

Universidad Tecnológica de San Juan del Río  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>175,229,214</b>	<b>181,842,213</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	51,796	71,012
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,130,803	23,663,394
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	153,046,616	151,414,897
Otros Orígenes de Operación	0	6,692,911
<b>Aplicación</b>	<b>166,289,994</b>	<b>158,127,876</b>
Servicios Personales	109,151,656	110,248,032
Materiales y Suministros	6,653,237	6,312,125
Servicios Generales	38,127,934	36,225,103
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,964,712	3,171,698
Pensiones y Jubilaciones	4,026,783	2,170,919
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,365,674	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>8,939,220</b>	<b>23,714,337</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>6,349,286</b>	<b>12,154,332</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	6,349,286	12,154,332
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,349,286</b>	<b>-12,154,332</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,589,934</b>	<b>11,560,004</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,543,183</b>	<b>11,983,179</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>26,133,117</b>	<b>23,543,183</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ  
ENCARGADO DEL DESPACHO DE RECTORÍA

C. PRIV. WENDY AMERICA MALDONADO MORALES  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS