido depuración o cancelación de saldos.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario (No aplica para la Institución)**

- a. Activos en moneda extranjera.
- b. Pasivos en moneda extranjera.
- c. Posición en moneda extranjera.
- d. Tipo de cambio.
- e. Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo. Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

**8. Reporte Analítico del Activo:**

- a. Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Los porcentajes de depreciación aplicados en la Institución se realizan de acuerdo a los establecidos por la CONAC, y que se publicaron en el DOF del 15 de agosto de 2012. (Parámetros de estimación de vida útil)

| CONCEPTO  | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|---|-------------------|-------------------------|
| <b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>                  |                   |                         |
| Viviendas   | 50                | 2                       |
| Edificios No Habitacionales   | 30                | 3.3                     |
| Infraestructura   | 25                | 4                       |
| Otros Bienes Inmuebles  | 20                | 5                       |
| <b>BIENES MUEBLES</b>   |                   |                         |
| <b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>  |                   |                         |
| Muebles de Oficina y Estantería   | 10                | 10                      |
| Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería  | 10                | 10                      |
| Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información                                  | 3                 | 33.3                    |
| Otros Mobiliarios y Equipos de Administración   | 10                | 10                      |
| <b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>                                     |                   |                         |
| Equipos y Aparatos Audiovisuales  | 3                 | 33.3                    |
| Aparatos Deportivos   | 5                 | 20                      |
| Cámaras Fotográficas y de Video   | 3                 | 33.3                    |
| Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                       | 5                 | 20                      |
| <b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>                                  |                   |                         |
| Equipo Médico y de Laboratorio  | 5                 | 20                      |
| Instrumental Médico y de Laboratorio  | 5                 | 20                      |
| <b>Equipo de Transporte</b>   |                   |                         |
| Automóviles y Equipo Terrestre  | 5                 | 20                      |
| Carrocerías y Remolques   | 5                 | 20                      |
| Equipo Aeroespacial   | 5                 | 20                      |
| Equipo Ferroviario  | 5                 | 20                      |
| Embarcaciones   | 5                 | 20                      |
| Otros Equipos de Transporte   | 5                 | 20                      |
| <b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>                                       |                   |                         |
| Maquinaria y Equipo Agropecuario  | 10                | 10                      |
| Maquinaria y Equipo Industrial  | 10                | 10                      |
| Maquinaria y Equipo de Construcción   | 10                | 10                      |
| Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 10                | 10                      |
| Equipo de Comunicación y Telecomunicación   | 10                | 10                      |
| Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos                     | 10                | 10                      |
| Herramientas y Máquinas-Herramienta   | 10                | 10                      |
| Otros Equipos   | 10                | 10                      |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

| Activos Biológicos       |   |    |
|--------------------------|---|----|
| Árboles y Plantas        | 5 | 20 |
| Otros Activos Biológicos | 5 | 20 |

- b. Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos: No existen en el actual ejercicio 2021.
- c. Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo: No existen a la fecha de las presentes Notas.
- d. Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras: No aplica para la Institución.
- e. Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: No aplica para la Institución.
- f. Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen circunstancias que afecten el activo por dichos conceptos.
- g. Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. En el ejercicio 2021 no se han realizado ningún desmantelamiento de Activos.
- h. Administración de activos y planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva: Existe un departamento de Adquisiciones y activo fijo, quien se encarga del control y disposición de los activos de la Institución.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue: (Este apartado no aplica para la Institución).

- a. Inversiones en valores. (Este apartado no aplica para la Institución).
- b. Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. (Este apartado no aplica para la Institución).
- c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria. (Este apartado no aplica para la Institución).
- d. Inversiones en empresas de participación minoritaria. (Este apartado no aplica para la Institución).
- e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. (Este apartado no aplica para la Institución).

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

Se deberá informar: (Este apartado no aplica para la Institución).

- a. Por ramo administrativo que los reporta.
- b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

#### 10. Reporte de la Recaudación

Se deberá informar:

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

| INGRESOS DE LIBRE DISPOSICION  | APROBADO      | RECAUDADO        | POR RECAUDAR |
|--|---------------|------------------|--------------|
| SUBSIDIO ESTATAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021. | 26,000,000.00 | \$ 21,901,382.60 | 4,098,617.40 |

| INGRESOS ESTATALES   | APROBADO      | RECAUDADO     | POR RECAUDAR |
|--|---------------|---------------|--------------|
| SUBSIDIO ESTATAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021. | 99,366,053.00 | 99,366,053.00 | -            |

| INGRESOS ESTATALES   | APROBADO     | RECAUDADO    | POR RECAUDAR |
|--|--------------|--------------|--------------|
| SUBSIDIO ESTATAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021. | 9,061,852.20 | 9,061,852.20 | -            |

| INGRESOS FEDERALES   | APROBADO      | RECAUDADO     | POR RECAUDAR |
|--|---------------|---------------|--------------|
| SUBSIDIO FEDERAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021. | 42,696,157.00 | 42,696,157.00 | -            |

Al 31 DE DICIEMBRE DE 2021, se tiene una recaudación del 84.24 de los Ingresos de Libre Disposición, 100.00 del Ingreso Estatal y un 100.00 del Ingreso Federal. LOS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN NO SE CUMPLIÓ CON LO APROBADO DEBIDO A LA CONTINGENCIA DEL COVID-19 SE TUVO UNA AMPLIACIÓN DEL RECURSO FEDERAL POR UN MONTO DE \$ 1,136,146.40

#### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda (Este apartado no aplica para la Institución).

Se deberá informar: (Este apartado no aplica para la Institución).

- a. Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.
- b. Información de manera agrupada por tipo de valor: gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

#### 12. Calificaciones otorgadas

Se deberá informar: (Este apartado no aplica para la Institución).

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

#### 13. Proceso de Mejora

- a) La Institución cuenta con sus manuales de organización y procedimientos, y actualmente no cuenta con algún proceso de mejora.
- b) La Institución cuenta con indicadores de desempeño financiero, metas y alcance, mismos que son establecidos por la Dirección de Administración y Finanzas.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**14. Información por Segmentos** (Este apartado no aplica para la Institución).

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

**15. Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre. Al 31 DE DICIEMBRE DE 2021 no existen eventos posteriores que manifestarse.

**16. Partes Relacionadas** (Este apartado no aplica para la Institución).

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable de la Institución, cumple con la disposición de estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

La emisión de los estados financieros y sus notas por el periodo terminado al 31 DE DICIEMBRE DE 2021, fueron autorizadas para su emisión el 05 de Enero del 2022, por la C. Priv. Wendy América Maldonado Morales, encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



---

M. en A. P. Fernando Filadelfo Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

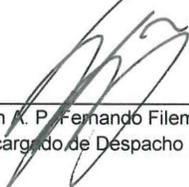


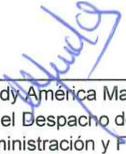
---

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País<br>Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                                |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                                |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                                |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| <b>Otros Pasivos</b>                   | Peso                   | México                         | 10,659,304                | 7,079,288               |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>     |                        |                                | 10,659,304                | 7,079,288               |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
M. en C. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

  
C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de  
Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Pesos)

| Concepto  | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4=(1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                    |                         |                         |                          |                                |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>23,543,184</b>  | <b>392,994,899</b>      | <b>390,404,965</b>      | <b>26,133,117</b>        | <b>2,589,934</b>               |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 23,543,184         | 207,626,351             | 205,036,417             | 26,133,117               | 2,589,934                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                  | 178,102,009             | 178,102,009             | 0                        | 0                              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 7,266,539               | 7,266,539               | 0                        | 0                              |
| Inventarios   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| Almacenes   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>510,629,690</b> | <b>9,662,951</b>        | <b>13,407,225</b>       | <b>506,885,416</b>       | <b>-3,744,274</b>              |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 420,538,394        | 0                       | 0                       | 420,538,394              | 0                              |
| Bienes Muebles  | 122,558,504        | 9,662,951               | 0                       | 132,221,455              | 9,662,951                      |
| Activos Intangibles   | 1,023,683          | 0                       | 0                       | 1,023,683                | 0                              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -36,856,421        | 0                       | 10,093,560              | -46,949,982              | -10,093,560                    |
| Activos Diferidos   | 3,365,531          | 0                       | 3,313,665               | 51,866                   | -3,313,665                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                              |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                       | <b>534,172,874</b> | <b>402,657,850</b>      | <b>403,812,190</b>      | <b>533,018,533</b>       | <b>-1,154,340</b>              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| CÓDIGO     | DESCRIPCIÓN DEL BIEN MUEBLE                 | VALOR EN LIBROS | FECHA DE REGISTRO | ESTATUS DEL BIEN |
|------------|---|-----------------|-------------------|------------------|
| UTSJAC1882 | AIRE ACONDICIONADO MCA. YORK PCCAC048       | 15,719.35       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR0303 | ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS             | 2,336.80        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR3332 | ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS             | 920.00          | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR3333 | ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS             | 920.00          | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR4534 | ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR4535 | ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR4665 | ARCHIVERO DE MADERA 2 CAJONES               | 3,881.25        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR6965 | ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR6966 | ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR6967 | ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR6968 | ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR6969 | ARCHIVERO METAL. 4 GAV.(CEA)                | 2,087.25        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR6970 | ARCHIVERO METAL. 4 GAV.(CEA)                | 2,087.25        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7064 | ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS             | 1,725.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7317 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7319 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7320 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7321 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7322 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7323 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7324 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7325 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7326 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7328 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7329 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7330 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7331 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAR7332 | ARCHIVERO 3 GAVETAS OFICIO MCA.GEBESA       | 1,610.00        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCD8888 | CAMARA DIGITAL SONY CYBERSHOT DSC-S600      | 3,648.43        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4096 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4107 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4114 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4128 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4138 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4147 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCE4310 | CONJUNTO EJECUTIVO CUBIERTA PENINSULA       | 5,104.85        | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM0076 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MCA.HP MOD.DC7600 | 11,500.00       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM0781 | COMPUTADORA MCA.LANIX MOD.TITAN 2700        | 14,385.35       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM0811 | COMPUTADORA MCA.LANIX MOD.GENESIS 2700      | 12,093.40       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM1366 | COMPUTADORA COMPAQ EVO                      | 12,305.00       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM1812 | COMPUTADORA MCA.IBM MOD.NETVISTA            | 12,460.25       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM1880 | COMPUTADORA HP BRIO                         | 16,007.03       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM3468 | COMPUTADORA HP COMPAQ 7500                  | 15,927.50       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM4308 | COMPUTADORA MCA. HP MOD. EVO                | 10,522.50       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJCM6474 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MCA.HP MOD.DC7600 | 15,059.25       | 09/01/2006        | EN BUEN ESTADO   |

RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

| CÓDIGO        | DESCRIPCIÓN DEL BIEN MUEBLE                   | VALOR EN LIBROS | FECHA DE REGISTRO | ESTATUS DEL BIEN |
|---------------|---|-----------------|-------------------|------------------|
| UTSJLAP21224  | LAPTOP GHIA                                   | 14,598.94       | 27/08/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJLAP21225  | LAPTOP GHIA                                   | 14,598.94       | 27/08/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJACC21336  | ACCES POINT RUCKUS                            | 22,167.61       | 03/09/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJACC21337  | ACCES POINT RUCKUS                            | 22,167.61       | 03/09/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJACC21338  | ACCES POINT RUCKUS                            | 22,167.61       | 03/09/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJKICS21348 | KIT CAMARAS Y EQUIPOS PARA SISTEMA DE ALARMAS | 190,819.99      | 23/09/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJAB21355   | SENSOR DE MACRONUTRIENTES                     | 54,230.00       | 05/10/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJPLC21363  | PLC   | 12,702.00       | 13/10/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJEQ21390   | PANTALLA TACTIL                               | 30,102.00       | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJPLC21385  | MODULO DE PLC                                 | 10,269.48       | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJPLC21386  | MODULO DE PLC                                 | 9,212.72        | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJMO21388   | MODULO FOTOVOLTAICO                           | 13,380.60       | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJKT21389   | MODULO FOTOVOLTAICO                           | 21,982.00       | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJMOT21387  | MOTOR DE CORRIENTE DIRECTA                    | 70,239.99       | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJIM321391  | IMPRESORA 3D                                  | 55,552.40       | 30/11/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJMO21411   | MODULO DE RECEPCION                           | 42,352.76       | 15/12/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJTAM21414  | TARJETA DE ADQUISICION DE DATOS               | 48,712.34       | 17/12/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJFOR21415  | FORTIGATE                                     | 317,582.70      | 17/12/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJGN21420   | GENERADOR ELECTRICO                           | 28,669.99       | 17/12/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| UTSJB21416    | BALANZA ANALITICA                             | 36,872.64       | 17/12/2021        | EN BUEN ESTADO   |
| SALDO TOTAL   |   | 132,221,455.28  |                   |                  |

Nota: Se imprimen solamente la pagina 1 y la Última por ser mas de 200 hojas, la información completa esta en el disco anexo.

M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ  
ENCARGADO DE DESPACHO DE RECTORÍA

C. PRIV. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RELACION DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



(Pesos)  
ENTE PÚBLICO : UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO

| Código                 | Descripción del bien                   | Valor en Libros       |
|------------------------|--|-----------------------|
| 1231100001000000000000 | Terreno de la unidad academica Jalpan  | 597,435.49            |
| 1231100002000000000000 | Terreno de la UTSJRSan juan del Rio    | 26,354,743.65         |
| 1231100003000000000000 | Actualizacion valor catastral          | 215,559,056.35        |
| 1231100004000000000000 | Actualizacion valor catastral Jalpan   | 398,835.19            |
| 1233100001000000000000 | Edificio "J" Docencia                  | 7,589,162.14          |
| 1233100002000000000000 | Edificio "N" Laboratorio               | 3,533,909.99          |
| 1233100003000000000000 | Edificio "O" Unidad docente            | 7,352,020.19          |
| 1233100004000000000000 | Edificio "P" Laboratorio               | 3,566,809.49          |
| 1233100005000000000000 | Edificio "B" Cafeteria                 | 1,015,090.75          |
| 1233100006000000000000 | Obra exterior PEO 99                   | 1,518,581.63          |
| 1233100007000000000000 | Edificio "K" Laboratorio               | 5,546,892.72          |
| 1233100008000000000000 | Const. red. hidraulica de agua         | 1,305,213.52          |
| 1233100009000000000000 | Edificio de la biblioteca              | 3,971,550.47          |
| 1233100010000000000000 | Exterior biblioteca                    | 237,797.86            |
| 1233100011000000000000 | Edificio "I" Unidad docencia           | 7,540,073.62          |
| 1233100012000000000000 | Almacenes                              | 1,072,968.78          |
| 1233100013000000000000 | Plaza del estudiante                   | 379,608.15            |
| 1233100014000000000000 | Techumbre del estacionamiento          | 36,800.00             |
| 1233100015000000000000 | Edificio de vinculacion                | 10,044,640.23         |
| 1233100016000000000000 | Gimnasio auditorio                     | 8,033,855.55          |
| 1233100017000000000000 | Cancha de usos multiples               | 909,479.66            |
| 1233100018000000000000 | Laboratorio de medios                  | 9,393,626.00          |
| 1233100019000000000000 | Andador exterior edificio              | 53,093.20             |
| 1233100020000000000000 | Ampliacion de estacionamiento          | 2,564,713.57          |
| 1233100021000000000000 | Capsula del tiempo                     | 11,310.00             |
| 1233100022000000000000 | Asta bandera                           | 39,034.00             |
| 1233100023000000000000 | Edificio "F" Idiomas                   | 11,903,937.30         |
| 1233100024000000000000 | Unidad academica Jalpan                | 3,532,214.00          |
| 1233100025000000000000 | Cerca de acero de estacionamiento      | 259,296.26            |
| 1233100026000000000000 | Andador edificio "H" y "F"             | 82,172.40             |
| 1233100027000000000000 | Ampliacion de almacen de mantenimiento | 368,928.58            |
| 1233100028000000000000 | Actualizacion valor catastral          | 41,106,727.49         |
| 1233100029000000000000 | Unidad de investigacion                | 4,343,538.80          |
| 1233100030000000000000 | Laboratorio de manufactura avanzada    | 1,697,732.73          |
| 1233100031000000000000 | Edificio "G"                           | 14,939,687.27         |
| 1233100032000000000000 | Edificio "D"                           | 15,895,338.10         |
| 1233100033000000000000 | Cafeteria Unidad Academica Jalpan      | 436,252.84            |
| 1239100001000000000000 | Modulo de paneles solares              | 3,195,465.90          |
| 1233100034000000000000 | Cancha de futbol Soccer                | 4,150,800.00          |
| Total                  |  | <b>420,538,393.87</b> |

M. en A. P. FERNANDO FILEMON FERRUSCA ORTIZ  
ENCARGADO DE DESPACHO DE RECTORIA

C. PRIV. WENDY AMERICA MALDONADO MORALES  
ENCARGADA DE LA DIRECCION DE ADMINISTRACION  
Y FINANZAS



**Universidad Tecnológica de San Juan del Río  
Al 31 de Diciembre del 2021**

**Relación de cuentas bancarias productivas específicas**

| Fondo, Programa o Convenio | Datos de la Cuenta Bancaria |                  |
|----------------------------|-----------------------------|------------------|
|                            | Institución Bancaria        | Número de Cuenta |
| PROMEP                     | BANORTE                     | 564248803        |
| FEDERAL 2021               | SANTANDER                   | 65508454383      |

  
M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ  
ENCARGADO DE DESPACHO DE RECTORÍA

  
C. PRIV. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Universidad Tecnológica de San Juan del Río  
Al 31 de Diciembre del 2021

Relación de esquemas bursátiles

No aplica

  
M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ

ENCARGADO DE DESPACHO DE RECTORÍA

  
C. PRIV. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES

ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Universidad Tecnológica de San Juan del Río  
Al 31 de Diciembre del 2021

Coberturas financieras

No aplica



M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ

ENCARGADO DE DESPACHO DE RECTORÍA



C. PRIV. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



EJERCICIO 2021

Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Universidad Tecnológica de San Juan del Río

(Pesos)

| Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Ente Público | 100            |
|--|----------------|
| Hacienda Pública/Patrimonio  | 525,939,245.00 |

  
M. EN A. P. FERNANDO FILEMON FERRUSCA ORTIZ  
Encargado de Despacho de Rectoría

  
C. PRIV. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

**INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS**

**AL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO**

**Opinión.**

Hemos auditado los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios los cuales se encuentra obligado a presentar la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, que comprenden los Estados de Situación Financiera Detallado-LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos-LDF, Informe analítico de Obligaciones diferentes de Financiamientos – LDF, Balance Presupuestario LDF, Estado analítico de Ingresos Detallado- LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egreso Detallado (clasificación por Objeto del Gasto) LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Administrativa) LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Funcional) LDF, Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de Servicios Profesionales por Categoría) LDF y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

En mi opinión, los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las entidades federativas y de los municipios adjuntos de la Universidad que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Universidad en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, Ley General de Contabilidad Gubernamental, y normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Mi responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describe con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" de mi informe. Soy independiente de la entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría sobre los estados financieros en México, por lo mismo he cumplido con las responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C.. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.



## ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

### **Otras cuestiones**

Los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados de manera consolidada en el Reporte de la Cuenta Pública, éstos han sido presentados en los formatos que para tal efecto fueron elaborados por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), contenidos en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que se hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; por consecuencia los citados estados e información pudieran no ser apropiados para otra finalidad.

La Administración de la Universidad, ha preparado y emitido estados financieros y sus notas explicativas con cifras al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por los cuales emito mi opinión sobre dichos estados financieros y sus notas explicativas con fecha 21 de enero de 2022, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

### **Responsabilidades de la Administración en relación con los Estados e información financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

La Administración de la Universidad es responsable de la preparación de los estados e información a que se refiere la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, de conformidad con los ordenamientos citados en el primer párrafo del apartado Otras cuestiones de este informe, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los citados estados e información libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoria de los estados presupuestarios**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios en su conjunto, se encuentran libres de incorrecciones materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe correspondiente que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de certidumbre, pero no es



## ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la ejecución de la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evalúo que las políticas contables utilizadas sean adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración de la entidad a sus estados que se refiere la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Comunico a la administración de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante nuestra revisión.

**C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis**

**Socio Director**

**San Juan del Río, Querétaro a 21 de enero de 2022.**



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de Diciembre de 2021 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)   | 2021 (d)           | 31 de diciembre de 2020 (e) | Concepto (c)   | 2021 (d)           | 31 de diciembre de 2020 (e) |
|--|--------------------|-----------------------------|--|--------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                    |                             | <b>PASIVO</b>  |                    |                             |
| <b>Activo Circulante</b>   |                    |                             | <b>Pasivo Circulante</b>   |                    |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  | 26,133,117         | 23,543,184                  | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)  | 7,079,288          | 9,233,940                   |
| a1) Efectivo   | 53,000             | 53,000                      | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo   | 2,435,372          | 4,006,277                   |
| a2) Bancos/Tesorería   | 25,664,261         | 21,965,923                  | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo  | 628,647            | 0                           |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros  | 0                  | 0                           | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo  | 0                  | 0                           |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   | 415,836            | 1,524,261                   | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| a5) Fondos con Afectación Específica   | 0                  | 0                           | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 53,500                      |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0                  | 0                           | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo                     | 0                  | 0                           |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes   | 0                  | 0                           | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo   | 4,011,949          | 5,173,719                   |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | 0                  | 0                           | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 0                  | 0                           | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 3,320              | 0                           |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)   | 0                  | 0                           |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                               | 0                  | 0                           |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0                  | 0                           | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo  | 0                  | 0                           | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                                     | 0                  | 0                           |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0                  | 0                           | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública  | 0                  | 0                           |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0                  | 0                           | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero  | 0                  | 0                           |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0                  | 0                           | d. Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0                  | 0                           | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)  | 0                  | 0                           |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                  | 0                           | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0                  | 0                           | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 0                  | 0                           |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                  | 0                           | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                  | 0                           |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)  | 0                  | 0                           | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)        | 0                  | 0                           |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta  | 0                  | 0                           | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas  | 0                  | 0                           | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                  | 0                           | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo  | 0                  | 0                           |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                  | 0                           | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                                  | 0                  | 0                           |
| d5) Bienes en Tránsito   | 0                  | 0                           | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                                | 0                  | 0                           |
| e. Almacenes   | 0                  | 0                           | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0                  | 0                           | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)  | 0                  | 0                           |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                  | 0                           | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo  | 0                  | 0                           |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0                  | 0                           | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo   | 0                  | 0                           |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)   | 0                  | 0                           | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo  | 0                  | 0                           |
| g1) Valores en Garantía  | 0                  | 0                           | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)  | 0                  | 0                           |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   | 0                  | 0                           | h1) Ingresos por Clasificar  | 0                  | 0                           |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0                  | 0                           | h2) Recaudación por Participar   | 0                  | 0                           |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros   | 0                  | 0                           | h3) Otros Pasivos Circulantes  | 0                  | 0                           |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | <b>26,133,117</b>  | <b>23,543,184</b>           | <b>III. Total de Pasivos Circulantes (III = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                           | <b>7,079,288</b>   | <b>9,233,940</b>            |
| <b>Activo No Circulante</b>  |                    |                             | <b>Pasivo No Circulante</b>  |                    |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                  | 0                           | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                  | 0                           |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 0                  | 0                           | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                  | 0                           |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 420,538,394        | 420,538,394                 | c. Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                  | 0                           |
| d. Bienes Muebles  | 132,221,455        | 122,558,504                 | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                  | 0                           |
| e. Activos Intangibles   | 1,023,683          | 1,023,683                   | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                           | 0                  | 1,425,364                   |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                | -46,949,98         | -36,856,421                 | f. Provisiones a Largo Plazo   | 0                  | 0                           |
| g. Activos Diferidos   | 51,866             | 3,365,531                   | <b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>                              |                    | <b>1,425,364</b>            |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                              | 0                  | 0                           | <b>II. Total del Pasivo (II = III + IIIB)</b>  | <b>7,079,288</b>   | <b>10,659,304</b>           |
| i. Otros Activos no Circulantes  | 0                  | 0                           | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                    |                             |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>          | <b>506,885,416</b> | <b>510,629,690</b>          | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                                  | <b>218,408,129</b> | <b>218,408,129</b>          |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>   | <b>533,018,533</b> | <b>534,172,874</b>          | a. Aportaciones  | 217,629,129        | 217,629,129                 |
|  |                    |                             | b. Donaciones de Capital   | 779,000            | 779,000                     |
|  |                    |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                  | 0                           |
|  |                    |                             | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                             | <b>307,531,116</b> | <b>305,105,441</b>          |
|  |                    |                             | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 1,187,492          | 9,525,270                   |
|  |                    |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores   | 47,853,641         | 38,515,552                  |
|  |                    |                             | c. Revalúos  | 257,064,619        | 257,064,619                 |
|  |                    |                             | d. Reservas  | 1,425,364          | 0                           |
|  |                    |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                  | 0                           |
|  |                    |                             | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b> |                    |                             |
|  |                    |                             | a. Resultado por Posición Monetaria  | 0                  | 0                           |
|  |                    |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                  | 0                           |
|  |                    |                             | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                                 | <b>525,939,245</b> | <b>523,513,570</b>          |
|  |                    |                             | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                                | <b>533,018,533</b> | <b>534,172,874</b>          |

M. en A. P. Fernando Fielmón Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

(PESOS)

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos<br>(c)         | Saldo al 31 de diciembre de 2020 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|--|-----------------------------------|--|
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>                                 | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>                              | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| a1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| a2) Títulos y Valores   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| a3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>                              | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| b1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| b2) Títulos y Valores   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| b3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>2. Otros Pasivos</b>   | 10,659,304                           |                               |                                |  | 7,079,288                                |                                   |  |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>             | 10,659,304                           | 0                             | 0                              | 0  | 7,079,288                                | 0                                 | 0  |
| <b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>                     | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| A. Deuda Contingente 1  | 0                                    |                               |                                |  | 0  |                                   |  |
| B. Deuda Contingente 2  | 0                                    |                               |                                |  | 0  |                                   |  |
| C. Deuda Contingente XX   | 0                                    |                               |                                |  | 0  |                                   |  |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b> | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                               |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.  
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)                     | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b> | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| A. Crédito 1                                       |                      |                   |                     |                                      |                   |
| B. Crédito 2                                       |                      |                   |                     |                                      |                   |
| C. Crédito XX                                      |                      |                   |                     |                                      |                   |

M. en A. P/ Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO (a)                       |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   |  |
|---|--------------------|---|----------------------|-------------------------------|---------------|--|---|---|---|--|
| Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   |  |
| Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)                         |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   |  |
| (PESOS)   |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   |  |
| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento         | Fecha del Contrato | Fecha de inicio de operación del proyecto | Fecha de vencimiento | Monto de la inversión pactado | Plazo pactado | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión | Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2021 | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2021 | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2021 |
| (c)   | (d)                | (e)                                       | (f)                  | (g)                           | (h)           | (i)  | (j)   | (k)   | (l)   | (m = g - l)  |
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>           | 0                  | 0   | 0                    | 0                             | 0             | 0  | 0   | 0   | 0   | 0  |
| a) APP 1  |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| b) APP 2  |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| c) APP 3  |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| d)APP XX  |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                              | 0                  | 0   | 0                    | 0                             | 0             | 0  | 0   | 0   | 0   | 0  |
| a) Otro Instrumento 1   |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| b) Otro Instrumento 2   |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| c) Otro Instrumento 3   |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| d) Otro Instrumento XX  |                    |   |                      |                               |               |  |   |   |   | 0  |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>  | 0                  | 0   | 0                    | 0                             | 0             | 0  | 0   | 0   | 0   | 0  |

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de

| Concepto (c)   | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado   | Recaudado/<br>Pagado |
|--|---------------------------|-------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>  | 166,926,064               | 175,231,563 | 175,231,563          |
| A1. Ingresos de Libre Disposición  | 125,366,053               | 132,533,057 | 132,533,057          |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   | 41,560,011                | 42,698,506  | 42,698,506           |
| A3. Financiamiento Neto  | 0                         | 0           | 0                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>  | 166,926,064               | 170,297,448 | 167,273,607          |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   | 125,366,053               | 127,598,942 | 124,575,101          |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  | 41,560,011                | 42,698,506  | 42,698,506           |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>  | 0                         | 18,804,370  | 18,804,370           |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo  |                           | 17,617,030  | 17,617,030           |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                           | 1,187,340   | 1,187,340            |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>   | 0                         | 23,738,485  | 26,762,326           |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>  | 0                         | 23,738,485  | 26,762,326           |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | 0                         | 4,934,115   | 7,957,956            |

| Concepto   | Aprobado | Devengado | Pagado    |
|--|----------|-----------|-----------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | 0        | 0         | 0         |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado |          |           |           |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    |          |           |           |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III - E)</b>                             | 0        | 4,934,115 | 7,957,956 |

| Concepto  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|-----------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>  | 0                     | 0         | 0                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |                       |           |                      |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |                       |           |                      |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | 0                     | 0         | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  |                       |           |                      |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     |                       |           |                      |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                   | 0                     | 0         | 0                    |

| Concepto  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado   | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|-------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición   | 125,366,053           | 132,533,057 | 132,533,057          |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)     | 0                     | 0           | 0                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                            | 0                     | 0           | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                      | 0                     | 0           | 0                    |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                            | 125,366,053           | 127,598,942 | 124,575,101          |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                           |                       | 17,617,030  | 17,617,030           |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                | 0                     | 22,551,145  | 25,574,986           |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b> | 0                     | 22,551,145  | 25,574,986           |

| Concepto  | Estimado/ Aprobado | Devengado        | Recaudado/<br>Pagado |
|---|--------------------|------------------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas  | 41,560,011         | 42,698,506       | 42,698,506           |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)    | 0                  | 0                | 0                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                           | 0                  | 0                | 0                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado   | 0                  | 0                | 0                    |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                     | 41,560,011         | 42,698,506       | 42,698,506           |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                          |                    | 1,187,340        | 1,187,340            |
| <b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>                  | <b>0</b>           | <b>1,187,340</b> | <b>1,187,340</b>     |
| <b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b> | <b>0</b>           | <b>1,187,340</b> | <b>1,187,340</b>     |

  
 M. en A. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

  
 C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| Concepto<br>(c)   | Ingreso            |                                |                    |                    |                    | Diferencia (e)   |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|   | Estimado (d)       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                  |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>  |                    |                                |                    |                    |                    |                  |
| A. Impuestos  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| C. Contribuciones de Mejoras  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| D. Derechos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| E. Productos  | 0                  | 44,143                         | 44,143             | 49,447             | 49,447             | 49,447           |
| F. Aprovechamientos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios   | 26,000,000         | -1,134,548                     | 24,865,452         | 22,130,803         | 22,130,803         | -3,869,197       |
| H. Participaciones<br>(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)  | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| h1) Fondo General de Participaciones  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h2) Fondo de Fomento Municipal  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h4) Fondo de Compensación   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h9) Gasolinas y Diésel  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal<br>(I=i1+i2+i3+i4+i5)   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| i2) Fondo de Compensación ISAN  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| i5) Otros Incentivos Económicos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| J. Transferencias y Asignaciones  | 99,366,053         |                                | 99,366,053         | 99,366,053         | 99,366,053         | 0                |
| K. Convenios  | 0                  | 1,922,554                      | 1,922,554          | 1,922,554          | 1,922,554          | 1,922,554        |
| k1) Otros Convenios y Subsidios   |                    | 1,922,554                      | 1,922,554          | 1,922,554          | 1,922,554          | 1,922,554        |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)  | 0                  | 9,061,852                      | 9,061,852          | 9,061,852          | 9,061,852          | 9,061,852        |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición   |                    | 9,061,852                      | 9,061,852          | 9,061,852          | 9,061,852          | 9,061,852        |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición<br/>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>  | <b>125,366,053</b> | <b>9,894,001</b>               | <b>135,260,054</b> | <b>132,530,709</b> | <b>132,530,709</b> | <b>7,164,656</b> |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>   |                    |                                |                    |                    |                    |                  |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>   |                    |                                |                    |                    |                    |                  |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)  | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| b2) Convenios de Descentralización  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| b3) Convenios de Reasignación   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| b4) Otros Convenios y Subsidios   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| c2) Fondo Minero  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   |                    |                                |                    |                    |                    |                  |

| Concepto (c)  | Ingreso      |                                |             |             |             | Diferencia (e) |
|---|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
|   | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Recaudado   |                |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas   | 41,560,011   | 1,138,495                      | 42,698,506  | 42,698,506  | 42,698,506  | 1,138,495      |
| II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)                          | 41,560,011   | 1,138,495                      | 42,698,506  | 42,698,506  | 42,698,506  | 1,138,495      |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0              |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos  |              |                                | 0           |             |             | 0              |
| IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)   | 166,926,064  | 11,032,496                     | 177,958,560 | 175,229,215 | 175,229,215 | 8,303,151      |
| <b>Datos Informativos</b>   |              |                                |             |             |             |                |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |              |                                | 0           |             |             | 0              |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |              |                                | 0           |             |             | 0              |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0              |

M. en A. F. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y

| Concepto (c)   | Egresos      |                                |             |             |             | Subejercicio (e) |
|--|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
|  | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado      |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)   | 126,885,605  | 17,617,030                     | 144,502,635 | 127,598,942 | 124,575,101 | 16,903,694       |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)   | 86,964,183   | -8,461,572                     | 78,502,611  | 70,724,862  | 68,590,208  | 7,777,749        |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                    | 42,875,954   | -12,818,264                    | 30,057,690  | 25,795,259  | 25,752,626  | 4,262,431        |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                   | 67,652       | -67,652                        | 0           | 0           | 0           | 0                |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales  | 17,569,969   | -4,036,165                     | 13,533,804  | 13,489,947  | 13,483,630  | 43,857           |
| a4) Seguridad Social   | 6,128,910    | 912,409                        | 7,041,319   | 7,041,319   | 5,555,004   | 0                |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas   | 11,988,229   | 11,931,225                     | 23,919,454  | 20,449,992  | 19,849,603  | 3,469,462        |
| a6) Previsiones  | 4,617,773    | -4,617,773                     | 0           | 0           | 0           | 0                |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos  | 3,715,696    | 234,648                        | 3,950,344   | 3,948,345   | 3,948,345   | 1,999            |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                               | 6,413,713    | 216,556                        | 6,630,269   | 6,630,269   | 6,630,269   | 0                |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficial              | 1,554,428    | 530,906                        | 2,085,334   | 2,085,334   | 2,085,334   | 0                |
| b2) Alimentos y Utensilios   | 651,059      | -212,584                       | 438,475     | 438,475     | 438,475     | 0                |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                               | 1,459,397    | 232,160                        | 1,691,557   | 1,691,557   | 1,691,557   | 0                |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                   | 693,612      | 214,450                        | 908,062     | 908,062     | 908,062     | 0                |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos   | 1,550,070    | -785,285                       | 764,785     | 764,785     | 764,785     | 0                |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                     | 302,364      | 47,472                         | 349,836     | 349,836     | 349,836     | 0                |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                       | 202,783      | 189,436                        | 392,219     | 392,219     | 392,219     | 0                |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                    | 27,944,998   | 17,003,125                     | 44,948,123  | 36,903,030  | 36,013,844  | 8,045,093        |
| c1) Servicios Básicos  | 4,309,435    | -831,346                       | 3,478,089   | 3,478,089   | 3,478,089   | 0                |
| c2) Servicios de Arrendamiento   | 1,686,028    | -615,264                       | 1,070,764   | 1,070,764   | 1,070,764   | 0                |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                     | 12,504,231   | 9,683,735                      | 22,197,966  | 22,197,966  | 22,197,966  | 0                |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                       | 557,350      | -214,591                       | 342,759     | 247,083     | 247,083     | 95,676           |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                   | 4,438,284    | 2,028,805                      | 6,467,089   | 6,467,089   | 6,467,089   | 0                |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad  | 269,516      | -67,683                        | 201,834     | 201,834     | 201,834     | 0                |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos   | 1,182,357    | -1,053,612                     | 128,744     | 128,744     | 128,744     | 0                |
| c8) Servicios Oficiales  | 2,141,568    | -812,871                       | 1,528,697   | 1,528,697   | 1,528,697   | 0                |
| c9) Otros Servicios Generales  | 856,229      | 8,675,951                      | 9,532,180   | 1,582,763   | 693,577     | 7,949,417        |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 5,562,711    | 1,428,783                      | 6,991,494   | 6,991,494   | 6,991,494   | 0                |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                             | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d4) Ayudas Sociales  | 1,623,582    | 1,341,130                      | 2,964,712   | 2,964,712   | 2,964,712   | 0                |
| d5) Pensiones y Jubilaciones   | 3,939,129    | 87,654                         | 4,026,783   | 4,026,783   | 4,026,783   | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                             | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d8) Donativos  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                | 0            | 7,430,138                      | 7,430,138   | 6,349,286   | 6,349,286   | 1,080,852        |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración  | 0            | 4,040,529                      | 4,040,529   | 4,040,529   | 4,040,529   | 0                |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo   | 0            | 208,080                        | 208,080     | 208,080     | 208,080     | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio  | 0            | 2,809,514                      | 2,809,514   | 1,782,489   | 1,782,489   | 1,027,024        |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas   | 0            | 372,015                        | 372,015     | 318,188     | 318,188     | 53,828           |
| e7) Activos Biológicos   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e9) Activos Intangibles  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g6) Otras Inversiones Financieras  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| h1) Participaciones  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| h2) Aportaciones   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| h3) Convenios  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i5) Costo por Coberturas   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i6) Apoyos Financieros   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |

| Concepto (c)   | Egresos      |                                |             |             |             | Subejercicio (e) |
|--|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
|  | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado      |                  |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)  | 42,285,983   | 1,187,340                      | 43,473,323  | 42,698,506  | 42,698,506  | 774,818          |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)   | 39,080,563   | 1,480,886                      | 40,561,449  | 40,561,449  | 40,561,449  | 0                |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                    | 20,462,338   | 8,597,706                      | 29,060,044  | 29,060,044  | 29,060,044  | 0                |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                   | 32,583       | -32,583                        | 0           | 0           | 0           | 0                |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales  | 3,888,132    | 1,376,030                      | 5,264,162   | 5,264,162   | 5,264,162   | 0                |
| a4) Seguridad Social   | 7,385,368    | -2,580,915                     | 4,804,453   | 4,804,453   | 4,804,453   | 0                |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas   | 6,248,431    | -4,815,642                     | 1,432,789   | 1,432,789   | 1,432,789   | 0                |
| a6) Previsiones  |              |                                | 0           | 0           | 0           | 0                |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos  | 1,063,711    | -1,063,711                     | 0           | 0           | 0           | 0                |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                               | 0            | 32,968                         | 32,968      | 22,968      | 22,968      | 10,000           |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b2) Alimentos y Utensilios   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                               | 0            | 3,449                          | 3,449       | 0           | 0           | 3,449            |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                   | 0            | 6,551                          | 6,551       | 0           | 0           | 6,551            |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                       | 0            | 22,968                         | 22,968      | 22,968      | 22,968      | 0                |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                    | 957,908      | 1,162,960                      | 2,120,868   | 2,114,089   | 2,114,089   | 6,779            |
| c1) Servicios Básicos  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| c2) Servicios de Arrendamiento   | 0            | 965,176                        | 965,176     | 965,176     | 965,176     | 0                |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                     | 0            | 96,000                         | 96,000      | 96,000      | 96,000      | 0                |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                       | 3,933        | 12,248                         | 16,181      | 9,402       | 9,402       | 6,779            |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                   | 0            | 73,544                         | 73,544      | 73,544      | 73,544      | 0                |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| c8) Servicios Oficiales  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| c9) Otros Servicios Generales  | 953,975      | 15,992                         | 969,967     | 969,967     | 969,967     | 0                |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 1,629,816    | -1,489,473                     | 140,343     | 0           | 0           | 140,343          |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                             | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d4) Ayudas Sociales  | 992,106      | -851,763                       | 140,343     | 0           | 0           | 140,343          |
| d5) Pensiones y Jubilaciones   | 637,710      | -637,710                       | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                             | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d8) Donativos  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                | 617,696      | 0                              | 617,696     | 0           | 0           | 617,696          |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración  | 438,838      | 0                              | 438,838     | 0           | 0           | 438,838          |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas   | 178,858      | 0                              | 178,858     | 0           | 0           | 178,858          |
| e7) Activos Biológicos   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| e9) Activos Intangibles  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g6) Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g7) Otras Inversiones Financieras  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| g8) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| h1) Participaciones  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| h2) Aportaciones   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| h3) Convenios  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i5) Costo por Coberturas   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i6) Apoyos Financieros   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| III. Total de Egresos (III = I + II)   | 169,171,588  | 18,804,371                     | 187,975,959 | 170,297,448 | 167,273,607 | 17,678,511       |

M. en A. P. Fernando Flemon Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)  
 (PESOS)

| Concepto (c)   | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Subejercicio (e)  |
|--|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | Aprobado (d)       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                   |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>                                  | <b>126,885,605</b> | <b>17,617,030</b>              | <b>144,502,635</b> | <b>127,598,942</b> | <b>124,575,101</b> | <b>16,903,694</b> |
| ABOGADO GENERAL  | 1,111,400          | -15,781                        | 1,095,619          | 1,095,619          | 1,080,587          | 0                 |
| ORGANO INTERNO DE CONTROL  | 777,925            | -12,398                        | 765,527            | 765,527            | 753,474            | 0                 |
| REPRESENTACION DE RECTORIA PARA SISTEMAS DE CALIDAD                                | 881,607            | -244,636                       | 636,970            | 636,970            | 623,525            | 0                 |
| RECTORIA   | 2,980,367          | 344,043                        | 3,324,410          | 2,909,044          | 2,873,209          | 415,366           |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE NEGOCIOS Y MERCADOTÉCNIA                               | 8,455,633          | -858,664                       | 7,596,969          | 7,331,408          | 7,170,958          | 265,561           |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE MECATRÓNICA, DESARROLLO DE SOFTWARE E INGENIERÍA CIVIL | 12,831,685         | 729,533                        | 13,561,218         | 13,561,218         | 13,279,984         | 0                 |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE QUÍMICA Y ENERGÍAS RENOVABLES                          | 11,346,250         | 1,496,801                      | 12,843,051         | 10,291,061         | 10,076,195         | 2,551,990         |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE SISTEMAS PRODUCTIVOS Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL        | 12,876,180         | 1,229,327                      | 14,105,507         | 14,105,507         | 13,274,577         | 0                 |
| DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y POSGRADO                      | 3,030,435          | -1,921,968                     | 1,108,467          | 1,108,467          | 1,080,043          | 0                 |
| UNIDAD ACADÉMICA JALPAN  | 4,722,473          | -1,290,054                     | 3,432,419          | 3,432,419          | 3,365,340          | 0                 |
| SECRETARIA ACADÉMICA   | 5,567,007          | -514,572                       | 5,052,435          | 5,052,435          | 4,957,317          | 0                 |
| otra   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| EXTENSIÓN PEÑAMILLER   | 9,430              | 248,560                        | 257,990            | 257,990            | 251,180            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS   | 1,665,840          | -617,107                       | 1,048,733          | 1,048,733          | 1,022,225          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS CULTURAL Y DEPORTES                                      | 2,333,400          | -1,106,001                     | 1,227,399          | 1,227,399          | 1,206,808          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MEDICOS  | 491,161            | -305,879                       | 185,282            | 185,282            | 185,282            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES  | 2,575,128          | -208,234                       | 2,366,894          | 2,366,894          | 2,334,991          | 0                 |
| DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES   | 1,523,080          | -371,325                       | 1,151,755          | 1,151,755          | 1,140,173          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE APOYO PSICOPEDAGÓGICO Y BECAS                                      | 370,358            | 175,648                        | 546,007            | 546,006            | 546,006            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE RELACIONES CON EL SECTOR PRODUCTIVO                                | 2,933,856          | -960,691                       | 1,973,165          | 1,973,165          | 1,932,826          | 0                 |
| CECAFE   | 32,743             | -20,750                        | 11,993             | 11,993             | 11,993             | 0                 |
| CIUT   | 1,678,979          | -446,895                       | 1,232,084          | 1,232,084          | 1,225,454          | 0                 |
| SERVICIOS TECNOLÓGICOS   | 1,109,708          | 180,055                        | 1,289,763          | 1,289,763          | 1,277,726          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN   | 1,063,036          | 168,954                        | 1,231,990          | 1,231,990          | 1,223,297          | 0                 |
| DIRECCION DE VINCULACION   | 2,042,478          | -986,748                       | 1,055,729          | 1,002,093          | 989,745            | 53,636            |
| DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA  | 1,836,650          | -476,544                       | 1,360,105          | 1,360,105          | 1,331,765          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS   | 12,034,285         | 6,305,046                      | 18,339,331         | 18,339,331         | 18,309,309         | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO  | 1,453,241          | -110,903                       | 1,342,338          | 1,342,338          | 1,321,546          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES                                | 13,039,452         | 2,269,952                      | 15,309,404         | 15,309,404         | 15,270,874         | 0                 |
| DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS   | 8,682,472          | 14,035,349                     | 22,717,821         | 9,130,478          | 8,217,298          | 13,587,343        |
| DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN, EVALUACIÓN Y ESTADÍSTICA                               | 1,179,892          | -418,538                       | 761,353            | 761,353            | 741,204            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                      | 5,110,513          | 236,296                        | 5,346,809          | 5,346,809          | 5,318,240          | 0                 |
| DIRECCION DE PLANEACION Y SISTEMAS DE INFORMACION                                  | 1,138,940          | 1,085,156                      | 2,224,097          | 2,194,299          | 2,181,950          | 29,798            |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>                                   | <b>42,285,983</b>  | <b>1,187,340</b>               | <b>43,473,323</b>  | <b>42,698,506</b>  | <b>42,698,506</b>  | <b>774,818</b>    |
| ABOGADO GENERAL  | 461,069            | -30,880                        | 430,189            | 430,189            | 430,189            | 0                 |
| ORGANO INTERNO DE CONTROL  | 279,201            | -242,486                       | 36,715             | 36,715             | 36,715             | 0                 |
| REPRESENTACION DE RECTORIA PARA SISTEMAS DE CALIDAD                                | 282,717            | 71,940                         | 354,657            | 354,657            | 354,657            | 0                 |
| RECTORIA   | 1,027,173          | -180,321                       | 846,852            | 846,852            | 846,852            | 0                 |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE NEGOCIOS Y MERCADOTÉCNIA                               | 3,360,422          | 266,524                        | 3,626,946          | 3,626,946          | 3,626,946          | 0                 |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE MECATRÓNICA, DESARROLLO DE SOFTWARE E INGENIERÍA CIVIL | 7,150,332          | -548,536                       | 6,601,797          | 6,601,797          | 6,601,797          | 0                 |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE QUÍMICA Y ENERGÍAS RENOVABLES                          | 5,369,761          | 223,012                        | 5,592,773          | 5,592,773          | 5,592,773          | 0                 |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE SISTEMAS PRODUCTIVOS Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL        | 7,339,459          | -1,725,082                     | 5,614,376          | 5,614,376          | 5,614,376          | 0                 |
| DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y POSGRADO                      | 1,764,579          | 28,799                         | 1,793,379          | 1,018,561          | 1,018,561          | 774,818           |
| UNIDAD ACADÉMICA JALPAN  | 1,790,021          | -172,011                       | 1,618,010          | 1,618,010          | 1,618,010          | 0                 |
| SECRETARIA ACADÉMICA   | 2,210,390          | 861,519                        | 3,071,909          | 3,071,909          | 3,071,909          | 0                 |
| otra   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| EXTENSIÓN PEÑAMILLER   | 0                  | 98,016                         | 98,016             | 98,016             | 98,016             | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS   | 667,368            | 184,847                        | 852,216            | 852,216            | 852,216            | 0                 |

|   |                    |                   |                    |                    |                    |                   |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS CULTURAL Y DEPORTES         | 452,017            | 285,168           | 737,185            | 737,185            | 737,185            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MEDICOS                     | 20,142             | -20,142           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES                   | 777,360            | 184,335           | 961,695            | 961,695            | 961,695            | 0                 |
| DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES                    | 426,262            | 245,145           | 671,406            | 671,406            | 671,406            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE APOYO PSICOPEDAGÓGICO Y BECAS         | 0                  | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE RELACIONES CON EL SECTOR PRODUCTIVO   | 977,819            | -15,311           | 962,508            | 962,508            | 962,508            | 0                 |
| CECAFE  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| CIUT  | 149,435            | 126,561           | 275,996            | 275,996            | 275,996            | 0                 |
| SERVICIOS TECNOLÓGICOS                                | 282,927            | 49,724            | 332,650            | 332,650            | 332,650            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN                          | 195,254            | -168,561          | 26,693             | 26,693             | 26,693             | 0                 |
| DIRECCION DE VINCULACION                              | 508,179            | 173,263           | 681,443            | 681,443            | 681,443            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA             | 635,240            | 22,315            | 657,555            | 657,555            | 657,555            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS                      | 937,368            | -50,335           | 887,033            | 887,033            | 887,033            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO           | 526,512            | 176,032           | 702,544            | 702,544            | 702,544            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES   | 996,270            | 196,547           | 1,192,817          | 1,192,817          | 1,192,817          | 0                 |
| DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS                | 2,135,858          | -268,975          | 1,866,882          | 1,866,882          | 1,866,882          | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN , EVALUACIÓN Y ESTADISTICA | 483,099            | 119,494           | 602,593            | 602,593            | 602,593            | 0                 |
| DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN         | 699,004            | 810,243           | 1,509,247          | 1,509,247          | 1,509,247          | 0                 |
| DIRECCION DE PLANEACION Y SISTEMAS DE INFORMACION     | 380,744            | 486,497           | 867,241            | 867,241            | 867,241            | 0                 |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>           | <b>169,171,588</b> | <b>18,804,371</b> | <b>187,975,959</b> | <b>170,297,448</b> | <b>167,273,607</b> | <b>17,678,511</b> |

M. en A. P. Fernando Fiermón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)  
 (PESOS)

| Concepto (c)  | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Subejercicio (e)  |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                   |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>   | <b>126,885,605</b> | <b>17,617,030</b>              | <b>144,502,635</b> | <b>127,598,942</b> | <b>124,575,101</b> | <b>16,903,694</b> |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| a1) Legislación   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a2) Justicia  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a4) Relaciones Exteriores   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a6) Seguridad Nacional  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a8) Otros Servicios Generales   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>126,885,605</b> | <b>17,617,030</b>              | <b>144,502,635</b> | <b>127,598,942</b> | <b>124,575,101</b> | <b>16,903,694</b> |
| b1) Protección Ambiental  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b3) Salud   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b5) Educación   | 126,885,605        | 17,617,030                     | 144,502,635        | 127,598,942        | 124,575,101        | 16,903,694        |
| b6) Protección Social   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c3) Combustibles y Energía  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c5) Transporte  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c6) Comunicaciones  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c7) Turismo   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>  | <b>42,285,983</b>  | <b>1,187,340</b>               | <b>43,473,323</b>  | <b>42,698,506</b>  | <b>42,698,506</b>  | <b>774,818</b>    |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| a1) Legislación   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a2) Justicia  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a4) Relaciones Exteriores   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a6) Seguridad Nacional  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a8) Otros Servicios Generales   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>42,285,983</b>  | <b>1,187,340</b>               | <b>43,473,323</b>  | <b>42,698,506</b>  | <b>42,698,506</b>  | <b>774,818</b>    |
| b1) Protección Ambiental  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b3) Salud   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b5) Educación   | 42,285,983         | 1,187,340                      | 43,473,323         | 42,698,506         | 42,698,506         | 774,818           |
| b6) Protección Social   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c3) Combustibles y Energía  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c5) Transporte  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c6) Comunicaciones  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c7) Turismo   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)  
(PESOS)

| Concepto (c)  | Egresos      |                                |             |             |             | Subejercicio (e) |
|---|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
|   | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado      |                  |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0           | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |              |                                | 0           |             |             | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |              |                                | 0           |             |             | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  |              |                                | 0           |             |             | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   |              |                                | 0           |             |             | 0                |
| III. Total de Egresos (III = I + II)  | 169,171,588  | 18,804,371                     | 187,975,959 | 170,297,448 | 167,273,607 | 17,678,511       |

  
M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

  
C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas

| Concepto (c)  | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Subejercicio (e) |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|   | Aprobado (d)       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>   | <b>86,964,183</b>  | <b>-8,461,572</b>              | <b>78,502,611</b>  | <b>70,724,862</b>  | <b>68,590,208</b>  | <b>7,777,749</b> |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  | 86,964,183         | -8,461,572                     | 78,502,611         | 70,724,862         | 68,590,208         | 7,777,749        |
| B. Magisterio   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| c1) Personal Administrativo   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| D. Seguridad Pública  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>  | <b>39,080,563</b>  | <b>1,480,886</b>               | <b>40,561,449</b>  | <b>40,561,449</b>  | <b>40,561,449</b>  | <b>0</b>         |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  | 39,080,563         | 1,480,886                      | 40,561,449         | 40,561,449         | 40,561,449         | 0                |
| B. Magisterio   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| c1) Personal Administrativo   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| D. Seguridad Pública  |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas   |                    |                                | 0                  |                    |                    | 0                |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | <b>126,044,746</b> | <b>-6,980,686</b>              | <b>119,064,060</b> | <b>111,286,311</b> | <b>109,151,656</b> | <b>7,777,749</b> |

M. en A. P.  Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv.  Wendy América Maldonado Morales  
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)  
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2021 (b)

| Indicadores de Observancia (c)   | Implementación  |                                    | Resultado         |                                   | Fundamento (h)                    | Comentarios (i)                 |
|--|---|------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|  | SI  | NO                                 | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/miles/billones) (g) |                                   |                                 |
|  | Mecanismo de Verificación (d)   | Fecha estimada de cumplimiento (e) |                   |                                   |                                   |                                 |
| <b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| <b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Propuesto   | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 22/10/2020                         | \$                | pesos                             | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| b. Aprobado  | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos  | 31/12/2020                         | \$                | pesos                             | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF  | 31/10/2021                         | \$                | 7,957,956.00                      | pesos                             | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| <b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Propuesto   | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 22/10/2020                         |                   | pesos                             | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| b. Aprobado  | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos  | 31/12/2020                         |                   | pesos                             | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF  | 31/10/2021                         |                   | 7,957,956.00                      | pesos                             | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| <b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Propuesto   | Iniciativa de Ley de Ingresos   |                                    |                   | pesos                             | Art. 6, 19 y 46 de la LDF         |                                 |
| b. Aprobado  | Ley de Ingresos   |                                    |                   | pesos                             | Art. 6, 19 y 46 de la LDF         |                                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF  |                                    |                   | pesos                             | Art. 6, 19 y 46 de la LDF         |                                 |
| <b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a.1 Aprobado   | Reporte Trim. Formato 6 a)  |                                    |                   | pesos                             | Art. 9 de la LDF                  |                                 |
| a.2 Pagado   | Cuenta Pública / Formato 6 a)   |                                    |                   | pesos                             | Art. 9 de la LDF                  |                                 |
| b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n) | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                                      |                                    |                   | pesos                             | Art. 9 de la LDF                  |                                 |
| c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)  | Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas  |                                    |                   | pesos                             | Art. 9 de la LDF                  |                                 |
| d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)                             | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                                      |                                    |                   | pesos                             | Art. 9 de la LDF                  |                                 |
| <b>5 Techo para servicios personales (q)</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos   | Reporte Trim. Formato 6 d)  | 24/02/2021                         | \$                | 126,044,745.96                    | pesos                             | Art. 10 y 21 de la LDF          |
| b. Ejercido  | Reporte Trim. Formato 6 d)  | 31/12/2021                         | \$                | 111,286,310.99                    | pesos                             | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF |
| <b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos   | Presupuesto de Egresos  |                                    |                   | pesos                             | Art. 11 y 21 de la LDF            |                                 |
| <b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Propuesto   | Proyecto de Presupuesto de Egresos  |                                    |                   | pesos                             | Art. 12 y 20 de la LDF            |                                 |
| b. Aprobado  | Reporte Trim. Formato 6 a)  |                                    |                   | pesos                             | Art. 12 y 20 de la LDF            |                                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública / Formato 6 a)   |                                    |                   | pesos                             | Art. 12 y 20 de la LDF            |                                 |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| <b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)   | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                                    |                   |                                   | Art. 5 y 18 de la LDF             |                                 |
| b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) |                                    |                   |                                   | Art. 5 y 18 de la LDF             |                                 |
| c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                                    |                   |                                   | Art. 5 y 18 de la LDF             |                                 |
| d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) |                                    |                   |                                   | Art. 5 y 18 de la LDF             |                                 |
| e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)  | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8  | 01/08/2019                         | \$                | 108,706,865.00                    | pesos                             | Art. 5 y 18 de la LDF           |
| <b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)   | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                                    |                   |                                   | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)   | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                                    |                   |                                   | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)                   | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                                    |                   |                                   | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)                       | Reporte Trim. y Cuenta Pública  |                                    |                   |                                   | Art. 6 y 19 de la LDF             |                                 |
| <b>3 Servicios Personales</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)  | Proyecto de Presupuesto   | 31/12/2021                         | \$                | 121,426,973.00                    | pesos                             | Art. 10 y 21 de la LDF          |
| b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)   | Proyecto de Presupuesto   | 31/12/2021                         | \$                | 4,617,773.00                      | pesos                             | Art. 10 y 21 de la LDF          |
| <b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| <b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>  |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |
| a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)  | Cuenta Pública / Formato 5  |                                    |                   | pesos                             | Art. 14 y 21 de la LDF            |                                 |
| b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción I de la LDF (ff)  | Cuenta Pública  |                                    |                   | pesos                             | Art. 14 y 21 de la LDF            |                                 |
| c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, a) de la LDF (gg)   | Cuenta Pública  |                                    |                   | pesos                             | Art. 14 y 21 de la LDF            |                                 |
| d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, b) de la LDF (hh)   | Cuenta Pública  |                                    |                   | pesos                             | Art. 14 y 21 de la LDF            |                                 |
| e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)                                    |   |                                    |                   | pesos                             | Art. Noveno Transitorio de la LDF |                                 |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>   |   |                                    |                   |                                   |                                   |                                 |

|                                     |  |   |  |  |       |                                  |
|-------------------------------------|--|---|--|--|-------|----------------------------------|
| 1                                   | Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (B) | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |  |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF |
| 2                                   | Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (K)          | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |  |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF |
| 3                                   | Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subvenciones (L)                   | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |  |       | Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF |
| <b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b> |  |   |  |  |       |                                  |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b> |  |   |  |  |       |                                  |
| <b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b> |  |   |  |  |       |                                  |
| a                                   | Limite de Obligaciones a Corto Plazo (mn)  |   |  |  | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF        |
| b                                   | Obligaciones a Corto Plazo (mn)  |   |  |  | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF        |

M. en A.  Fernando Filomón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv.  Wendy América Maldonado Morales  
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas

**INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LA INFORMACIÓN  
PRESUPUESTARIA**

**AL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO**

**Opinión.**

Hemos auditado los estados presupuestales de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (por tipo de gasto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (por unidad administrativa), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (finalidad y función), el Estado de Endeudamiento Neto, el Estado sobre Intereses de la Deuda, y la información del Gasto por Categoría Programática, con la siguiente desagregación; Gasto por Categoría Programática, Programas y Proyectos de Inversión e Indicadores de resultados (POA), así como los indicadores de Postura Fiscal, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

En mi opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Universidad en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Mi responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describe con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados presupuestarios" de mi informe. Soy independiente de la entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría sobre los estados financieros en México, por lo mismo he cumplido con las responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.



## ZAPATA DENIS

contadores públicos, S.C.P.

### **Párrafo de énfasis**

La Universidad presenta al cierre del ejercicio 2021 economías totales en cantidad de \$ 17,678,519.00 de las cuales corresponden a recursos estatales la cantidad de \$ 12,320,082.00 y por recursos estatales etiquetados en cantidad de \$ 1,856,403.00.

### **Otras cuestiones**

Los estados e información presupuestaria adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados de manera consolidada en el Reporte de la Cuenta Pública, éstos han sido presentados en los formatos que para tal efecto fueron elaborados por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), por consecuencia éstos estados presupuestarios pudieran no ser apropiados para otra finalidad.

La Administración de la Universidad, ha preparado y emitido estados financieros y sus notas explicativas con cifras al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por los cuales emito mi opinión sobre dichos estados financieros y sus notas explicativas con fecha 21 de enero de 2022, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

### **Responsabilidades de la Administración de la Entidad sobre los estados presupuestarios**

La Administración de la Universidad es responsable de la preparación de los estados e información presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como; con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información presupuestaria, que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados presupuestarios libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados presupuestarios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

La administración de la Universidad es responsable de la supervisión del proceso de información presupuestaria de la entidad.



## ZAPATA DENIS

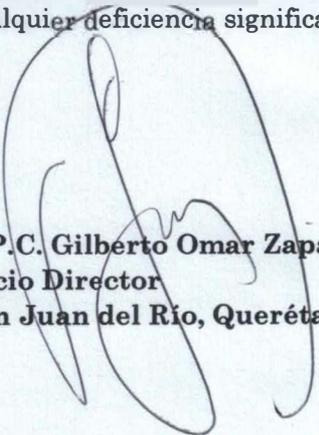
contadores públicos, S.C.P.

### Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados presupuestarios

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados presupuestarios en su conjunto, se encuentran libres de incorrecciones materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de certidumbre, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados presupuestarios adjuntos.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la ejecución de la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evalúo que las políticas contables utilizadas sean adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración de la entidad a sus estados presupuestarios.
- Comunico a la administración de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante nuestra revisión.

  
C.P.C. Gilberto Omar Zapata Denis

Socio Director

San Juan del Río, Querétaro, a 21 de enero de 2022.

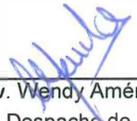
| Rubro de Ingresos  | Ingreso                 |                            |                         |                         |                         | Diferencia<br>(6=5-1) |
|--|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|  | Estimado                | Ampliaciones y Reducciones | Modificado              | Devengado               | Recaudado               |                       |
|  | (1)                     | (2)                        | (3=1+2)                 | (4)                     | (5)                     |                       |
| IMPUESTOS  | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL  | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS  | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| DERECHOS   | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| PRODUCTOS  | \$0.00                  | \$45,598.17                | \$45,598.17             | \$51,795.52             | \$51,795.52             | 51,795.52             |
| APROVECHAMIENTOS   | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTRAS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PRODUCTOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS | \$26,000,000.00         | -\$1,134,547.73            | \$24,865,452.27         | \$22,130,802.75         | \$22,130,802.75         | -3,869,197.25         |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTRAS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PRODUCTOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS  | \$140,926,064.00        | \$12,121,445.64            | \$153,047,509.64        | \$153,046,615.86        | \$153,046,615.86        | 12,120,551.86         |
| INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS  | \$0.00                  | \$0.00                     | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| <b>Total</b>   | <b>\$166,926,064.00</b> | <b>\$11,032,496.08</b>     | <b>\$177,958,560.08</b> | <b>\$175,229,214.13</b> | <b>\$175,229,214.13</b> | <b>8,303,150.13</b>   |
| <b>Ingresos Excedentes</b>   |                         |                            |                         |                         |                         | <b>8,303,150.13</b>   |

| Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento  | Ingreso                 |                              |                         |                         |                         | Diferencia<br>(6=5-1) |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|  | Estimado                | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Recaudado               |                       |
|  | (1)                     | (2)                          | (3=1+2)                 | (4)                     | (5)                     |                       |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>  |                         |                              |                         |                         |                         |                       |
| IMPUESTOS  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| DERECHOS   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| PRODUCTOS  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| APROVECHAMIENTOS   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PRODUCTOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTRAS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PRODUCTOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>                                  |                         |                              |                         |                         |                         |                       |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| PRODUCTOS  | \$0.00                  | \$45,598.17                  | \$45,598.17             | \$51,795.52             | \$51,795.52             | 51,795.52             |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTRAS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PRODUCTOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS | \$26,000,000.00         | -\$1,134,547.73              | \$24,865,452.27         | \$22,130,802.75         | \$22,130,802.75         | -3,869,197.25         |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTRAS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PRODUCTOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS | \$140,926,064.00        | \$12,121,445.64              | \$153,047,509.64        | \$153,046,615.86        | \$153,046,615.86        | 12,120,551.86         |
| <b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>  |                         |                              |                         |                         |                         |                       |
| INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | 0.00                  |
| <b>Total</b>   | <b>\$166,926,064.00</b> | <b>\$11,032,496.08</b>       | <b>\$177,958,560.08</b> | <b>\$175,229,214.13</b> | <b>\$175,229,214.13</b> | <b>8,303,150.13</b>   |
| <b>Ingresos Excedentes</b>   |                         |                              |                         |                         |                         | <b>8,303,150.13</b>   |



---

M. en A. P. Fernando Filémón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría



---

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y  
Finanzas

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

| Del 01/ene./2021 Al 31/dic./2021

Fecha y 06/ene./2022

Usr: Supervisor

Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos\_CP\_CTO

hora de Impresión | 03:35 p. m.

| Concepto  | Egresos                 |                                 |                         |                         |                         |                       |
|---|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|   | Aprobado                | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | Subejercicio          |
|   | 1                       | 2                               | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                       | 6 = ( 3 - 4 )         |
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>   | <b>\$126,044,745.96</b> | <b>-\$6,980,685.93</b>          | <b>\$119,064,060.03</b> | <b>\$111,286,310.99</b> | <b>\$109,151,856.22</b> | <b>\$7,777,749.04</b> |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE                         | \$63,338,292.00         | -\$4,220,557.56                 | \$59,117,734.44         | \$54,855,303.03         | \$54,812,670.33         | \$4,262,431.41        |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO                        | \$100,235.00            | -\$100,235.00                   | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                   | \$21,458,100.99         | -\$2,660,134.78                 | \$18,797,966.21         | \$18,754,109.42         | \$18,747,792.36         | \$43,856.79           |
| SEGURIDAD SOCIAL  | \$13,514,277.99         | -\$1,668,505.66                 | \$11,845,772.33         | \$11,845,772.33         | \$10,360,457.10         | \$0.00                |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                                  | \$18,236,659.98         | \$7,115,583.33                  | \$25,352,243.31         | \$21,882,781.57         | \$21,282,391.79         | \$3,469,461.74        |
| PREVISIONES   | \$4,617,773.00          | -\$4,617,773.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                |
| PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS                                   | \$4,779,407.00          | -\$829,063.26                   | \$3,950,343.74          | \$3,948,344.64          | \$3,948,344.64          | \$1,999.10            |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>   | <b>\$6,413,712.97</b>   | <b>\$249,523.58</b>             | <b>\$6,663,236.55</b>   | <b>\$6,653,236.55</b>   | <b>\$6,653,236.55</b>   | <b>\$10,000.00</b>    |
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | \$1,554,427.98          | \$530,906.25                    | \$2,085,334.23          | \$2,085,334.23          | \$2,085,334.23          | \$0.00                |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | \$651,058.99            | -\$212,584.36                   | \$438,474.63            | \$438,474.63            | \$438,474.63            | \$0.00                |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                    | \$1,459,396.97          | \$235,609.02                    | \$1,695,005.99          | \$1,691,557.21          | \$1,691,557.21          | \$3,448.78            |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                        | \$693,612.01            | \$221,000.90                    | \$914,612.91            | \$908,061.69            | \$908,061.69            | \$6,551.22            |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | \$1,550,070.01          | -\$785,284.57                   | \$764,785.44            | \$764,785.44            | \$764,785.44            | \$0.00                |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS          | \$302,363.99            | \$47,472.19                     | \$349,836.18            | \$349,836.18            | \$349,836.18            | \$0.00                |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                            | \$202,783.02            | \$212,404.15                    | \$415,187.17            | \$415,187.17            | \$415,187.17            | \$0.00                |
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>  | <b>\$28,902,906.03</b>  | <b>\$18,166,084.87</b>          | <b>\$47,068,990.90</b>  | <b>\$39,017,119.53</b>  | <b>\$38,127,933.53</b>  | <b>\$8,051,871.37</b> |
| SERVICIOS BÁSICOS   | \$4,309,435.03          | -\$831,345.55                   | \$3,478,089.48          | \$3,478,089.48          | \$3,478,089.48          | \$0.00                |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO  | \$1,686,028.01          | \$349,912.39                    | \$2,035,940.40          | \$2,035,940.40          | \$2,035,940.40          | \$0.00                |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS          | \$12,504,230.98         | \$9,789,735.48                  | \$22,293,966.46         | \$22,293,966.46         | \$22,293,966.46         | \$0.00                |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                            | \$561,283.00            | -\$202,343.38                   | \$358,939.62            | \$256,485.12            | \$256,485.12            | \$102,454.50          |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN        | \$4,438,284.01          | \$2,102,349.11                  | \$6,540,633.12          | \$6,540,633.12          | \$6,540,633.12          | \$0.00                |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                             | \$269,516.41            | -\$67,682.51                    | \$201,833.90            | \$201,833.90            | \$201,833.90            | \$0.00                |
| SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS   | \$1,182,356.60          | -\$1,053,612.46                 | \$128,744.14            | \$128,744.14            | \$128,744.14            | \$0.00                |
| SERVICIOS OFICIALES   | \$2,141,567.99          | -\$612,871.13                   | \$1,528,696.86          | \$1,528,696.86          | \$1,528,696.86          | \$0.00                |
| OTROS SERVICIOS GENERALES   | \$1,810,204.00          | \$8,691,942.92                  | \$10,502,146.92         | \$2,552,730.05          | \$1,663,544.05          | \$7,949,416.87        |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>             | <b>\$7,192,527.04</b>   | <b>-\$60,689.55</b>             | <b>\$7,131,837.49</b>   | <b>\$6,991,494.49</b>   | <b>\$6,991,494.49</b>   | <b>\$140,343.00</b>   |
| AYUDAS SOCIALES   | \$2,615,688.04          | \$489,366.60                    | \$3,105,054.64          | \$2,964,711.64          | \$2,964,711.64          | \$140,343.00          |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | \$4,576,839.00          | -\$550,056.15                   | \$4,026,782.85          | \$4,026,782.85          | \$4,026,782.85          | \$0.00                |
| <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>                            | <b>\$617,696.00</b>     | <b>\$7,430,137.91</b>           | <b>\$8,047,833.91</b>   | <b>\$6,349,286.06</b>   | <b>\$6,349,286.06</b>   | <b>\$1,698,547.85</b> |

| Concepto                                      | Egresos                 |                                 |                         |                         |                         |                        |
|---|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|   | Aprobado                | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | Subejercicio           |
|   | 1                       | 2                               | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                       | 6 = ( 3 - 4 )          |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN         | \$438,838.00            | \$4,040,529.09                  | \$4,479,367.09          | \$4,040,529.09          | \$4,040,529.09          | \$438,838.00           |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  | \$0.00                  | \$208,080.05                    | \$208,080.05            | \$208,080.05            | \$208,080.05            | \$0.00                 |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO | \$0.00                  | \$2,809,513.57                  | \$2,809,513.57          | \$1,782,489.26          | \$1,782,489.26          | \$1,027,024.31         |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS      | \$178,858.00            | \$372,015.20                    | \$550,873.20            | \$318,187.66            | \$318,187.66            | \$232,685.54           |
| <b>Total del Gasto</b>                        | <b>\$169,171,588.00</b> | <b>\$18,804,370.88</b>          | <b>\$187,975,958.88</b> | <b>\$170,297,447.62</b> | <b>\$167,273,606.85</b> | <b>\$17,678,511.26</b> |

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**

| Concepto  | Egresos                 |                                |                         |                         |                         |                        |
|---|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|   | Aprobado                | Ampliaciones<br>/(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | Subejercicio           |
|   | 1                       | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                       | 6 = ( 3 - 4 )          |
| Gasto Corriente                                   | \$163,977,053.00        | \$11,924,289.12                | \$175,901,342.12        | \$159,921,378.71        | \$156,897,537.94        | \$15,979,963.41        |
| Gasto de Capital                                  | \$617,696.00            | \$7,430,137.91                 | \$8,047,833.91          | \$6,349,286.06          | \$6,349,286.06          | \$1,698,547.85         |
| Amortización de la deuda y disminución de pasivos | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Pensiones y Jubilaciones                          | \$4,576,839.00          | -\$550,056.15                  | \$4,026,782.85          | \$4,026,782.85          | \$4,026,782.85          | \$0.00                 |
| Participaciones                                   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>                            | <b>\$169,171,588.00</b> | <b>\$18,804,370.88</b>         | <b>\$187,975,958.88</b> | <b>\$170,297,447.62</b> | <b>\$167,273,606.85</b> | <b>\$17,678,511.26</b> |

  
 M en A.P. **Fernando Filemón Ferrusca Ortiz**  
 Encargado de Despacho de Rectoría

  
 C.Priv. **Wendy América Maldonado Morales**  
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| Concepto  | Egresos                |                                 |                        |                        |                        | Subejercicio          |
|---|------------------------|---------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
|   | Aprobado               | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado             | Devengado              | Pagado                 |                       |
|   | 1                      | 2                               | 3=(1+2)                | 4                      | 5                      |                       |
| <b>RECTORIA</b>                                   |                        |                                 |                        |                        |                        |                       |
| ABOGADO GENERAL                                   | \$1,572,469.22         | -\$46,661.72                    | \$1,525,807.50         | \$1,525,807.50         | \$1,510,776.03         | \$0.00                |
| ORGANO INTERNO DE CONTROL                         | \$1,057,126.20         | -\$254,883.61                   | \$802,242.59           | \$802,242.59           | \$790,189.57           | \$0.00                |
| REPRESENTACION DE RECTORIA PARA SISTEMAS DE CA    | \$1,164,323.36         | -\$172,695.98                   | \$991,627.38           | \$991,627.38           | \$978,181.54           | \$0.00                |
| RECTORIA  | \$4,007,539.86         | \$163,722.09                    | \$4,171,261.95         | \$3,755,896.40         | \$3,720,061.17         | \$415,365.55          |
| <b>RECTORIA</b>                                   | <b>\$7,801,458.64</b>  | <b>-\$310,519.22</b>            | <b>\$7,490,939.42</b>  | <b>\$7,075,573.87</b>  | <b>\$6,999,208.31</b>  | <b>\$415,365.55</b>   |
| <b>SECRETARÍA ACADÉMICA</b>                       |                        |                                 |                        |                        |                        |                       |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE NEGOCIOS Y MERCADOT   | \$11,816,054.92        | -\$592,140.20                   | \$11,223,914.72        | \$10,958,354.18        | \$10,797,904.15        | \$265,560.54          |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE MECATRÓNICA, DESARR   | \$19,982,017.01        | \$180,997.72                    | \$20,163,014.73        | \$20,163,014.73        | \$19,881,780.61        | \$0.00                |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE QUÍMICA Y ENERGÍAS RE | \$16,716,011.43        | \$1,719,812.76                  | \$18,435,824.19        | \$15,883,834.01        | \$15,668,967.70        | \$2,551,990.18        |
| DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE SISTEMAS PRODUCTIVO   | \$20,215,638.99        | -\$495,755.40                   | \$19,719,883.59        | \$19,719,883.59        | \$18,888,953.53        | \$0.00                |
| DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN , DESARROLLO TECNOL    | \$4,795,014.49         | -\$1,893,168.73                 | \$2,901,845.76         | \$2,127,028.14         | \$2,098,603.53         | \$774,817.62          |
| UNIDAD ACADEMICA JALPAN                           | \$6,512,493.97         | -\$1,462,065.35                 | \$5,050,428.62         | \$5,050,428.62         | \$4,983,350.17         | \$0.00                |
| SECRETARIA ACADEMICA                              | \$7,777,397.15         | \$346,947.49                    | \$8,124,344.64         | \$8,124,344.64         | \$8,029,226.18         | \$0.00                |
| EXTENSIÓN PEÑAMILLER                              | \$9,430.15             | \$346,575.87                    | \$356,006.02           | \$356,006.02           | \$349,196.26           | \$0.00                |
| <b>SECRETARIA ACADEMICA</b>                       | <b>\$87,824,058.11</b> | <b>-\$1,848,795.84</b>          | <b>\$85,975,262.27</b> | <b>\$82,382,893.93</b> | <b>\$80,697,982.13</b> | <b>\$3,592,368.34</b> |
| <b>DIRECCIÓN DE ASUSTOS ESTUDIANTILES</b>         |                        |                                 |                        |                        |                        |                       |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS          | \$2,333,208.73         | -\$432,259.90                   | \$1,900,948.83         | \$1,900,948.83         | \$1,874,441.03         | \$0.00                |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS CULTURAL Y DEPORTES     | \$2,785,417.22         | -\$820,833.16                   | \$1,964,584.06         | \$1,964,584.06         | \$1,943,992.58         | \$0.00                |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MEDICOS                 | \$511,302.72           | -\$326,020.72                   | \$185,282.00           | \$185,282.00           | \$185,282.00           | \$0.00                |
| DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES               | \$3,352,488.54         | -\$23,899.80                    | \$3,328,588.74         | \$3,328,588.74         | \$3,296,685.20         | \$0.00                |
| DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES                | \$1,949,342.04         | -\$126,180.63                   | \$1,823,161.41         | \$1,823,161.41         | \$1,811,579.57         | \$0.00                |
| DEPARTAMENTO DE APOYO PSICOPEDAGÓGICO Y BECA      | \$370,358.38           | \$175,648.19                    | \$546,006.57           | \$546,006.16           | \$546,006.16           | \$0.41                |
| <b>DIRECCIÓN DE ASUSTOS ESTUDIANTILES</b>         | <b>\$11,302,117.63</b> | <b>-\$1,553,546.02</b>          | <b>\$9,748,571.61</b>  | <b>\$9,748,571.20</b>  | <b>\$9,657,986.54</b>  | <b>\$0.41</b>         |
| <b>DIRECCION DE VINCULACIÓN</b>                   |                        |                                 |                        |                        |                        |                       |
| DEPARTAMENTO DE RELACIONES CON EL SECTOR PROI     | \$3,911,674.94         | -\$976,002.19                   | \$2,935,672.75         | \$2,935,672.75         | \$2,895,333.50         | \$0.00                |
| CECAFE  | \$32,743.23            | -\$20,749.83                    | \$11,993.40            | \$11,993.40            | \$11,993.40            | \$0.00                |
| CIUT  | \$1,828,413.83         | -\$320,333.88                   | \$1,508,079.95         | \$1,508,079.95         | \$1,501,450.02         | \$0.00                |
| SERVICIOS TECNOLÓGICOS                            | \$1,392,634.39         | \$229,778.85                    | \$1,622,413.24         | \$1,622,413.24         | \$1,610,376.81         | \$0.00                |
| DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN                      | \$1,258,289.91         | \$393.04                        | \$1,258,682.95         | \$1,258,682.95         | \$1,249,990.35         | \$0.00                |
| DIRECCION DE VINCULACION                          | \$2,550,656.99         | -\$813,484.96                   | \$1,737,172.03         | \$1,683,536.10         | \$1,671,187.25         | \$53,635.93           |
| <b>DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN</b>                   | <b>\$10,974,413.29</b> | <b>-\$1,900,398.97</b>          | <b>\$9,074,014.32</b>  | <b>\$9,020,378.39</b>  | <b>\$8,940,331.33</b>  | <b>\$53,635.93</b>    |

| Concepto   | Egresos                 |                                 |                         |                         |                         | Subejercicio           |
|--|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|  | Aprobado                | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  |                        |
|  | 1                       | 2                               | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                       |                        |
| DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA                | \$2,471,889.75          | -\$454,229.38                   | \$2,017,660.37          | \$2,017,660.37          | \$1,989,320.10          | \$0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS                         | \$12,971,653.19         | \$6,254,710.47                  | \$19,226,363.66         | \$19,226,363.66         | \$19,196,342.18         | \$0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO              | \$1,979,753.41          | \$65,128.67                     | \$2,044,882.08          | \$2,044,882.08          | \$2,024,089.74          | \$0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO Y SERVICIOS GEN            | \$14,035,721.41         | \$2,466,499.29                  | \$16,502,220.70         | \$16,502,220.70         | \$16,463,690.60         | \$0.00                 |
| DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS                   | \$10,818,329.99         | \$13,766,373.93                 | \$24,584,703.92         | \$10,997,360.91         | \$10,084,180.93         | \$13,587,343.01        |
| <b>DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS</b>            | <b>\$42,277,347.75</b>  | <b>\$22,098,482.98</b>          | <b>\$64,375,830.73</b>  | <b>\$50,788,487.72</b>  | <b>\$49,757,623.55</b>  | <b>\$13,587,343.01</b> |
| <b>DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN</b> |                         |                                 |                         |                         |                         |                        |
| DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN , EVALUACIÓN Y ESTA           | \$1,662,990.95          | -\$299,044.59                   | \$1,363,946.36          | \$1,363,946.36          | \$1,343,797.07          | \$0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN            | \$5,809,517.06          | \$1,046,539.24                  | \$6,856,056.30          | \$6,856,056.30          | \$6,827,486.92          | \$0.00                 |
| DIRECCION DE PLANEACION Y SISTEMAS DE INFORMACI          | \$1,519,684.57          | \$1,571,653.30                  | \$3,091,337.87          | \$3,061,539.85          | \$3,049,191.00          | \$29,798.02            |
| <b>DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y SISTEMAS DE IN</b>          | <b>\$8,992,192.58</b>   | <b>\$2,319,147.95</b>           | <b>\$11,311,340.53</b>  | <b>\$11,281,542.51</b>  | <b>\$11,220,474.99</b>  | <b>\$29,798.02</b>     |
| <b>Total del Gasto</b>                                   | <b>\$169,171,588.00</b> | <b>\$18,804,370.88</b>          | <b>\$187,975,958.88</b> | <b>\$170,297,447.62</b> | <b>\$167,273,606.85</b> | <b>\$17,678,511.26</b> |

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz

Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales

Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas

| Concepto  | Egresos                 |                                |                         |                         |                         |                        |
|---|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|   | Aprobado                | Ampliaciones<br>/(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | Subejercicio           |
|   | 1                       | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                       | 6 = ( 3 - 4 )          |
| <b>GOBIERNO</b>   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| LEGISLACIÓN   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| JUSTICIA  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| RELACIONES EXTERIORES   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| SEGURIDAD NACIONAL  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| OTROS SERVICIOS GENERALES   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>DESARROLLO SOCIAL</b>  | \$169,171,588.00        | \$18,804,370.88                | \$187,975,958.88        | \$170,297,447.62        | \$167,273,606.85        | \$17,678,511.26        |
| PROTECCIÓN AMBIENTAL  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| SALUD   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| EDUCACIÓN   | \$169,171,588.00        | \$18,804,370.88                | \$187,975,958.88        | \$170,297,447.62        | \$167,273,606.85        | \$17,678,511.26        |
| PROTECCIÓN SOCIAL   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| OTROS ASUNTOS SOCIALES  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>DESARROLLO ECONÓMICO</b>   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| COMBUSTIBLES Y ENERGÍA  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| TRANSPORTE  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| COMUNICACIONES  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| TURISMO   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES</b>  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA                              | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO  | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES   | \$0.00                  | \$0.00                         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>\$169,171,588.00</b> | <b>\$18,804,370.88</b>         | <b>\$187,975,958.88</b> | <b>\$170,297,447.62</b> | <b>\$167,273,606.85</b> | <b>\$17,678,511.26</b> |

M en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C.Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO  
Endeudamiento Neto  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021



| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación/Colocación<br>A | Amortización<br>B | Endeudamiento Neto<br>C=A-B |
|---|------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>               |                              |                   |                             |
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>              |                              |                   |                             |
| Total Créditos Bancarios                | \$0.00                       | \$0.00            | \$0.00                      |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>      |                              |                   |                             |
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>              |                              |                   |                             |
| Total Otros Instrumentos de Deuda       | \$0.00                       | \$0.00            | \$0.00                      |
| <b>Total</b>                            | <b>\$0.00</b>                | <b>\$0.00</b>     | <b>\$0.00</b>               |

M en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C.Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

| Identificación de Crédito o Instrumento           | Devengado     | Pagado        |
|---|---------------|---------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                         |               |               |
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                        |               |               |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios          | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>                |               |               |
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                        |               |               |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Total</b>                                      | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

  
M. en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

  
C.Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y  
Finanzas

| Concepto   | Egresos                 |                              |                         |                         |                         | Subejercicio           |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|  | Aprobado                | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | 6 = ( 3 - 4 )          |
|  | 1                       | 2                            | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                       |                        |
| <b>Programas</b>   |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| <b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b> |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Sujetos a Reglas de Operación  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Otros Subsidios  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>  |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Prestación de Servicios Públicos   | \$169,171,588.00        | \$18,804,370.88              | \$187,975,958.88        | \$170,297,447.62        | \$167,273,606.85        | \$17,678,511.26        |
| Provisión de Bienes Públicos   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas                     | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Promoción y fomento  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Regulación y supervisión   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)                 | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Específicos  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Proyectos de Inversión   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>  |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional     | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                     | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Operaciones ajenas   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Compromisos</b>   |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional                      | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Desastres Naturales  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Obligaciones</b>  |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Pensiones y jubilaciones   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Aportaciones a la seguridad social   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Aportaciones a fondos de estabilización  | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones                 | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Programas de Gasto Federalizado</b>   |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Gasto Federalizado   | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>                    |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                           | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca</b>   |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca          | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Adeudos de ejercicios fiscales anteriores</b>                               |                         |                              |                         |                         |                         |                        |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores                                      | \$0.00                  | \$0.00                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>   | <b>\$169,171,588.00</b> | <b>\$18,804,370.88</b>       | <b>\$187,975,958.88</b> | <b>\$170,297,447.62</b> | <b>\$167,273,606.85</b> | <b>\$17,678,511.26</b> |

M en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

C.Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Programas y Proyectos de Inversión**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**

| Concepto | Egresos  |                                |            |           |        |               |
|----------|----------|--------------------------------|------------|-----------|--------|---------------|
|          | Aprobado | Ampliaciones<br>/(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio  |
|          | 1        | 2                              | 3=(1+2)    | 4         | 5      | 6 = ( 3 - 4 ) |

| RECURSO                   |                     |                       |                       |                       |                       |                       |
|---------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>TOTAL DEL GASTO</b>    | <b>\$617,696.00</b> | <b>\$7,430,137.91</b> | <b>\$8,047,833.91</b> | <b>\$6,349,286.06</b> | <b>\$6,349,286.06</b> | <b>\$1,698,547.85</b> |
| INGRESOS PROPIOS          | \$0.00              | \$624,848.09          | \$624,848.09          | \$624,848.09          | \$624,848.09          | \$0.00                |
| ESTATAL                   | \$0.00              | \$3,739,041.66        | \$3,739,041.66        | \$3,739,041.66        | \$3,739,041.66        | \$0.00                |
| PRODEP                    | \$617,696.00        | \$0.00                | \$617,696.00          | \$0.00                | \$0.00                | \$617,696.00          |
| CONCYTEQ LABORATORIO      | \$0.00              | \$334,445.54          | \$334,445.54          | \$334,445.54          | \$334,445.54          | \$0.00                |
| PEDETI                    | \$0.00              | \$1,680,014.37        | \$1,680,014.37        | \$1,650,950.77        | \$1,650,950.77        | \$29,063.60           |
| LABORATORIO DE INNOVACION | \$0.00              | \$998,153.66          | \$998,153.66          | \$0.00                | \$0.00                | \$998,153.66          |
| PROYECTO VINCULACIÓN      | \$0.00              | \$53,634.59           | \$53,634.59           | \$0.00                | \$0.00                | \$53,634.59           |

  
 M. en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

  
 C.Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

## INDICADORES POA ESTATAL 2021

| ÁREA QUE REPORTA | NOMBRE DEL INDICADOR   | META ANUAL 2021 | ALCANZADO |         |         |         |
|------------------|--|-----------------|-----------|---------|---------|---------|
|                  |  |                 | Ene-Mar   | Abr-Jun | Jul-Ago | Sep-Dic |
| SA (DPEE)        | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel TSU  | 65.00%          | ---       | ---     | ---     | 65.98%  |
| SA (DPEE)        | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel ING  | 84.00%          | ---       | ---     | ---     | 87.75%  |
| SA (DPEE)        | Porcentaje de variación de matrícula atendida por ciclo escolar  | 1.00%           | ---       | ---     | ---     | -3.54%  |
| DV               | Valor promedio del grado de satisfacción de las personas que reciben servicios de vinculación de la UTSJR      | 9.00            | 8.98      | 9.23    | 9.26    | 9.67    |
| SA (DPEE)        | Porcentaje de aspirantes inscritos al ciclo escolar N respecto a la meta programada                            | 100.00%         | ---       | ---     | ---     | 98.00%  |
| DAF (RH)         | Porcentaje de docentes que participa en eventos de formación continua o capacitación                           | 51.00%          | 11.19%    | 44.03%  | 95.52%  | 99.25%  |
| SA (DPEE)        | Resultado de la Evaluación al Desempeño Docente  | 85.00           | 95.79     | 95.67   | 95.27   | 93.87   |
| DAF (RH)         | Porcentaje de personal administrativo y de apoyo que participa en eventos de formación continua o capacitación | 55.00%          | 1.37%     | 68.49%  | 100.00% | 100.00% |
| DAE              | Porcentaje del alumnado beneficiado con beca o algún otro apoyo económico                                      | 5.00%           | 13.79%    | 16.27%  | 18.53%  | 15.92%  |
| DPSI (DPEE)      | Valor promedio del grado de satisfacción de los alumnos que reciben servicios educativos y de apoyo            | 8.40            | 8.91      | 9.04    | 8.96    | 9.14    |
| DAF              | Porcentaje del alumnado beneficiado en el año "t" con acciones de infraestructura en la Institución            | 100.00%         | ---       | ---     | ---     | 100.00% |
| SA (DPEE)        | Promedio de aprovechamiento escolar del nivel TSU de la UTSJR  | 8.80            | 9.18      | 9.23    | 9.15    | 9.14    |
| SA (DPEE)        | Promedio de aprovechamiento escolar del nivel Ingeniería de la UTSJR   | 8.80            | 9.29      | 9.25    | 9.35    | 9.28    |
| SA (DPEE)        | Porcentaje de Titulación del nivel TSU en la generación N  | 97.00%          | ---       | ---     | 22.45%  | 98.83%  |
| SA (DPEE)        | Porcentaje de Titulación del nivel Ingeniería en la generación N   | 97.50%          | ---       | 75.45%  | 98.07%  | 98.07%  |
| DV               | Porcentaje de ingresos por Servicios Tecnológicos respecto al presupuesto total en el año.                     | 2.00%           | 0.61%     | 1.42%   | 1.63%   | 2.29%   |

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
Encargado de Despacho de Rectoría

C. Priv. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de  
Administración y Finanzas

| Concepto  | Estimado                | Devengado               | Pagado                  |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>                              | <b>\$166,926,064.00</b> | <b>\$175,229,214.13</b> | <b>\$175,229,214.13</b> |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa                       | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal                                      | \$166,926,064.00        | \$175,229,214.13        | \$175,229,214.13        |
| <b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>                             | <b>\$166,926,064.00</b> | <b>\$170,297,447.62</b> | <b>\$167,273,606.85</b> |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa                        | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                  |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal                                       | \$166,926,064.00        | \$170,297,447.62        | \$167,273,606.85        |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | <b>\$0.00</b>           | <b>\$4,931,766.51</b>   | <b>\$7,955,607.28</b>   |

| Concepto  | Estimado      | Devengado             | Pagado                |
|---|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>        | <b>\$0.00</b> | <b>\$4,931,766.51</b> | <b>\$7,955,607.28</b> |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>           | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         |
| <b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$4,931,766.51</b> | <b>\$7,955,607.28</b> |

| Concepto   | Estimado      | Devengado     | Pagado        |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>A. Financiamiento</b>                               | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |
| <b>B. Amortización de la deuda</b>                     | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |
| <b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

  
 M. en A.F. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz  
 Encargado de Despacho de Rectoría

  
 C.Priv. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada del Despacho de la Dirección de  
 Administración y Finanzas